

**Uchwała Nr XLII/607/2004
Rady Miejskiej w Czeladzi**

z dnia 30 grudnia 2004 r.

w sprawie uchwalenia Strategii Rozwoju Miasta Czeladź na lata 2005 – 2015

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt. 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity Dz. U 142 z 2001r., poz. 1591 z późn. zm)

Rada Miejska w Czeladzi

uchwała, co następuje

§ 1

Uchwala się Strategię Rozwoju Miasta Czeladź na lata 2005 – 2015 zgodnie z załącznikiem nr 1 do niniejszej uchwały.

§ 2

Strategia Rozwoju Miasta Czeladź jest dokumentem kierunkowym, wykonanie odbywać się będzie poprzez odpowiednie dokumenty operacyjne.

§ 3

Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta.

§ 4

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Miejskiej w Czeladzi
Janusz Gątkiewicz

Urząd Miasta Czeladź
ul. Katowicka 45
41-250 Czeladź

Załącznik nr 1
do Uchwały Rady Miejskiej Czeladzi
Nr XXXXII / 607 / 2004 z dnia 30 grudnia 2004

MIASTO CZELADŹ

STRATEGIA ROZWOJU

MIASTA CZELADŹ

NA LATA

2005 - 2015



***Mając na względzie dobro i przyszłość naszego miasta,
w trosce o jego zrównoważony rozwój
obejmując dziedzictwo i różnorodność bogactw
należących do mieszkańców i ich ziemi,
realizując wizję tworzenia godnych warunków życia
przyjmujemy***

***STRATEGIĘ ROZWOJU MIASTA CZELADŹ
NA LATA 2005 - 2015***

Strategia Rozwoju Miasta Czeladź na lata 2005 - 2015

powstała przy współpracy z



**INWEST
CONSULTING S.A.**

61-706 Poznań

ul.Libelta 1a

tel./fax.: 061/851 86 77

**Jacek Mrowicki - Prezes Zarządu, Paweł Śliwiński – Wiceprezes
Zarządu**

Sąd Rejonowy w Poznaniu – Wydział XXI Gospodarczy KRS, nr KRS 0000028098

Wysokość kapitału całkowitego akcyjnego: 2.500.000,00 PLN



Spis treści:

1.	WSTĘP	7
1.1	PODSTAWOWE ZAŁOŻENIA STRATEGII MIASTA CZELADŹ	8
1.2	METODYKA PRAC NAD STRATEGIĄ	9
1.3	MIEJSCE DOKUMENTU WŚRÓD DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH MIASTA	11
2.	PODSTAWOWE INFORMACJE O MIEŚCIE	13
2.1	WSTĘP	14
2.2	ANALIZA STANU OBECNEGO	17
2.2.1	Sytuacja demograficzna i społeczna miasta	17
2.2.2	Bezrobocie	19
2.2.3	Oświata i edukacja	21
2.2.4	Kultura i sport	22
2.2.5	Rozwój turystyczny miasta	24
2.2.6	Opieka zdrowotna	25
2.2.7	Pomoc społeczna	26
2.2.8	Bezpieczeństwo publiczne	28
2.2.9	Środowisko przyrodnicze i jego stan	29
2.2.10	Zagospodarowanie przestrzenne	31
2.2.11	Rozwój gospodarczy	34
2.2.12	Infrastruktura wodno-kanalizacyjna	37
2.2.13	Infrastruktura drogowa	37
2.2.14	Infrastruktura energetyczna	38
2.2.15	Infrastruktura telekomunikacyjna	39
3.	FINANSE MIASTA CZELADŹ	40
3.1	DOCHODY I WYDATKI MIASTA	41
3.2	PROJEKCJE FINASOWE NA LATA 2005 - 2015	42
4.	ANALIZA STRATEGICZNA MIASTA	45
4.1	OBSZARY STRATEGICZNE MIASTA	46
4.2	OBSZAR ZARZĄDZANIA MIASTEM	48
4.2.1	Analiza SWOT dla obszaru zarządzania miastem.	48
4.2.2	Kierunki – cele strategiczne w obszarze zarządzania miastem.	51
4.2.3	Programy w obszarze zarządzania miastem.	55
4.3	OBSZAR ROZWOJU GOSPODARCZEGO MIASTA	57
4.3.1	Analiza SWOT dla obszaru rozwoju gospodarczego Miasta	57
4.3.2	Kierunki – cele strategiczne w obszarze rozwoju gospodarczego.	59
4.3.3	Programy w obszarze rozwoju gospodarczego miasta.	61
4.4	OBSZAR PROBLEMATYKI SPOŁECZNEJ	63
4.4.1	Analiza SWOT dla obszaru problematyki społecznej	63
4.4.2	Kierunki - cele strategiczne miasta w obszarze problematyki społecznej	64
4.4.3	Programy w obszarze problematyki społecznej miasta.	67
4.5	OBSZAR INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ	69
4.5.1	Analiza SWOT dla obszaru infrastruktury technicznej	69
4.5.2	Kierunki - cele strategiczne w obszarze infrastruktury technicznej	70
4.5.3	Programy w obszarze infrastruktury technicznej.	72



5.	BILANS STRATEGICZNY MIASTA CZELADŹ	74
5.1	ANALIZA SWOT MIASTA CZELADŹ	75
5.2	PRIORYTETY ROZWOJOWE MIASTA CZELADZI	78
6.	WIZJA ROZWOJU MIASTA	83
7.	STRATEGIA MIASTA CZELADŹ A INNE DOKUMENTY	
	STRATEGICZNE	93
7.1	WSTĘP	94
7.2	NARODOWY PLAN ROZWOJU	94
7.3	STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ŚLĄSKIEGO	95
7.4	STRATEGIA ROZWOJU POWIATU BĘDZIŃSKIEGO	95
8.	WDRAŻANIE STRATEGII	98
8.1	METODY WDRAŻANIA I MONITOROWANIA STRATEGII ROZWOJU MIASTA CZELADŹ NA LATA 2005-2015	99
8.2	SPOSÓB INICJOWANIA WSPÓŁPRACY POMIĘDZY SEKTOREM PUBLICZNYM, PRYWATNYM I ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI	102
8.3	PUBLIC RELATIONS STRATEGII MIASTA CZELADŹ	102
9.	ZAŁĄCZNIKI	104
9.1	SKŁAD ZESPOŁU DS. STRATEGII ROZWOJU MIASTA CZELADŹ NA LATA 2005 – 2015	105
9.2	WYKAZ DOKUMENTÓW ZWIĄZANYCH ZE STRATEGIĄ ROZWOJU MIASTA CZELADŹ NA LATA 2005 – 2015	106
9.3	KARTY PROGRAMÓW STRATEGII ROZWOJU MIASTA CZELADŹ NA LATA 2005 – 2015	107
9.4	PREZENTACJA FIRMY INWEST CONSULTING S.A.	127



Spis tabel

Tabela 1. Dane demograficzne – miasto, powiat, województwo	17
Tabela 2. Bezrobotni według poziomu wykształcenia w 2003 roku	20
Tabela 3. Placówki systemu oświaty na terenie miasta Czeladź	21
Tabela 4. Liczba korzystających z oferty edukacyjnej w mieście	22
Tabela 5. Zestawienie liczby funkcjonujących w mieście ośrodków służby zdrowia	26
Tabela 6. Struktura wykorzystania gruntów w Czeladzi	31
Tabela 7. Struktura użytkowania gruntów miasta na tle powiatu i województwa	32
Tabela 8. Zestawienie podmiotów gospodarczych	36
Tabela 9. Zestawienie finansów Miasta Czeladź w latach 2001 – 2015	44
Tabela 10. Podział obszarów aktywności miasta na obszary strategiczne	46
Tabela 11. Priorytetowe kierunki-cele Strategii Rozwoju Miasta Czeladź	79
Tabela 12. Zestawienie programów dla Miasta Czeladź	88

Spis wykresów

Wykres 1. Dane demograficzne – Gmina Czeladź	17
Wykres 2. Grupy wiekowe wg klasyfikacji ekonomicznych w Gminie Czeladź	18
Wykres 3. Saldo migracji w Gminie Czeladź	18
Wykres 4. Bezrobotni według wieku w latach 2001 – 2003	20
Wykres 5. Struktura wykorzystania gruntów w Czeladzi	32
Wykres 6. Grupy pracujących wg sektorów w Powiecie Będzińskim	35
Wykres 7. Zmiany dochodów i wydatków bieżących Miasta Czeladź w latach 2001 – 2015 (w PLN)	43
Wykres 8. Mapowanie grup strategicznych dla kierunków-celów na matrycy stan/ możliwości zmiany dla obszaru zarządzania miastem	54
Wykres 9. Mapowanie grup strategicznych dla kierunków-celów na matrycy stan/ możliwości zmiany dla obszaru rozwoju gospodarczego	61
Wykres 10. Mapowanie grup strategicznych dla kierunków-celów na matrycy stan/ możliwości zmiany w obszarze problematyki społecznej	67
Wykres 11. Mapowanie grup strategicznych dla kierunków-celów na matrycy stan/ możliwości zmiany w obszarze infrastruktury technicznej	72
Wykres 12. Bilans strategiczny kierunków-celów strategii Miasta Czeladź	82

Spis schematów

Schemat 1. Programy w obszarze zarządzania miastem	56
Schemat 2. Programy w obszarze rozwoju gospodarczego	62
Schemat 3. Programy w obszarze problematyki społecznej	68
Schemat 4. Programy w obszarze infrastruktury technicznej	73
Schemat 5. Struktura strategii rozwoju miasta Czeladź	87
Schemat 6. Schematyczne umiejscowienie tworzenia, weryfikacji i monitorowania strategii	101



Słownik użytych pojęć i skrótów:

Aglomeracja	Rejon aglomeracji katowickiej
Gmina	miasto Czeladź
JST	jednostka samorządu terytorialnego
Kierunek- cel strategiczny	cel, jaki miasto chce osiągnąć w perspektywie czasowej niniejszego dokumentu; kierunek realizacji celu
Miasto	miasto Czeladź
MŚP	małe i średnie przedsiębiorstwa
NFOŚIGW	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej
Polityka branżowa	opis działań kierunkowych i zasad postępowania w określonej dziedzinie, które posłużą do realizacji celów
Priorytet	określenie wagi konkretnego celu operacyjnego powodującego potrzebę jego realizacji przed innymi
PRL	plan rozwoju lokalnego
Program	zbiór zadań (ew. projektów) wskazujący przedmiot podejmowanych działań, jednostkę organizacyjną odpowiedzialną za ich wykonanie i nadzór oraz wskaźniki oceny stopnia osiągnięcia wyznaczonych celów
Projekcja finansowa	przedstawienie na podstawie wiedzy szczególnej (przewidywania służb finansowych Miasta) i ogólnej (wskaźniki ekonomiczne) przewidywań dotyczących przyszłych zdarzeń finansowych
Ustawa o finansach publicznych	ustawa z dnia 26 listopada 1998 r. o finansach publicznych (Dz.U. Nr 155, poz. 1014 z późniejszymi zmianami)
Ustawa o dochodach	ustawa z dnia 26 listopada 1998 r. o dochodach jednostek samorządu terytorialnego w latach 1999 - 2003 (Dz. U. Nr 150, poz. 983 z późniejszymi zmianami)
WFOŚIGW	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej
Wizja miasta	wyobrażenie przyszłego, pożądanego stanu JST
WPI	wieloletni plan inwestycyjny – analiza możliwości inwestycyjnych od strony rzeczowej i finansowej
WPR	wieloletni plan rozwoju – analiza potrzeb inwestycyjnych od strony rzeczowej
Wskaźnik	narzędzie pomiaru osiągnięcia celu lub realizacji programów, projektów i zadań
Zadanie	podstawowa jednostka realizacyjna służąca osiągnięciu wyznaczonych celów, wskazująca przedmiot zadania, osobę odpowiedzialną za wykonanie i nadzór, harmonogram realizacji, koszt realizacji i źródła finansowania
Zasady	wartości i przesłanki określające politykę branżową, będące podstawą do wyznaczania kierunków podejmowanych w ramach jej działań
Zrównoważony rozwój	rozwój społeczno-gospodarczy, w którym następuje integracja działań ekonomicznych, społecznych oraz przyrodniczych w celu utrzymania trwałości jego rezultatów oraz możliwości zaspokajania potrzeb poszczególnych społeczności współczesnego i przyszłych pokoleń

1. WSTĘP





1.1 PODSTAWOWE ZAŁOŻENIA STRATEGII MIASTA CZELADŹ

Planowanie jest rzeczą trudną, ponieważ dotyczy przyszłości. Niemniej trudno dotrzeć do celu bez wcześniejszego uświadomienia sobie w jaki sposób wyznaczony cel osiągnąć. Na co zatem powinniśmy zwrócić uwagę, aby nasz wysiłek w dążeniu do celu nie okazał się próżny? Przede wszystkim winniśmy jasno i wyraźnie sprecyzować nasze cele, a następnie określić dostępne dla nas sposoby dotarcia do nich. **Tworzenie strategii, wspartej wieloletnim planowaniem, jest właśnie takim narzędziem umożliwiającym realizację naszych zamierzeń.**

Należy zdawać sobie sprawę, że każdy obszar kraju posiada swoją specyfikę, zatem każda jednostka samorządowa powinna określić swe cele samodzielnie; strategia uniwersalna, zawierająca wszystkie możliwe aspekty rozwoju, z pewnością nie będzie tu narzędziem skutecznym.

W związku z powyższym dobra strategia powinna posiadać następujące cechy:

- **unikalność** - musi być specyficzna dla danego środowiska,
- **rzetelność** - musi być oparta o opinię społeczną, aby miała realne wsparcie; jednocześnie powinna być też „wbudowana” w otoczenie (krajowe i unijne),
- **użyteczność** - musi przetwarzać dalekosiężne cele w konkretne zadania wykonywane w ramach kolejnych budżetów,
- **aktualność** - musi być okresowo weryfikowana.

**ZASADNICZYM CELEM STRATEGII MIASTA CZELADŹ JEST ODPOWIEDŹ NA
PYTANIE: „DLACZEGO WARTO WYBRAĆ NASZE MIASTO SPOŚRÓD INNYCH ?”**

Dlaczego warto posiadać strategię rozwoju?

Strategia jest dokumentem nakreślającym główne cele i kierunki przyszłego rozwoju miasta, uwzględniającym potrzeby społeczności lokalnej. Strategia winna być realizowana poprzez przygotowanie nowych i modyfikowanie już prowadzonych działań na terenie miasta. Działania te porządkuje się w programy odpowiadające celom strategicznym.



1.2 METODYKA PRAC NAD STRATEGIĄ

Podczas tworzenia strategii postanowiono nawiązać do idei "zrównoważonego rozwoju miasta", przyjętej w formie „Agendy 21”, w której działaniami objęto 3 podstawowe obszary aktywności: gospodarkę, środowisko (zarówno przyrodnicze jak i przestrzenne) oraz społeczeństwo. Strategia zrównoważona winna być nakierowana na przyszłe pokolenia i koordynować zróżnicowane potrzeby miasta poprzez pryzmat szanowania potrzeb we wszystkich trzech zasadniczych obszarach.

Od strony technicznej posłużono się mieszaną, uspołeczniono-eksperską metodą działania. Wybrano model nowoczesny, zgodny z zaleceniami Agendy 21. W tym celu powołano Zespół ds. Strategii. Ta metoda pozwoliła połączyć wiedzę i doświadczenie Zespołu opartego o szeroką reprezentację społeczną (instytucje, podmioty gospodarcze, organizacje pozarządowe, ekspertów). Podczas procesu konsultacji projektu strategii baza Zespołu została poszerzona o dalsze grupy mieszkańców. Skład Zespołu ds. Strategii przedstawiono w załączniku nr 9.1. Skorzystano z pomocy ekspertów z firmy Inwest Consulting S.A. (krótka notka o firmie znajduje się w załączniku nr 9.4).

Tworząc strategię kierowano się następującymi przesłankami:

- władze lokalne chcą pełnić rolę aktywnego inspiratora i koordynatora działań w mieście
- współpraca różnych środowisk lokalnych może przynieść wiele dodatkowych korzyści niemożliwych do osiągnięcia indywidualnie i przez poszczególne środowiska, grupy czy organizacje,
- miasto chce być otwarte na kontakty zewnętrzne widząc w nich źródło rozwoju i innowacji,
- poprawa jakości życia mieszkańców całego miasta związana jest z poprawą sytuacji gospodarczej.

Prace nad strategią składały się z następujących elementów:

1. Określenie stanu aktualnego:

Diagnoza obejmuje przegląd najważniejszych elementów struktury społeczno-gospodarczej Miasta. Szczególny nacisk położono na omówienie następujących zagadnień:

- sytuacji demograficznej i społecznej,



- stanu infrastruktury technicznej, w szczególności spraw infrastruktury telekomunikacyjnej, energetycznej i gazowniczej, kanalizacji, gospodarki wodno-ściekowej, gospodarki odpadami, infrastruktury drogowej,
 - stanu infrastruktury społecznej, w szczególności bazy materialnej oświaty i wychowania, zagadnień pomocy społecznej, służby zdrowia, kultury oraz sportu i rekreacji,
 - sytuacji gospodarczej,
 - problematyki przestrzennej i mieszkaniowej,
 - gospodarki finansowej miasta oraz inwestycji publicznych.
2. Określenie Obszarów Kluczowych.
 3. Analiza sytuacji w Obszarach.
 4. Nadanie priorytetów i stworzenie zagregowanej strategii dla Miasta Czeladź.
 5. Wizja Rozwoju.
 6. Bilans strategiczny.
 7. Stworzenie Strategii Rozwoju Miasta.
 8. Koordynacja strategii z innymi dokumentami strategicznymi.
 9. Określenie zasad monitorowania i aktualizacji strategii.
 10. Przygotowanie i przedłożenie Radzie Miasta projektu Strategii.

Metodyka pracy nad priorytetami obejmuje analizę strategiczną w ujęciu słabe-mocne strony oraz możliwości-zagrożenia. Z analizy tej wynikają strategiczne kierunki–cele polityki rozwoju miasta.

Cele strategii zdefiniowane zostały na dwóch poziomach:

- 1) poziom priorytetów strategii, określanych jako kierunki strategiczne,
- 2) poziom programów realizowanych w ramach priorytetów.

Struktura analityki użytej podczas prac nad strategią:

- ⇒ **problem** - eliminacja słabości / wzmocnienie silnych stron
 ↓↓↓
- ⇒ **kierunek – cel strategiczny**
 ↓↓↓
- ⇒ **programy** realizacji celów priorytetowych
 ↓↓↓
- ⇒ **działania**



W oparciu o powyższą metodę wyznaczone zostały kierunki rozwoju miasta.

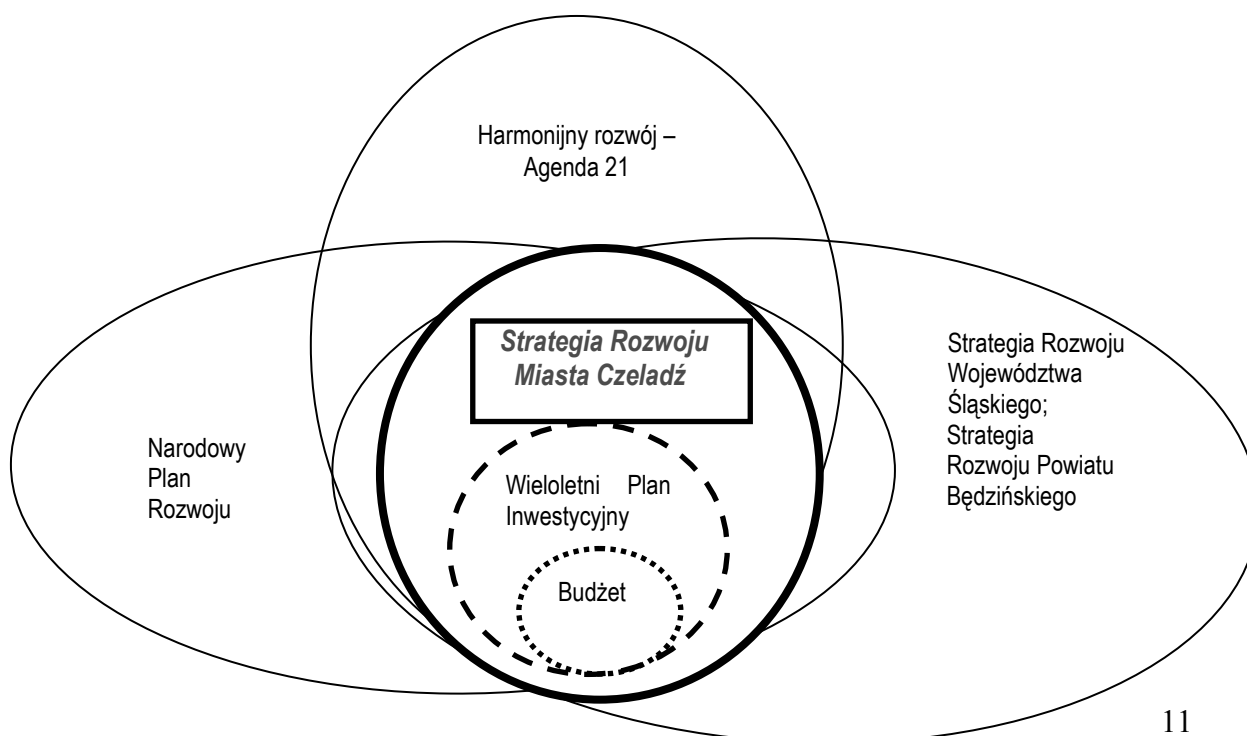
Przygotowana Strategia Rozwoju Miasta Czeladź obejmuje perspektywę do roku 2015. Ze względu na przyjęte założenie dotyczące wdrażania strategii (patrz rozdz. 8) w niniejszym dokumencie dokonano tylko podstawowej analizy możliwości finansowych. Na poziomie szczegółowym zadanie to przejęte jest przez dokumenty operacyjne.

PODSTAWĄ METODYKI PRAC JEST ICH USPOŁECZNIENIE

Ze względu na egzogeniczny charakter sił miasta i jego gospodarki powinno się dążyć do koncentracji nakładów inwestycyjnych na realizację inwestycji sprzyjających podnoszeniu potencjału gospodarczego i społecznego miasta.

**1.3 MIEJSCE DOKUMENTU WŚRÓD DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH
MIASTA**

Schematycznie miejsce strategii pośród innych podstawowych dokumentów dotyczących rozwoju jest następujące:





Ze względu na naturalną potrzebę tworzenia dokumentów o charakterze strategicznym dla różnych obszarów aktywności przyjęto zasadę otwartości niniejszego dokumentu. Zmiany, uzupełnienia i modyfikacje polegać będą mogły zarówno na poprawianiu wprost dokumentu bazowego jak i na dołączaniu innych dokumentów jako uzupełnień strategii.

Ogólnie dokumenty dotyczące rozwoju strategicznego miasta podzielić można na dwa obszary.

Dokumenty kierunkowe:

STRATEGIA - dokument nadrzędny względem innych aktów prawa miejscowego,

POLITYKI BRANŻOWE - opisy działań kierunkowych i zasad postępowania, szczegółowe dla poszczególnych branż (np. Plan Zagospodarowania Przestrzennego).

Dokumenty realizacyjne:

PLANY/ PROGRAMY - zespoły projektów i zadań w określonej branży – mogą zawierać montaż finansowy,

PROJEKTY - zespoły powiązanych zadań realizowanych na podstawie harmonogramów, ze wskazanymi źródłami finansowania i wskaźnikami osiągnięcia celów,

ZADANIA - podstawowe jednostki realizacyjne, wskazujące: przedmiot zadania, osoby odpowiedzialne za wykonanie i osoby nadzorujące, termin rozpoczęcia i zakończenia realizacji zadania, sposoby realizacji, kwoty środków finansowych przeznaczonych na zadanie, sposób odbioru poprawności wykonania zadania, wskaźniki oceny osiągnięcia celów.

Ponadto należy zwrócić uwagę, że oprócz dokumentów wewnętrznych – stworzonych wewnątrz jednostki samorządowej (lub dla niej obligatoryjnych, mimo innego pochodzenia) - istnieć mogą inne, zewnętrzne dokumenty dotyczące strategii, które JST chce akceptować, mimo iż nie są obowiązujące od strony formalnej.

Aktualny stan dokumentów związanych ze Strategią Rozwoju Miasta Czeladź jest przedstawiony w załączniku nr 9.2

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CZELADŹ MA CHARAKTER OTWARTY

2. PODSTAWOWE INFORMACJE O MIEŚCIE





2.1 WSTĘP

Miasto Czeladź leży w centralnej części województwa śląskiego, w ciągu miast składających się na Aglomerację Katowicką, we wschodniej części Górnośląskiego Ośrodka Przemysłowego.

Miasto graniczy bezpośrednio z następującymi ośrodkami miejskimi:

- Będzinem (od wschodu i północy),
- Katowicami (od południa),
- Sosnowcem (od południowego wschodu)
- Siemianowicami Śląskimi (od zachodu i północnego wschodu).

Miasto zamieszkuje **34.500 osób** (stan na listopad 2004 r.), a jego powierzchnia wynosi **16,57 km²**. Czeladź jest najgęściej zaludnioną miejscowością powiatu będzińskiego (ok. **2.082 os./km²**).

Miasto powstało w średniowieczu na szlaku handlowym Kraków-Bytom, a jego rozwój przypadł na lata rewolucji przemysłowej, związanej bezpośrednio z górnictwem. Podobnie jak w przypadku innych miast regionu, oblicze i charakter Czeladzi zmieniło odkrycie i udostępnienie złóż węgla kamiennego. Rozwój górnictwa nastąpił w II połowie XIX wieku. W okresie tym powstały dwie kopalnie „Czeladź” (dz. Piaski) i „Saturn”. Od połowy XX wieku w mieście intensywnie kształtowała się infrastruktura kulturalna, usługowa i handlowa, w oparciu o którą dokonuje się obecnie zmiana profilu gospodarczego miasta.

Po 1989 roku, kiedy rozpoczęła się restrukturyzacja górnictwa, nastąpiła zmiana profilu miasta. Odpowiedzią na problemy związane z restrukturyzacją są plany rozwoju lokalnego zakładające dalszą dywersyfikację profilu działalności w mieście, ze szczególną rolą sektora usług i handlu. Szansą na dalszy rozwój społeczny i ekonomiczno-przestrzenny Czeladzi jest wykorzystanie zjawisk deglomeracji oraz dalsza dywersyfikacja profilu gospodarczego i wzmocnienie sektora MSP. W Czeladzi zarejestrowanych jest ponad 3 tys. podmiotów gospodarczych, z których ponad 98% zalicza się do sektora MSP.

Atutem miasta jest dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna i społeczna, głównie zaś korzystne położenie w centrum Aglomeracji Katowickiej pomiędzy dwoma największymi ośrodkami miejskimi (Katowice, Sosnowiec), przy drogach krajowych Warszawa-Katowice i Kraków-Wrocław. Powiązania miasta z Aglomeracją mają charakter sieciowy i funkcjonalny. Z uwagi na unikalną wartość średniowiecznego układu urbanistycznego i zabytków architektury



przemysłowej, liczne walory krajobrazowo-przyrodnicze, a także dobrą dostępność komunikacyjną miasto stanowić może atrakcję turystyczno-krajoznawczą w skali regionu.

Czeladź jest niewątpliwie najstarszym miastem Zagłębia i jednym z najstarszych miast Polski, choć dokładnej daty nadania praw miejskich nie sposób dziś ustalić. Historia samego miasta sięga XI - XII wieku. Wiadomo, że od roku 1178 Czeladź należała do Księstwa Opolsko-Raciborskiego. W tym okresie została zbudowana karczma i „ćwierćmilowy” most graniczny, tzw. Gawęł, przy którym zaczęło się rozwijać miasto.

Od roku 1236 Czeladź stała się własnością wojewody opolskiego Klemensa z Ruszczy, który osadę otrzymał od księcia opolsko-raciborskiego Kazimierza I, prawdopodobnie w zamian za usługi przy obwarowaniu Opola. Wraz z nadaniem Czeladzi Klemens z Ruszczy uzyskał także znaczące, jak na owe czasy, przywileje: prawo pobierania danin i ściągania służebności należnych księciu. Stał się także posiadaczem pasa ziemi ciągnącego się wzdłuż Brynicy od ujścia Osety (dziś już nie istniejącej) do mostu Gawęła. To również za sprawą tegoż dostojnika Czeladź została ufortyfikowana. Data nadania osadzie praw miejskich jest dziś nie do ustalenia, gdyż jak wynika z zapisów z roku 1522, oryginalne dokumenty lokacyjne spłonęły. Prawdopodobnie po raz pierwszy miało to miejsce w roku 1240 (na prawie polskim). Zniszczona wkrótce przez Tatarów, lokowana była ponownie około roku 1262, tym razem na prawie niemieckim (średnim). Można zatem przypuszczać, że już w XIII wieku Czeladź, obok spełniania funkcji służebnych, była także osadą o rosnącym znaczeniu handlowym, a to z uwagi na przebiegające przez nią ważne szlaki i jako taka właśnie nabyła prawa miejskie. Potwierdza to fakt wystawienia tu wielu ważnych dokumentów. Adnotację „*dan w Czeladzi*” nosi przykładowo dokument księcia opolskiego Władysława I z roku 1257 zezwalający na nadanie prawa niemieckiego wsiom Chorzów i Białobrzezie (dzisiaj na terenie Bytomia), a także tegoż samego księcia, akt sprzedaży części Milowic z roku 1262 i nadanie przywilejów Klasztorowi w Orłowej z roku 1268.

Los i historia nie były łaskawe dla Czeladzi. Jako miasto nadgraniczne była areną sporów i konfliktów zbrojnych. Mimo swych małopolskich korzeni, wielokrotnie w dziejach zmieniała przynależność dzielnicową, a nawet państwową:

- do 1178 r. tereny wokół Czeladzi i Bytomia stanowiły zachodnie rubieże Małopolski,
- od 1178 r. Czeladź należy do Księstwa Opolsko - Raciborskiego,
- od 1281 r. Czeladź w granicach Księstwa Bytomskiego,
- od 1289 r. Księstwo Bytomskie z Czeladzią oddane zostaje w lenno Królestwu Czech,
- od 1318 r. Czeladź wchodzi w skład Księstwa Cieszyńskiego,

Strategia Rozwoju Miasta Czeladź na lata 2005 - 2015



- od 1443 r. Czeladź stanowi jedno z trzech miast Księstwa Siewierskiego, stanowiącego własność kapituły krakowskiej (biskupów krakowskich),
- w 1790 r. decyzją Sejmu Wielkiego Czeladź włączona zostaje do Królestwa Polskiego,
- w 1792 r. na mocy przywileju nadanego przez Stanisława Augusta Poniatowskiego Czeladź staje się wolnym miastem Rzeczypospolitej,
- od 1793 r. w wyniku II-go rozbioru Polski Czeladź pod zaborem pruskim,
- od 1807 r. do 1815 r. Czeladź w granicach Księstwa Warszawskiego,
- od 1815 r. mocą traktatu wiedeńskiego Czeladź włączona zostaje do zaboru rosyjskiego,
- w 1914 r. Czeladź zajmują wojska niemieckie,
- po zakończeniu I wojny światowej w 1918 r Czeladź w granicach Rzeczypospolitej,
- w latach 1939-45 Czeladź zostaje włączona do Rzeszy Niemieckiej,



- od lat 50-tych do końca lat 70-tych rozwój i industrializacja miasta na bazie przemysłu węgla kamiennego,
- 1989 r. nowa ekonomiczna rzeczywistość, zmiana profilu gospodarczego miasta
- 1991 r. Czeladź gminą miejską.

Położenie przy ważnych szlakach handlowych pogranicza śląsko-małopolskiego, będących również szlakami przemarszów wojsk, stało się przyczyną wielu tragedii miasta, a tym samym zahamowań jego rozwoju. Na wojny i konflikty graniczne nakładały się ponadto klęski całego średniowiecza: nieurodzaje, epidemie, oraz pożary i powodzie. I tak to, co nie zostało zdewastowane i wyszabrowane przez maszerujące wojska strawiły pożary (zabudowa drewniana) lub zniszczyły częste powodzie kapryśnej Brynicy. Doliczając do tego niewykorzystane szanse (budowa kolei), otrzymujemy obraz głównych przyczyn tego, że Czeladź nie rozwinęła się nigdy w duży ośrodek miejski oraz to, że do naszych czasów przetrwały tylko nieliczne zabytki.



2.2 ANALIZA STANU OBECNEGO

2.2.1 Sytuacja demograficzna i społeczna miasta

Od 1994 roku w Czeladzi, podobnie jak w całej Aglomeracji, obserwuje się sukcesywny spadek liczby mieszkańców. Czeladź zamieszkuje obecnie 34,5 tys. mieszkańców. Związane jest to z restrukturyzacją górnictwa, powodującą ujemne saldo migracji. Jak dotychczas można obserwować niewielkie osłabienie trendu spadkowego w stosunku do prognoz z końca lat dziewięćdziesiątych. Pomimo spadku liczby ludności Czeladź wciąż charakteryzuje się największym wskaźnikiem zagęszczenia ludności na 1km² w powiecie, znacznie także przekraczającym średnią dla gmin miejskich w regionie.

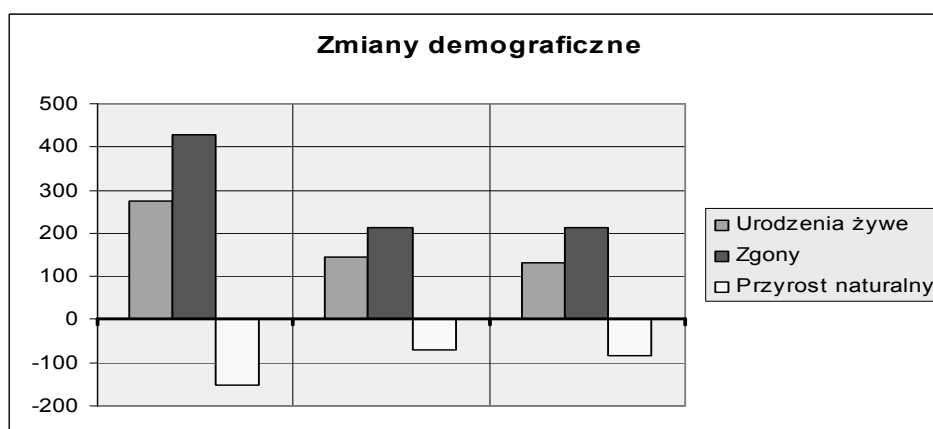
Podstawowe dane dotyczące sytuacji demograficznej prezentuje tabela 1 i wykres 1.

Tabela 1. Dane demograficzne – miasto, powiat, województwo

LUDNOŚĆ					
Wyszczególnienie	Ogółem	Udział w regionie (%)	Przyrost naturalny na 1000 os.	Saldo migracji na 1000 os.	Średnia gęstość zaludnienia os./km ²
województwo śląskie	4.830.472	100,0	-0,5 (-5283)	-2,1	392,9
powiat będziński	146.437	3,0	- 4,6 (-680)	-0,7	442,4
miasto Czeladź	34.499 ¹	0,7	-3.34 (-119)	-3,2	2.082

Źródło: Rocznik statystyczny powiatów województwa śląskiego, Urząd Statystyczny, Katowice, 2002.

Wykres 1. Dane demograficzne – Gmina Czeladź



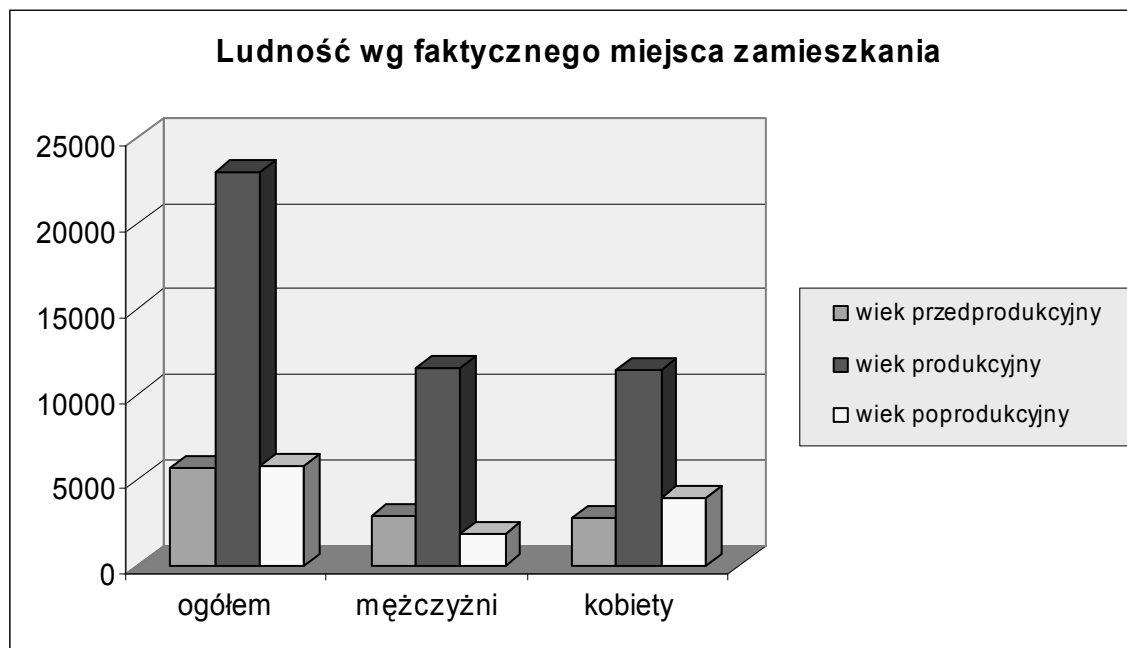
Źródło: Bank Danych Regionalnych, Główny Urząd Statystyczny w Warszawie

¹ Stan na dzień 5 listopada 2004 roku.



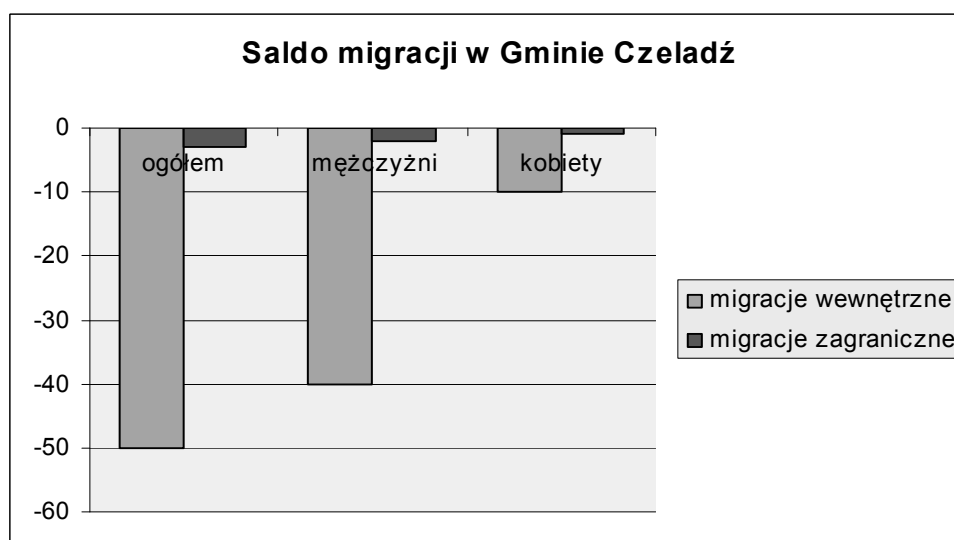
Dominującą grupą według klasyfikacji ekonomicznych grup wiekowych jest w mieście ludność **w wieku produkcyjnym (66.15%)**. Z kolei **17,2%** ludności miasta stanowi grupa w wieku przedprodukcyjnym, natomiast grupa **w wieku poprodukcyjnym to 16,84%**.

Wykres 2. Grupy wiekowe wg klasyfikacji ekonomicznych w Gminie Czeladź



Źródło: Bank Danych Regionalnych, Główny Urząd Statystyczny w Warszawie

Wykres 3. Saldo migracji w Gminie Czeladź



Źródło: Bank Danych Regionalnych, Główny Urząd Statystyczny w Warszawie.



Miasto Czeladź charakteryzuje się podobnymi trendami demograficznymi do tych, jakie obserwuje się w województwie i w skali kraju. Zgodnie z prognozą demograficzną, opracowaną na podstawie założeń prognozy dla województwa i powiatu szczyt niżu demograficznego w mieście przypadnie na lata 2005-2007 (34.300 osób). Począwszy od 2008 roku liczba ludności Czeladzi powinna stopniowo wzrastać do 35.500 w roku 2011 i 37.000 w 2013 r.

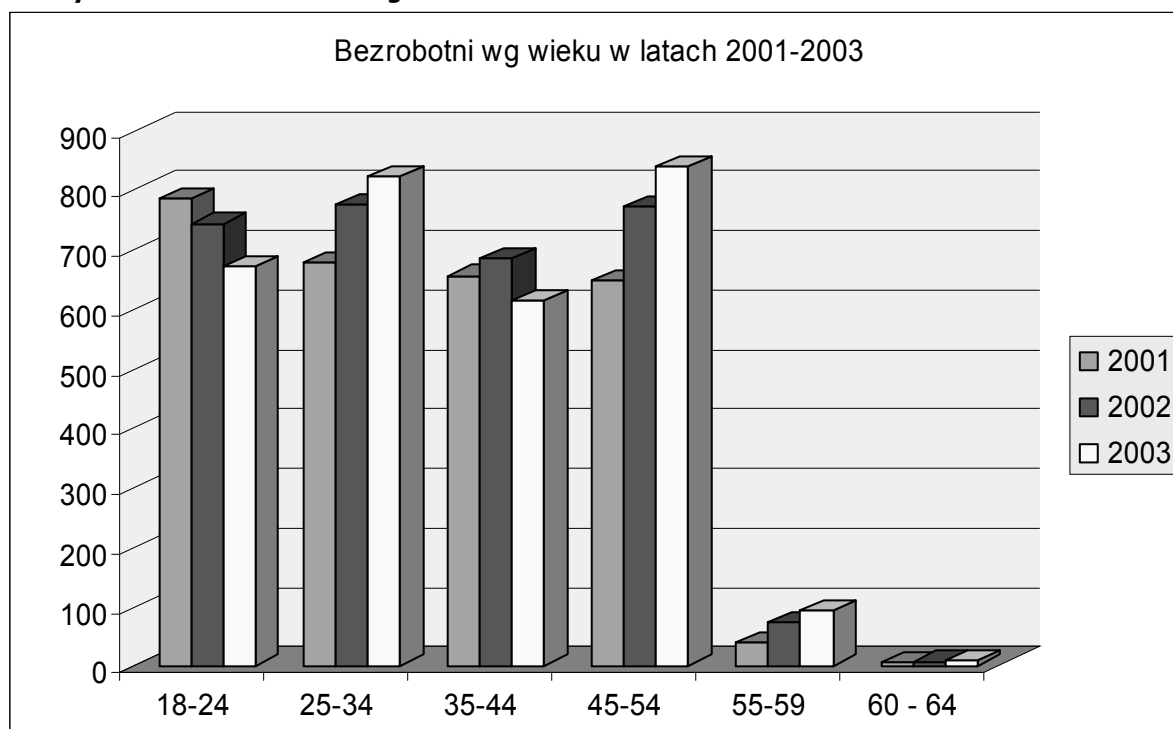
Wizja rozwoju miasta zakłada ukierunkowanie jego rozwoju na centrum Aglomeracji. Istnieje realna szansa wykorzystania procesów deaglomeracji dla rozwoju jego bezpośredniego zaplecza i centrum. Rozrzędzenie centrów miast sąsiednich i ucieczka dzisiejszych mieszkańców Katowic, Będzina, Chorzowa czy Sosnowca na obrzeża Aglomeracji jest realną szansą dla Czeladzi, zwłaszcza jeśli brać pod uwagę różnicę cen nieruchomości i stawek czynszów. W tym sensie dobra komunikacja, drożny układ obwodowy, zainwestowanie infrastrukturalne oraz przyjazne zagospodarowanie przestrzenne strefy śródmiejskiej, tworzą warunki dla dalszego rozwoju miasta.

2.2.2 Bezrobocie

Zjawiskiem niekorzystnym jest relatywnie wysoki poziom bezrobocia w mieście. Analizując liczbę bezrobotnych według grup wiekowych w latach 2001-2003 obserwuje się wzrost bezrobocia dotyczącego najliczniej osoby z przedziału wiekowego 25-34 oraz 45-54. Wzrost bezrobocia wywołany jest nie tylko procesami przebiegającymi w samym mieście, związanymi z restrukturyzacją przemysłu i zamykaniem kopalń, ale także jest wynikiem procesów, jakie mają miejsce w skali całej Aglomeracji.

Dane liczbowe dotyczące liczby bezrobotnych w poszczególnych grupach wiekowych prezentuje wykres 4.

Analizując poziom wykształcenia wśród mieszkańców Czeladzi okazuje się, że najliczniejszą grupę stanowią osoby z wykształceniem gimnazjalnym i poniżej. Bezrobocie, z jednej strony, najczęściej dotyka osoby młode - z wyższym wykształceniem, jednakże bez doświadczenia zawodowego. Z drugiej strony problem bezrobocia dotyka osoby w wieku średnim, które z uwagi na zmiany gospodarcze mają niewystarczające kwalifikacje. Osoby takie stają przed koniecznością przekwalifikowania się i doksztalcenia. Dokładny rozkład liczby bezrobotnych w zależności od poziomu wykształcenia przedstawia tabela 2.

**Wykres 4. Bezrobotni według wieku w latach 2001 – 2003**

Źródło: Bank Danych Regionalnych, Główny Urząd Statystyczny w Warszawie

Jedną z inicjatyw mających na celu walkę z bezrobociem jest utworzenie w Urzędzie Miasta Punktu Obsługi Bezrobotnych (od lipca 2003r.), którego zadaniem jest współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy w Będzinie oraz organizacjami i stowarzyszeniami działającymi na rzecz przeciwdziałania bezrobociu, np. Stowarzyszenie Pomocy Rodzinie „Jestem z Tobą”.

Tabela 2. Bezrobotni według poziomu wykształcenia w 2003 roku

Wykształcenie	Liczba bezrobotnych
wyższe	137
policealne i śred. zaw.	715
średnie ogólnokształcące	160
zasadnicze zawodowe	869
gimnazjalne i poniżej	1161

Źródło: Opracowanie Inwest Consulting S.A. na podstawie danych UM Czeladź.

Liczba bezrobotnych na koniec 2003 roku w powiecie będzińskim wyniosła: 13.101 osób.



2.2.3 Oświata i edukacja

Rozwój Oświaty i Edukacji jest jedną z zasadniczych kwestii mających wpływ na ogólną kondycję miasta, bowiem bezpośrednio wpływa na dobro społeczności lokalnej. Dobrze wyedukowane społeczeństwo ma szersze możliwości dalszego rozwoju i pozytywnie wpływa na ogólne zadowolenie całości społeczeństwa.

Tabela 3. Placówki systemu oświaty na terenie miasta Czeladź

Przedszkola	Szkoły podstawowe	Gimnazja	Licea ogólnokształcące	Licea techniczne i zawodowe	Szkoły specjalne		Szkoły policealne
					podstawowe	gimnazja	
8	5	4	1	2	1	1	2

Źródło: Opracowanie Inwest Consulting S.A. na podstawie danych UM Czeladź.

Politykę edukacyjną gminy Czeladź obecnie kształtuje **Miejski Program Edukacyjny na lata 2004 – 2006**, przyjęty Uchwałą Nr XXVII/309/2004 Rady Miejskiej w Czeladzi. Program ten ma pomóc w osiągnięciu standardów oświatowych; zawiera on rozwiązania organizacyjne i programowe pozwalające placówkom oświatowym przygotować młodych ludzi do odpowiedzialnych zadań i obowiązków dorosłego człowieka.

Szczegółowe cele Miejskiego Programu Edukacyjnego to:

- organizacja sieci przedszkoli, szkół podstawowych i gimnazjów zaspakajająca potrzeby społeczne. Kształtowanie warunków kształcenia i wychowania;
- wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci w wieku przedszkolnym oraz wyrównywanie szans dzieci z różnymi deficytami rozwojowymi;
- poprawa bazy materialnej placówek oświatowych;
- wzbogacanie procesu dydaktyczno-wychowawczego oraz oferty edukacyjnej placówek oświaty;
- doskonalenie modelu zarządzania placówkami oraz dobór kadry;
- finansowanie doskonalenia i doksztalcenia nauczycieli;
- promowanie wyróżniających się szkół, nauczycieli i uczniów;
- bezpieczeństwo dzieci i młodzieży oraz opieka zdrowotna;
- wspieranie wychowawczej roli rodziny.

**Tabela 4. Liczba korzystających z oferty edukacyjnej w mieście**

Przedszkola	Szkoły Podstawowe, gimnazja	Licea ogólnokształcące	Licea techniczne i zawodowe	Specjalne		Szkoły policjalne
				szkoły podstawowe	gimnazja	
799	2.726	318	233	43	44	206

Źródło: Opracowanie Inwest Consulting S.A. na podstawie danych UM Czeladź.

2.2.4 Kultura i sport

Corocznie w mieście organizowane są liczne imprezy kulturalne m.in. pod patronatem Urzędu Miasta, SDK „Odeon”, MOSiR. W kalendarz imprez kulturalnych na stałe wpisały się: Wielka Orkiestra Świątecznej Pomocy, Wernisaże i Wystawy Czeladzkiego Biennale Fotograficznego „Miasto Widzę Stare i Nowe...”, „Dni Czeladzi”, Festiwal Ave Maria, Lato w mieście, Akcja zima, Nordalia, Obchody Święta Niepodległości, Mikołaj, festyny rodzinne i wiele innych. Wszelkie organizowane imprezy cieszą się dużym zainteresowaniem wśród mieszkańców, budując poczucie jedności i integracji społecznej.

Miasto od ponad 30 lat współpracuje z partnerskim miastem Auby z Francji. W ramach umowy o współpracy odbywają się wymiany młodzieży, delegacje samorządowców, strażaków, sportowców a także mieszkańców. W roku 2004 miasto podpisało także umowę z ukraińskim Żydaczowem, której celem jest wzajemna wymiana doświadczeń w dziedzinie zarówno kulturalnej jak i samorządowej.

Życie kulturalne Miasta Czeladź koncentruje się w dużej mierze wokół **Spółdzielczego Domu Kultury „Odeon”**, należącego do Czeladzkiej Spółdzielni Mieszkaniowej.

SDK „Odeon” prowadzi 3 profile działalności:

- **Artystyczny**, czyli organizowanie imprez cyklicznych oraz okazjonalnych, takich jak: niedzielny teatr dla najmłodszych, niedzielne spotkania z muzyką, wernisaże wystaw, wieczory poetyckie, konkursy plastyczne;
- **Edukacyjny**, czyli wszystkie zajęcia pozwalające na rozwijanie zdolności i poszerzanie horyzontów, np.: nauczanie gry na instrumentach, warsztaty graficzne, zajęcia plastyczne, zajęcia teatralne, Zajęcia wokalne, rytmika, zajęcia taneczne, kursy językowe, korepetycje, Mała Akademia Jazzu, Klub Podróżnika.
- **Rekreacyjny**: callanetics, joga, Akcja Lato i Akcja Zima.

Na terenie ośrodka doskonalili swój warsztat zespół „Canzonetta” oraz dwa młode zespoły wokalne; swoją siedzibę mają tu również Klub Rodów Czeladzkich i Koło Osób Niepełnosprawnych „Przyjaciele”.



SDK „Odeon” współpracuje z takimi stowarzyszeniami, jak: Stowarzyszenie Miłośników Czeladzi, Stowarzyszenie Ekologiczno-Zdrowotne, PTTK, Towarzystwo Polsko-Francuskie, Polski Związek Filatelistyczny, a także z innymi instytucjami kultury, szkołami i przedszkolami.

W kulturalny krajobraz Miasta i życie jego mieszkańców wrosła Miejska Biblioteka Publiczna im. Marii Nogajowej, której tradycje istnienia sięgają roku 1905. W ciągu całego okresu istnienia placówki wielokrotnie zmieniały swoją lokalizację i w chwili obecnej na sieć biblioteczną Miejskiej Biblioteki Publicznej w Czeladzi składa się: Biblioteka Główna przy ul. 1 Maja 27, gdzie funkcjonują 3 agendy udostępniania: Czytelnia Naukowa, Wypożyczalnia dla Dorosłych, Wypożyczalnia i Czytelnia Dziecięca oraz jej pięć Filii. Biblioteka posiada 521 egz. zbiorów specjalnych (mapy i plany miast, teczki grafik, reprinty nobilitacji); od roku 2000 gromadzi zbiory multimedialne (na płytach CD) do Oddziału Dziecięcego (29 pozycji inwentarzowych). Czytelnie MBP dysponują 210 tytułami czasopism.

Łącznie z wszystkich placówek bibliotecznych rocznie korzysta średnio 10.930 czytelników.

Działalność sportowa Miasta skupia się w **Miejskim Ośrodku Sportu i Rekreacji (MOSiR)**, będącym jednostką budżetową Urzędu Miejskiego, w skład którego wchodzi:

- Hala Widowiskowo – Sportowa;
- stadion piłkarski wraz z zapleczem socjalnym;
- kompleks basenów odkrytych wraz z restauracją;
- stadion sportowy (Piaski).

MOSiR Czeladź organizuje zamknięte imprezy sportowo – rekreacyjne dla instytucji i zakładów pracy, obsługuje obozy sportowe dla dzieci i młodzieży w sezonie letnim i w okresie ferii zimowych. Przez cały rok organizuje także otwarte imprezy sportowe dla dzieci i młodzieży (turnieje piłkarskie, turnieje tenisa stołowego, turnieje koszykarskie, turnieje siatkarskie, turnieje badmintonu) oraz współdziała z klubami i jednostkami samorządu terytorialnego działającymi na terenie Czeladzi przy organizacji imprez sportowo–rekreacyjnych i kulturalnych. Na terenie Miasta działa także K.S. "Górnik" Piaski prowadzący sekcję piłkarzy oraz trampkarzy. Klub ten - poza celami sportowymi - stara się również propagować sportowy tryb życia wśród dzieci i młodzieży dzielnicy Piaski. W tym celu od trzech lat - przy sporym udziale Urzędu Miasta Czeladź - na stadionie przy ul. Mickiewicza odbywają się imprezy profilaktyczno-rekreacyjno-sportowe, w czasie których organizowane są różnego rodzaju konkurencje sportowe. Od dwóch lat K.S. "Górnik" Piaski czynnie uczestniczy w akcji "Lato w mieście"; rozwija się cały czas współpraca z ośrodkiem opieki nad osobami niepełnosprawnymi "Ostoja". Współpraca ta



zaowocowała coroczną organizacją paraolimpiad dla osób niepełnosprawnych pod hasłem "Ostojada". Ponadto obiekt K.S. "Górnik" Piaski jest obiektem otwartym, dlatego też codziennie korzysta z niego kilkadziesiąt osób. Warto zauważyć, że K.S. "Górnik" Piaski - oprócz prowadzenia szerokiej działalności sportowej - stara się modernizować obiekt, który dzierżawi od zakładu KWK „Czeladź-Sosnowiec”.

2.2.5 Rozwój turystyczny miasta

Czeladź jako najstarsze miasto Zagłębia i jedno z najstarszych w regionie, jest miastem o dużym skupieniu tradycji historycznych oraz wartości kulturowych. Ich właściwa rewaloryzacja i utrzymanie jest jednym z istotnych czynników aktywizujących rozwój miasta, nadanie mu rangi ośrodka turystycznego, nie bez wpływu na wzmocnienie sektora usług.

Do miejsc i obiektów o szczególnej wartości historycznej i kulturowej należą:

- średniowieczny owalnicowy układ urbanistyczny Starego Miasta, z domem przy ul. Kościelnej z XVIII wieku, z podcieniami na kolumnach, dawnym zborem ariańskim w ul. Rynkowej 2, z połowy XVII wieku oraz architekturą drewnianą,
- neoromański kościół parafialny p.w. św. Stanisława z lat 1906-1912 na Starym Mieście wraz z wyposażeniem, jeden z największych tego typu obiektów w Polsce,
- kapliczka przydrożna z figurą Chrystusa Salwatora, przy ul. Wojkowickiej,
- układ urbanistyczny i zabudowa osiedla robotniczego w dzielnicy Piaski obejmująca łącznie 44 budynki mieszkalne przy ul. Mickiewicza, 3 Kwietnia, Sikorskiego, Kościuszki, Francuskiej, zabudowę mieszkaniową przy ulicach Betonowej, Nowopogońskiej (łącznie 26 nieruchomości budynkowych), zespół osiedlowy utworzony zabudową ulic: Krzywej, Warszawskiej, Nowopogońskiej i Zwycięstwa oraz 4 obiekty użyteczności publicznej (w tym dawna szkoła, kościół),
- zabytkowy cmentarz epidemiologiczny przy ul. Strzeleckiej z XIX wieku,
- ogród Morwowy pochodzący z początku XX wieku,
- zabytkowy i unikalny cmentarz żydowski z pocz. XX w.,
- zabytkowy cmentarz z XVIII wieku oraz park „Prochownia” przy ul. Nowopogońskiej,
- kompleks zabudowań i zakomponowanej zieleni KWK „Saturn” z XIX i XX wieku – ul. Dehnelów,
- kompleks modernistycznych zabudowań przemysłowych zakładów ceramicznych „Józefów”- ul Katowicka.



Ochronie konserwatorskiej podlega także kompleks zabudowy osiedla – kolonii górniczej SATURN przy ul. 21 Listopada: budynki nr: 1- 9, 19 oraz 4-12.

Jednym z cenniejszych przykładów założenia pałacowego doby przemysłowej jest Pałac Pod Filarami przy ul. Dehnelów, wraz z zapleczem oraz parkiem, schodzącym ku rzece Brynicy i parkowi Grabek. Pałac ma efektowny tympanon klasycyzujący, reprezentuje architekturę alkierzową, z mansardowym dachem, ciekawą dekoracją i sztukaterią. Obiekt jest tym wartościowszy, iż znajduje się w bezpośrednim sąsiedztwie zabytkowych zabudowań kopalni SATURN, pochodzących z przełomu XIX i XX wieku najciekawszymi obiektami łaźni, wieży szybowej oraz na skarpie doliny rzeki Brynicy, stanowiącej naturalny korytarz ekologiczny miasta i subregionu. Dolina ta ma długość około 12 km. Znajdują się w niej 3 parki miejskie, ciągnące się przez niemal pół miasta.

Stosunkowo dużą powierzchnię miasta zajmują tereny zielone. W mieście istnieje 11 parków, w tym część zabytkowych, z których 4 ujęte są w ewidencji zabytkowych założen ogrodowych w Polsce (łącznie 25,23 ha) oraz 5 cmentarzy (4 zabytkowe). Tereny zielone obejmują także skwery, zielen cmentarną, osiedlową, przyuliczne zadrzewienia oraz pasy zieleni izolacyjnej. Na terenie parków miejskich rosną także drzewa o rozmiarach pomnikowych.

W sąsiedztwie doliny Brynicy znajduje się Wzgórze Borzecha, ze starym wapiennikiem. Ze względu na ciekawe ukształtowanie terenu oraz stare wapienniki powinno znaleźć się ono na szlaku lokalnych atrakcji, zaś jego potencjał rekreacyjny – wykorzystany.

Ciekawie prezentuje się też kameralne wnętrze osiedla Marceliego Nowotki. Architektura ulicy 17 Lipca, przypominająca założenia parkowe znane z miast francuskich może być jedną z lokalnych ciekawostek.

Atrakcją wartą szerszego promowania są także legendy i anegdoty związane z historią miasta. Mogą one ubarwiać i współtworzyć jego wizerunek.

Ze względu na znaczącą wartość historyczną, kulturową oraz potencjalne funkcje gospodarcze (turystyka przemysłowa), jakie kompleksy te mogą pełnić, zalecana jest waloryzacja urbanistyczna oraz uzbrojenie otoczenia w spełniającą współczesne standardy infrastrukturę techniczną. Istniejące obiekty można i należy połączyć w szlak turystyczno-edukacyjny, który może być istotnym instrumentem promocji miasta na zewnątrz.

2.2.6 Opieka zdrowotna

Zadania z zakresu ochrony zdrowia miasto realizuje wspólnie ze Starostwem Powiatowym w Będzinie.



W mieście funkcjonuje szpital powiatowy z 14 oddziałami, Zakładem Pielęgnacyjno-Opiekuńczym, Przychodnią Specjalistyczną wraz z 16 specjalistycznymi poradniami.

Siedziba szpitala mieści się w Czeladzi.

Władze miejskie promują zdrowy styl życia (imprezy sportowe, rekreacja itp.), a badania profilaktyczne są stałym elementem polityki prozdrowotnej, współfinansowanej przez miasto.

Tabela 5. Zestawienie liczby funkcjonujących w mieście ośrodków służby zdrowia

Szpital	Przychodnie zdrowia	Domy opieki społecznej	Korzystający z pomocy społecznej
1	8	1	1.764 os.

Źródło: Opracowanie Inwest Consulting S.A. na podstawie danych UM Czeladź.

2.2.7 Pomoc społeczna

Na terenie Miasta Czeladź funkcjonują organizacje prawne i społeczne działające w zakresie udzielania pomocy osobom niepełnosprawnym, przewlekle chorym i starszym. Są to:

- **Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej (MOPS)** – w ramach pomocy osobom starszym, długotrwale chorym i niepełnosprawnym udziela pomocy finansowej w formie zasiłków stałych, zasiłków stałych – wyrównawczych oraz rent socjalnych. Ponadto Ośrodek – w ramach posiadanych możliwości finansowych – dofinansowuje osobom potrzebującym udział w turnusach rehabilitacyjnych, a także pokrywa koszty przewozów dzieci niepełnosprawnych do placówek szkolno-oświatowych. MOPS współpracuje z Oddziałem Opiekuńczym i Rehabilitacyjnym Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Czeladzi, Powiatowym Zespołem ds. Orzekania o Stopniu Niepełnosprawności w Będzinie oraz Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Będzinie;
- **Środowiskowy Dom Pomocy dla Osób z Zaburzeniami Psychicznymi „Ostoja”** – placówka przeznaczona jest do udzielenia wsparcia terapeutycznego i rehabilitacyjnego osobom z niepełnosprawnością intelektualną oraz z zaburzeniami psychotycznymi dla osób dorosłych – obecnie przebywa w niej około 50 osób.



„Ostoja” blisko współpracuje z Poradniami Zdrowia Psychicznego w Czeladzi i Będzinie oraz oddziałem psychiatrycznym czeladzkiego szpitala; utrzymuje też stały kontakt z Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Będzinie oraz z Ośrodkami Pomocy Społecznej powiatu będzińskiego, Sosnowca i Katowic.

W ostatnim czasie zostało zarejestrowane Stowarzyszenie „Przyjaciele Ostoi”, które tworzą rodzice podopiecznych z obniżonym potencjałem intelektualnym;

- **Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna** – pod jej opieką pozostaje 7740 dzieci; poradnia prowadzi badania przesiewowe, terapię psychologiczną, logopedyczną, zajęcia warsztatowe w szkołach, prelekcje dla rodziców, nauczycieli, pedagogów, orzecznictwo i poradnictwo zawodowe;
- **Przedszkole nr 7 – oddział specjalny**, pod opieką oddziału specjalnego w Przedszkolu Nr 7 pozostaje siedmioro dzieci, które uczestniczą raz w tygodniu w zajęciach z rehabilitantem, psychologiem oraz logopedą. Zajęcia prowadzone są indywidualnie, w zależności od schorzenia. Przedszkole współpracuje ze Szkołą Podstawową Nr 2, z którą organizuje integracyjne zabawy ruchowe oraz imprezy sportowe dostosowane do możliwości dzieci;
- **Czeladzkie Stowarzyszenie Pomocy Osobom z Upośledzeniem Psycho-Ruchowym** – w chwili obecnej zrzesza 97 zadeklarowanych członków; Stowarzyszenie prowadzi działania ukierunkowane na wieloprofilową pomoc osobom niepełnosprawnym i ich rodzinom. Od 2003 roku realizowany jest program pod nazwą „Ośrodek Wsparcia Rodziny”, w ramach którego udzielana jest pomoc prawna i psychologiczna, a także finansowa. Stowarzyszenie aktywnie współpracuje z wieloma instytucjami samorządowymi, szkołami oraz organizacjami pozarządowymi;
- **Polski Związek Niewidomych „Koło”** – głównym zadaniem tego stowarzyszenia jest tworzenie warunków sprzyjających rozwojowi osobowości osób niewidomych i niedowidzących – poprzez różnorodne formy rehabilitacji, edukacji i samodoskonalenia. Członkowie „Koła” mają możliwość korzystania z fachowej opieki instruktorów: rehabilitacji środowiskowej, czynności dnia codziennego oraz orientacji przestrzennej; mają też okazję do konsultacji z lekarzem okulistą oraz geriatrą;
- **Polski Związek Emerytów, Rencistów i Inwalidów** – zrzesza 1868 członków; związek sprawuje opiekę nad osobami starszymi wymagającymi opieki – również finansowej – a także niepełnosprawnymi; organizuje dla swych członków wyjazdy do sanatoriów, wyjazdy krajowe i zagraniczne, jubileusze i różnego rodzaju imprezy okolicznościowe (wieczorki taneczne, zabawy andrzejkowe, barbórkowe, itp.);



- **Koło Osób Niepełnosprawnych „Przyjaciele”** – członkami Koła są przede wszystkim osoby posiadające grupę inwalidzką w związku z dysfunkcją ruchu, a także z powodu ogólnego stanu zdrowia. Celem Koła jest stworzenie najkorzystniejszych warunków rozwoju, rehabilitacji i opieki oraz aktywnego i godnego uczestnictwa w życiu społecznym osób niepełnosprawnych. Koło prowadzone jest na zasadach wolontariatu.
- **Miejskie Centrum Społeczno-Edukacyjne** – prowadzona tam jest stołówka dla ubogich oraz świetlica środowiskowa, w ramach której organizowane są zajęcia z dziećmi i młodzieżą prowadzone przez instruktorów Powiatowego Młodzieżowego Domu Kultury. W centrum swoje miejsce znaleźli także opiekunowie społeczni oraz pedagogiczni, którzy pracują z młodzieżą poza terenem placówki. W ramach centrum funkcjonuje również szkoła językowa, a także Centrum Edukacji i Informacji Europejskiej.

2.2.8 Bezpieczeństwo publiczne

Nad bezpieczeństwem mieszkańców Miasta czuwa Policja oraz - od 1991 roku - Straż Miejska. Komisariat Policji mieści się przy ul. Staszica 5; podlega on Komendzie Powiatowej Policji w Będzinie. W dzielnicy Czeladź-Piaski działają dwa posterunki policji: przy ul. Dziekana oraz przy ul. Kościuszki.

W 1999 roku Gmina Czeladź zawarła porozumienie z Komendą Powiatową Policji w Będzinie w sprawie określenia współpracy Komisariatu Policji i Straży Miejskiej w Czeladzi. Współpraca ta polega głównie na prowadzeniu wspólnych działań patrolowych i porządkowych, których celem jest zapewnienie spokoju oraz porządku w miejscach, w których odbywają się różnego rodzaju zgromadzenia; służby te mają za zadanie chronić również te miejsca publiczne, które szczególnie zagrożone są przestępczością.

Przed podjęciem wspólnego działania funkcjonariusze zarówno Policji, jak i Straży Miejskiej uczestniczą każdorazowo we wspólnej odprawie, którą organizuje i nadzoruje Policja. Ustalono też konieczność stałej wymiany informacji dotyczących zagrożenia bezpieczeństwa mieszkańców oraz ich mienia, zakłócania porządku i spokoju publicznego.

W roku 2002 i 2003 miasto otrzymało wyróżnienie w ogólnopolskim konkursie MSWiA „Bezpieczna gmina”.



2.2.9 Środowisko przyrodnicze i jego stan

Miasto Czeladź położone jest na Płaskowyżu Bytomsko-Katowickim, w środkowym biegu rzeki Brynicy. Rzeka jest obecnie uregulowana o wyprostowanym i obudowanym korycie. Prowadzi ona zanieczyszczone wody, w dużej części zasilane słonymi wodami kopalnianymi. Na terenie miasta znajduje się ponadto kilka niewielkich, sztucznych zbiorników wodnych, powstałych w dawnych wyrobiskach piasku i lokalnych zagłębieniach terenu.

Klimat charakteryzuje się dużą zmiennością i aktywnością atmosferyczną zmienną dla Wyżyny Śląskiej w wyniku zderzania się mas powietrza kontynentalnego i arktycznego ze śródziemnomorskim, napływającym przez Bramę Krakowską. Największy wpływ na warunki klimatyczne wywierają masy powietrza napływające z zachodu i południowego zachodu. Czeladź jest bardziej obciążona niekorzystnym wpływem zanieczyszczeń z terenu GOP. Na terenie miasta występuje osłabione nasłonecznienie, spowodowane wyższą zawartością w powietrzu pyłów i gazów emitowanych przez zakłady przemysłowe z terenu GOP.

Średnia roczna temperatura powietrza wynosi 8,7°C. Czas zalegania pokrywy śnieżnej wynosi 57 dni, okres bezprzymrozkowy trwa ok. 180 dni. Wpływ ciepłych mas powietrza powoduje, że okres wegetacyjny jest wydłużony i wynosi ok. 215 dni w roku. Średnia roczna suma opadów atmosferycznych wynosi ok. 690 mm. Najobfitsze opady występują w lipcu (śr. 105 mm), najmniej w styczniu / grudniu (31,1 i 38 mm). Wilgotność powietrza wynosi 80%.

Średnia temperatura roczna w ostatnim dziesięcioleciu wynosiła 8,2°C, średnia temperatura maksymalna 32,2°C, a minimalna -19,3°C.

Pierwotnie na terenie miasta Czeladzi występowała roślinność leśna (lasy liściaste, bory mieszane, buczyny). Po przekształceniu miasta w ośrodek przemysłowy, naturalny krajobraz został silnie przekształcony. Flora i fauna ma charakter typowy dla miast w przemysłowym regionie. W granicach miasta nie występują większe kompleksy leśne. Szatę roślinną tworzy roślinność antropogeniczna, nasadzenia, pasy zieleni, zadrzewienia. Miejskie tereny zielone tworzą parki, zieleńce, skwery, zieleń osiedlowa i uliczna. Na obszarach pozostawionych przez dłuższy czas spontanicznej sukcesji, roślinność nabiera cech półnaturalnych.

Ogólny stan środowiska przyrodniczego nie odbiega od standardu miast Aglomeracji Katowickiej. Wieloletnia działalność przemysłowa i towarzysząca jej degradacja zrobiły swoje. Jednakże centralnie położona Brynica wraz z parkami i przylegającymi terenami zielonymi sprawia wrażenie, że Czeladź to oaza zieleni.

Przeobrażenia środowiska na terenie miasta można określić jako:

- pogorszenie stanu sanitarnego powietrza atmosferycznego, które wynika z emisji pyłów i gazów z kotłowni węglowych oraz – w mniejszym stopniu – z zakładów przetwórczych,



- przemysłowych, napływu zanieczyszczeń z centralnej części GOP, znad miasta Będzina oraz emisji spalin ze środków transportu wzdłuż ciągów komunikacyjnych;
- zmiany ukształtowania terenu na skutek osiadania powierzchni ziemi;
 - lokalne zakwaszenia i skażenia gleby;
 - degradacja zieleni spowodowana zanieczyszczeniem powietrza, postępująca eutrofizacja i allochtonizacja;
 - przekształcenia naturalnych stosunków wodnych oraz lokalnego obiegu wody: silne zanieczyszczenie wód powierzchniowych (Brynica prowadzi wody pozaklasowe, ponadnormatywnie zanieczyszczone, co jest spowodowane zrzutem ścieków komunalnych oraz przemysłowych); zmiana morfologii koryta rzeczno (obudowa); antropogeniczne zmiany reżimu wodnego; zmniejszenie zasobów wód podziemnych; ograniczanie infiltracji wód opadowych w wyniku zabudowy terenu oraz rozbudowy sieci kanalizacji.

Przedsięwzięcia podejmowane w zakresie ochrony powietrza atmosferycznego powinny w dalszym ciągu zmierzać do wprowadzania i promowania „czystszych” paliw, co pozwoli ograniczyć niską emisję.

Ze względu na ochronę wód powierzchniowych oraz wód podziemnych powinno się dążyć do rozbudowy i modernizacji sieci kanalizacji sanitarnej oraz deszczowej.

Zachowanie w mieście istniejących enklaw przyrody, parków i zbiorników wodnych jest istotne z punktu dalszego rozwoju miasta. Stanowią one biotopy o szczególnej aktywności i roli biologicznej. Utrzymanie istniejących połączeń przyrodniczych zapewni nie tylko migrację gatunków, ale także, a może przede wszystkim, ułatwi rewitalizację obszarów zdegradowanych. Właściwą opieką należy otoczyć parki miejskie, zabytkowe cmentarze i założenia urbanistyczne, sędziwe drzewa będące pomnikami przyrody ze względu na ich walory estetyczne i kulturowe. Ponadto należy dążyć do niwelowania wszelkich deformacji terenowych (lejów i zapadlisk) spowodowanych aktywnością przemysłu. Należy także uporządkować gospodarkę odpadami i zlikwidować dzikie wysypiska śmieci.

Po okresie rozwoju przemysłu w mieście przed miastem otwierają się nowe perspektywy wykorzystania walorów przyrodniczych i rekreacyjnych.



2.2.10 Zagospodarowanie przestrzenne

Powierzchnia miasta Czeladzi wynosi 1.657 ha, co stanowi zaledwie 0,13% powierzchni województwa. Z drugiej strony miasto charakteryzuje się jednym z najwyższych wskaźników gęstości zaludnienia w województwie (2.082 os/ km²). W strukturze użytkowania gruntów największą powierzchnię zajmują pozostałe grunty (64%). Ok. 36% powierzchni miasta zajmują użytki rolne ogółem. Na terenie miasta brak jest terenów sklasyfikowanych jako lasy. Struktura użytkowania gruntów odbiega znacznie od struktury w województwie.

Model miasta Czeladzi kształtuje się w oparciu o zasadę satelitarnego układu osiedli mieszkaniowych. Część staromiejska o utrwalonym, zabytkowym charakterze, spełnia rolę głównego ośrodka usługowego, w którego bezpośrednim obrębie i sąsiedztwie zlokalizowane są usługi centrotwórcze. Stare Miasto i Śródmieście sprzężone są bezpośrednio z przyległymi jednostkami – osiedlami mieszkaniowymi.

W mieście istnieją rezerwy terenów pod zabudowę mieszkaniową. Istniejące tereny zielone oraz obszary otwarte stanowią szwy ekologiczne i pozwalają zachować ziarnistość osiedli oraz utrzymać ciągłość systemu ekologicznego.

W strukturze przestrzennej miasta do najcenniejszych terenów należy Stare Miasto oraz dzielnica Piaski z kompleksem zabudowy górniczego osiedla mieszkaniowego. Opieką należy także otoczyć tereny zielone, w tym szczególnie: zabytkowe parki miejskie i stare cmentarze.

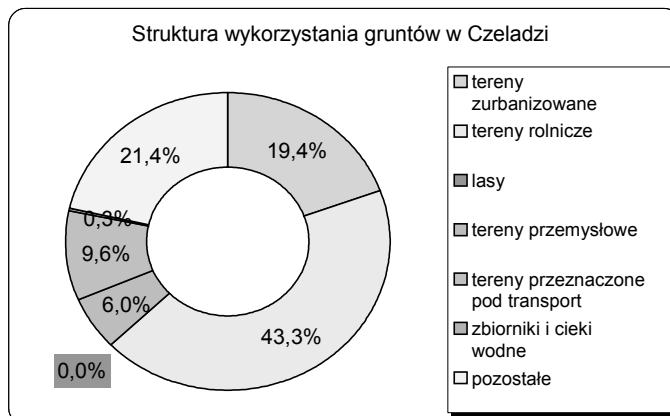
Tabela 6. Struktura wykorzystania gruntów w Czeladź

Rodzaj terenu	Powierzchnia [ha]
tereny zurbanizowane	322
tereny rolnicze	718
lasy	0
tereny przemysłowe	99
tereny przeznaczone pod transport	159
zbiorniki i ciek wodne	5
pozostałe	354
Razem	1657

Źródło: Opracowanie Inwest Consulting S.A. na podstawie danych UM Czeladź.



Wykres 5. Struktura wykorzystania gruntów w Czeladzi



Źródło: Opracowanie Inwest Consulting S.A. na podstawie danych UM Czeladź.

Tabela 7. Struktura użytkowania gruntów miasta na tle powiatu i województwa

Powierzchnia i użytkowanie gruntów [ha]					
wyszczególnienie	razem	Udział w województwie	w tym w % powierzchni ogółem		
			użytki rolne	lasy	pozostałe
województwo	1.229.404	100	50,4%	32%	17,6%
powiat będziński	33.142	2,7	59,4%	18,7%	21,9%
miasto Czeladź	1.657	0,13	35,7%	-	64,3%

Źródło: Rocznik statystyczny powiatów województwa śląskiego, Urząd Statystyczny, Katowice 2002.

Poszczególne części miasta charakteryzują się różnym stopniem zainwestowania. Największe dysproporcje dotyczą wyposażenia w sieć kanalizacyjną.

W skali miasta najwięcej terenów przemysłowych znajduje się we Wschodniej Strefie Ekonomicznej oraz w rejonie ul. Wojkowskiej i Szpitalnej (Nowe Miasto – Madera). Ogólnie miasto charakteryzuje się dominacją terenów zurbanizowanych i rolnych, które jednak pozostają niewykorzystane pod działalność rolniczą. W mieście istnieje rezerwa terenów inwestycyjnych i budowlanych.

Najstarszy rodzaj zabudowy obejmuje Stare Miasto i dzielnicę Piaski. Ze względu na zużycie oraz słaby stopień wyposażenia infrastrukturalnego ma ona obniżone walory użytkowe. Konieczne jest podjęcie działań konserwatorskich i renowacja najcenniejszych obiektów. Niewykorzystane są bowiem ich walory kulturowe i społeczne. Na terenie miasta znajduje się ogółem 61 obiektów zabytkowych wpisanych do ewidencji zabytków, znajdujących się pod ochroną konserwatorską. Obiektem obejmującym część jest średniowieczny, owalny układ



Starego Miasta. Powojenne i nowe zasoby i zabudowę cechują wyższe standardy wyposażenia i mniejsze zużycie techniczne (lepszy stan techniczny).

Tereny zdegradowane poddane rekultywacji obejmują głównie tereny zlikwidowanej kopalni KWK „SATURN”. Obecnie rekultywacji poddane są nadziemne składowisko odpadów pogórnich w ul. Węglowej, były osadnik szlamów popłuczkowych oraz zapadlisko w zbiegu ul. Poniatowskiego i Nowopogońskiej. W następnej kolejności działania obejmą nadziemne składowisko odpadów pogórnich w ul. Granicznej oraz staw osadowy „Alfred”. Do tej pory zakończono rekultywację hałdy odpadów pogórnich Huty „Katowice” (powierzchnia 15,6 ha) oraz zwałowiska podziemnego skały płonnej „Hieronim” o powierzchni 24 ha.

Jednym z najważniejszych problemów rzutującym na funkcjonowanie miasta oraz mającym wpływ na jego rozwój jest komunikacja. Układ ten oparty jest w głównej mierze na przebiegającej przez środek struktury miasta drodze krajowej nr 94, łączącej się na wschodniej granicy miasta z drogą nr 86. Funkcjonowanie układu drogowego miasta i jej powiązania wewnętrzne są coraz silniej uwarunkowane wydolnością układu drogowego tej ostatniej. Sytuacja jest tym trudniejsza, że kształt wielu ulic układu lokalnego i morfologia terenu „wymuszają” korzystanie na krótkich odcinkach z ciągu drogi krajowej (ul. Staszica – Będzińska). Trudności ruchowe wynikają także ze złej geometrii skrzyżowań. Z tych względów pożądane są zmiany funkcjonalne w zakresie ruchu obwodowego oraz przebudowy istniejących ulic wpadających do ul. Staszica (drogi nr 94).

Struktura rodzajowa własności w mieście jest rozproszona. Największy udział ma własność komunalna - łącznie 732 ha, co stanowi 44% powierzchni gminy, natomiast w rękach Skarbu Państwa znajduje się 416 ha, co odpowiada 25% powierzchni gminy.

Pomimo znaczącego przekształcenia terenów miejskich, Czeladź posiada miejsca objęte ochroną ze względu na ich charakter historyczno-kulturowy oraz przyrodniczy, związany z funkcją korytarzy ekologicznych. Zgodnie ze „*Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Czeladź – uwarunkowania przyrodnicze*” pod ochroną konserwatorską znajdują się Park Jordana, Park Miejski, Park przy ul. 21 Listopada, cmentarz przy ul. Szybikowej, cmentarz żydowski przy ul. 3 Szyb oraz cmentarz przy ul. Nowopogońskiej. Zaleca się objąć ochroną: stawy przy ul. Staszica, na granicy z Siemianowicami Śląskimi, wzgórze Borzecha wraz z kamieniołomem i wapiennikiem, skarpe dawnego kamieniołomu za Urzędem Miejskim oraz Dolinę Brynicy, stanowiącej korytarz ekologiczny o znaczeniu regionalnym.



2.2.11 Rozwój gospodarczy

Do niedawna dominującym na terenie Czeladzi przemysłem było górnictwo węgla kamiennego. Kopalnie zostały zlikwidowane ostatecznie w 1995 roku i w chwili obecnej w Czeladzi nie jest prowadzona eksploatacja górnicza. Likwidacja kopalń pociągnęła za sobą istotne zmiany w strukturze gospodarczej miasta, co pociągnęło za sobą redukcję zatrudnienia.

Największy udział ma sektor handlu i usług, napraw i obsługi ludności. Jedyne część prowadzi działalność produkcyjną (poza wyrobami szklanymi, ceramiką i tworzywami sztucznymi także w dziedzinie przetwórstwa, produkcji żywności itp.). Udział poszczególnych rodzajów działalności prezentuje tabela 8.

Stopień dostosowania firm do wymogów Unii Europejskiej oraz konkurencji na rynkach międzynarodowych jest wysoki, brakuje natomiast większych zakładów produkcyjnych i firm sektora badawczo-rozwojowego oraz wysokiej technologii.

W mieście działa ponad 3 tys. podmiotów gospodarczych. Niepokojąca jest niska dynamika przyrostu liczby nowych firm, co rzutuje na wskaźniki bezrobocia. Z jednej strony można to tłumaczyć mocno zakorzenioną tradycją pracy najemnej charakterystycznej dla mieszkańców miasta, z drugiej należy na to zjawisko patrzeć pod kątem tworzenia warunków stymulujących zachowania przedsiębiorcze. Może cieszyć stopniowy wzrost liczby małych i średnich przedsiębiorstw oraz poziom lokalnej przedsiębiorczości. Rola władz jednak rośnie niepomiarnie – należy dążyć do wzmocnienia tego trendu i tworzenia warunków rozwoju sektora gospodarczego.

W chwili obecnej największymi zakładami w mieście są:

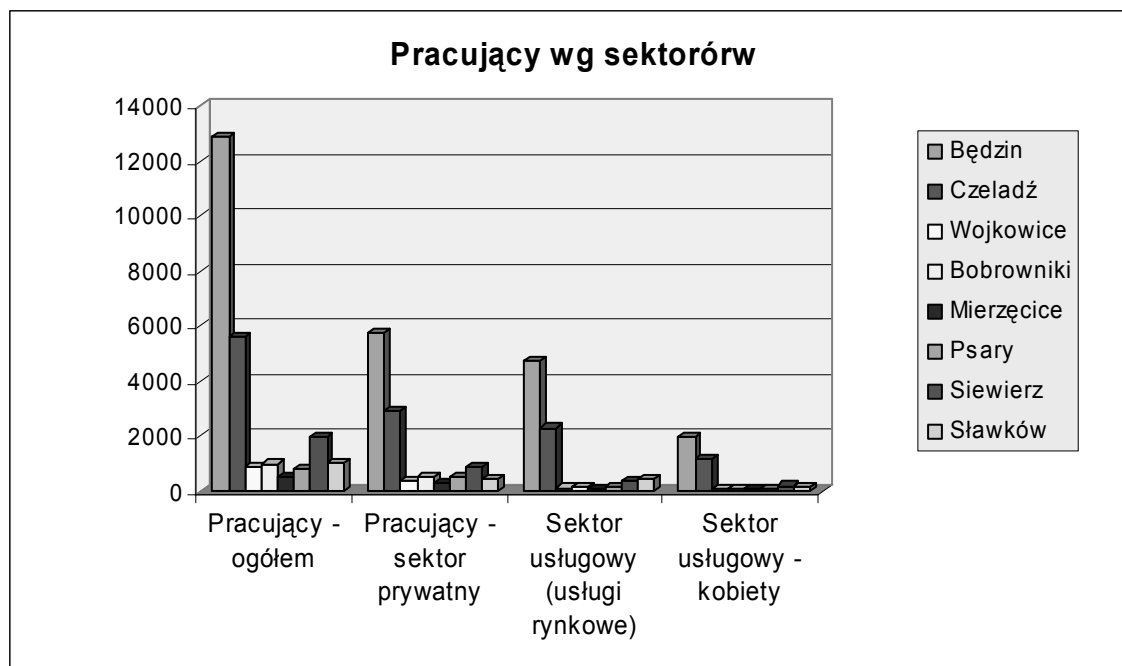
- 1) Buderus Polska - producent żeliwnych i kondensacyjnych kotłów grzewczych.
- 2) VERTO – producent szkła oświetleniowego
- 3) Ceramika AVANTI Sp. z o.o. – produkcja płytek ceramicznych oraz wyrobów sanitarnych
- 4) OKFENS Sp. z o.o. – spółka grupy Saint Gobain – holdingu ERG-Okfens
- 5) Apollo Rid – centrum handlowe M1
- 6) MAN Star Truck (stacja diagnostyki oraz serwis pojazdów Neoplan, Star, Man i in.)
- 7) CURYŁO (producent wyrobów i przetworów mlecznych – masło)
- 8) Agro-Food Technology (dodatki funkcjonalne używane w przemyśle spożywczym)
- 9) Raben Polska (logistyka)
- 10) Zakłady Mięsne – DOBRE
- 11) Zakłady Odlewnicze – Lis-Odlew
- 12) Przedsiębiorstwo Usług Transportowych (świadczy usługi na rzecz KZK GOP)



- 13) Przedsiębiorstwo Robót Inżynieryjnych „Espri”- budownictwo drogowe
- 14) Platforma – centrum materiałów budowlanych
- 15) filia TORUŃSKICH ZAKŁADÓW MATERIAŁÓW OPATRUNKOWYCH
- 16) BERGERAT MONNYEUR, OLTOMAX,, RUBICON, RESPOL i in.

Wyznacznikiem zmiany profilu gospodarczego miasta było powstanie pierwszego w Polsce centrum handlowego M1, wokół którego powstała sieć mniejszych, profilowanych firm: hurtowni, zakładów obsługi, sklepów, stacji paliw i innych obiektów towarzyszących (gastronomia i usługi). Rejon Centrum ulega w ostatnich latach najszybszym i najbardziej znaczącym przeobrażeniom.

Wykres 6. Grupy pracujących wg sektorów w Powiecie Będzińskim



Źródło: Bank Danych Regionalnych, Główny Urząd Statystyczny w Warszawie

W północnej, północno-wschodniej i południowo-zachodniej części gminy występują znaczne powierzchnie terenów rolnych. W znacznym stopniu są one odłogowane z uwagi na duży stopień zanieczyszczenia gleb i rozdrobnioną strukturę gospodarstw, która czyni produkcję rolną nieopłacalną.

**Tabela 8. Zestawienie podmiotów gospodarczych²**

Rodzaj działalności	Liczba podmiotów	Udział w %
Rolnictwo, łowiectwo i leśnictwo	17	0,55
Przetwórstwo przemysłowe	233	7,60
Wytwarzanie i zaopatrzenie w energię elektryczną, gaz	2	0,07
Budownictwo	327	10,66
Handel i naprawy	1195	38,96
Hotele i restauracje	83	2,71
Transport, gospodarka magazynowa, łączność	274	8,93
Pośrednictwo finansowe	137	4,47
Obsługa nieruchomości	488	15,91
Administracja publiczna i obrona narodowa	7	0,23
Edukacja	49	1,60
Ochrona zdrowia i opieka społeczna	113	3,68
Pozostała działalność usługowa	142	4,63

Źródło: Opracowanie Inwest Consulting S.A. na podstawie danych UM Czeladź.

Problemem miasta jest - w warunkach drastycznej zmiany jego profilu gospodarczego - wzrost bezrobocia. W warunkach samorządu możliwości kreacji nowych miejsc pracy zapewniają obecnie inwestycje dotyczące uzbrajania terenów podlegających aktywizacji gospodarczej w niezbędną do rozpoczęcia lub rozwinięcia infrastrukturę techniczną.

Ze względu na potencjał oddziaływania oraz konieczność tworzenia nowych miejsc pracy w najbliższych latach należy rozważyć realizację projektów wzmacniających funkcje gospodarcze nowych terenów inwestycyjnych, zorientowanych na pobudzenie przedsiębiorczości i zwiększanie atrakcyjności inwestycyjnej miasta:

- rozbudowa infrastruktury technicznej Wschodniej Strefy Ekonomicznej - etap III,
- rozbudowa sieci infrastruktury technicznej ul. Staszica - kontynuacja kolektora z roku 2004 oraz w kierunku Będzina,
- infrastruktura techniczna terenów kopalnianych oraz przemysłowych: w tym m.in. infrastruktura ul. 21 Listopada (rejon kolonii „Saturn”), uzbrojenie terenów szybu „Kondratowicz”, dozbrojenie innych terenów przemysłowych w rejonie ul. Wojkowickiej, rozbudowa sieci pod działalność gospodarczą w ulicach: Nowopogońskiej i Mysłowickiej,
- zagospodarowanie terenu po KWK SATURN w ul. Dehnelów,

² Stan na koniec 2002 roku.



- budowa nowych dróg – obwodnicy południowej, zachodniej i północnej.

2.2.12 Infrastruktura wodno-kanalizacyjna

Sieć wodociągowa miasta Czeladź posiada łączną długość 145,1 km wraz z przyłączami. W części jest to sieć stara, licząca 31 - 50 lat. Stan techniczny sieci jest dobry.

Stopień zwodociągowania miasta jest wysoki (99,2%). 37,9% istniejącej sieci wodociągowej jest starsza niż 31 lat, a 27,5% jest starsza niż 10 lat. Ze względu jednak na występujące awarie, skutki eksploatacji górniczej oraz w celu poprawy komfortu użytkowania realizowana jest przebudowa istniejącej sieci. Aby zapewnić odpowiedni standard obsługi sieci, konieczna jest modernizacja ok. 20 km sieci i budowa 3,3 km nowej.

Sieć kanalizacji sanitarnej w Czeladzi posiada łączną długość 91,4 km, przy czym sieć rozdzielcza ma jedynie długość 45,2 km. Stan kanalizacji jest znacznie zróżnicowany pod względem technicznym oraz funkcjonalnym. Ze względu na zużycie techniczne i niekorzystne oddziaływanie gruntów, prądów itp. stan sieci jest niezadowalający. Na terenie miasta występują obszary wyposażone w kanalizację rozdzielczą (os. Dziekana, os. Norwida, os. Piłsudskiego, os. Szpitalna-Ogrodowa, os. Nowotki i Auby, os. Słoneczne), obszary posiadające kanalizację ogólnospławną (os. Dehnelów, os. Borowa, os. Sadek, dzielnica Piaski, Starówka w części) oraz obszary nie posiadające kanalizacji (Madera, część WSE, część Piasków, Józefów).

Stan uporządkowania gospodarki wod-kan można szacować na 60%, przy czym stan ten ulega w ostatnich latach poprawie. Dla poprawy jakości życia mieszkańców należy stworzyć sprawny system odprowadzania i oczyszczania ścieków gospodarczo-bytowych i deszczowych. Oznacza to konieczność przebudowy i wykonanie osobnej instalacji sanitarnej i deszczowej w miejscach wyposażonych w sieć ogólnospławną. Stara sieć, ze względu na zły stan techniczny, ulega zwykle likwidacji. W skali całego miasta należy skanalizować istniejące i planowane tereny mieszkaniowe, usługowe i wytwórczości z adaptacją istniejącej sieci w systemie mieszanym lub poprzez nowe sieci. W celu poprawy jakości obsługi konieczne jest wybudowanie ok. 60 km nowych sieci kanalizacyjnych oraz modernizacja 10 km istniejących.

2.2.13 Infrastruktura drogowa

Czeladź leży w centralnej części województwa śląskiego, w ciągu miast składających się na Aglomerację Katowicką (Górnośląski Okręg Przemysłowy). Miasto sąsiaduje od północy



i wschodu z Będzinem, od południowego wschodu z Sosnowcem, od południa z Katowicami, zaś od zachodu i północnego zachodu z Siemianowicami Śląskimi. Głównymi ciągami komunikacyjnymi są tu drogi E75 (Warszawa – Katowice) i E40 (Wrocław – Kraków). Mniejsze, lecz stale rosące znaczenie mają drogi łączące główne szlaki komunikacyjne z Międzynarodowym Portem Lotniczym (MPL) w Pyrzowicach.

Na terenie województwa śląskiego działa Komunikacyjny Związek Komunalny Górnośląskiego Okręgu Przemysłowego (KZK GOP), którego Miasto Czeladź jest członkiem. KZK GOP spełnia funkcję głównego organizatora miejskiej komunikacji publicznej.

Przeciętny czas dojazdu środkami komunikacji KZK GOP do miast ościennych wynosi:

Katowice – 25-30 minut,

Bytom – 40 minut,

Będzin – 15 minut,

Sosnowiec – 20-30 minut,

Dąbrowa Górnicza – 30 minut.

2.2.14 Infrastruktura energetyczna

Podstawowym źródłem zasilania sieci 110kV przebiegającej przez teren miasta jest Elektrownia Łagisza, a poprzez powiązania sieciowe regionalne dodatkowym źródłem zasilania jest krajowy system elektroenergetyczny. Bezpośrednim źródłem zasilania w energię elektryczną odbiorców bytowo-komunalnych w Czeladzi jest GPZ Czeladź 110/30/6kV oraz powiązania z siecią średniego napięcia na terenie sąsiednich miast (Będzin, Sosnowiec, Siemianowice Śl.).

Głównym źródłem zasilania dla Czeladzi jest magistrala gazowa (dwa gazociągi wysokoprężne DN400 i DN500, CN=0,8MPa). Do sieci rozdzielczej gaz dostarczany jest ze stacji redukcyjnej I i II stopnia znajdującej się na terenie Czeladzi przy ulicy Staszica oraz gazociągiem wysokoprężnym DN100 ze stacji redukcyjnej I stopnia znajdującej się na terenie Będzina. Drugim źródłem zaopatrzenia miasta w gaz jest gazociąg średnioprężny DN300 relacji Sosnowiec-Będzin. Administratorem sieci gazowej średnio i niskoprężnej na terenie Czeladzi jest Rozdzielnia Gazu w Siemianowicach Śl. Administratorem sieci gazowej wysokoprężnej jest Oddział Eksploatacji Sieci w Świętochłowicach.

Dostawcą ciepła spoza granicy gminy jest Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej w Dąbrowie Górniczej. Ciepło do miasta dostarczane jest z dwóch źródeł. Dla północnej części miasta z kotłowni w Wojkowicach, której właścicielem jest Wojkowicki Zakład Energetyczny sp. z o.o. magistralą cieplną o zmiennej średnicy oraz dla części południowo-wschodniej miasta ciepło pochodzi z Elektrociepłowni Będzin. Dostarczone jest magistralą cieplną DN400



przebiegającą przez teren miasta Sosnowiec. Pozostałe dzielnice zaopatrywane są w ciepło z kotłowni zbiorowych i indywidualnych znajdujących się na terenie Czeladzi.

2.2.15 Infrastruktura telekomunikacyjna

W mieście działają wszyscy operatorzy telekomunikacyjni, a dostęp do sieci telefonicznej jest już ułatwiony ze względu na postępujące zagęszczenie sieci. Szacuje się, że średnia ilość gospodarstw domowych korzystających z sieci internet (w tym także połączenia modemowego) oscyluje wokół średniej ogólnopolskiej. Obecnie każda placówka oświatowa posiada stałe łącze internetowe (niemal wszystkie zostały wyposażone w ramach grantów MENiS); rozbudowie podlega też sieć w placówkach kultury (biblioteki, Centrum Edukacyjno-Społeczne Piaski). Konieczna jest dalsza modernizacja sieci internet oraz zabezpieczanie na potrzeby jej rozwoju środków na budowę kanalizacji teletechnicznej. Budowa tej ostatniej towarzyszyć powinna każdej nowej inwestycji liniowej. Rozważyć też należy budowę szerokopasmowej sieci miejskiej internet, co pozwoli rozwinąć podmioty zlokalizowane w mieście i da impuls do rozwoju tzw. e-commerce.

3. FINANSE MIASTA CZELADŹ





3.1 DOCHODY I WYDATKI MIASTA

Dochody jednostki samorządu terytorialnego w okresie objętym opracowaniem oparte były o dwie ustawy: ustawę o dochodach jednostek samorządu terytorialnego w latach 1999 – 2003 z dnia 26 listopada 1998 roku oraz ustawę o dochodach jednostek samorządu terytorialnego z dnia 13 listopada 2003 roku. Zgodnie z tymi ustawami dochodami Gminy są:

- dochody własne,
- udziały w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa,
- subwencja ogólna,
- dochody uzyskiwane przez jednostki budżetowe gmin oraz wpłaty od zakładów budżetowych i gospodarstw pomocniczych jednostek budżetowych gminy,
- dotacje celowe z budżetu państwa na zadania z zakresu administracji rządowej zlecone gminie oraz inne zadania zlecone ustawami,
- odsetki od środków finansowych gminy, gromadzonych na rachunkach bankowych,
- dochody z majątku gminy.

Wydatki Miasta wynikają z realizacji podstawowych zadań, do których należą zgodnie z artykułem 6 ustawy o samorządzie gminnym wszystkie sprawy publiczne o znaczeniu lokalnym, nie zastrzeżone ustawami na rzecz innych podmiotów.

Artykuł 7 określa, że do zadań własnych należy zaspakajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty. W szczególności zadania własne obejmują sprawy:

- ◆ ładu przestrzennego, gospodarki terenami i ochrony środowiska,
- ◆ gminnych dróg, ulic, mostów, placów oraz organizacji ruchu drogowego,
- ◆ wodociągów i zaopatrzenia w wodę, kanalizacji, usuwania i oczyszczania ścieków komunalnych, utrzymania czystości i porządku oraz urządzeń sanitarnych, wysypisk i unieszkodliwiania odpadów komunalnych, zaopatrzenia w energię elektryczną i ciepłą,
- ◆ lokalnego transportu zbiorowego,
- ◆ ochrony zdrowia,
- ◆ pomocy społecznej, w tym ośrodków i zakładów opiekuńczych,
- ◆ komunalnego budownictwa mieszkaniowego,
- ◆ oświaty, w tym szkół podstawowych, przedszkoli i innych placówek oświatowo-wychowawczych,
- ◆ kultury, w tym bibliotek miejskich i innych placówek upowszechniania kultury,
- ◆ kultury fizycznej, w tym terenów rekreacyjnych i urządzeń sportowych,
- ◆ targowisk i hal targowych,
- ◆ zieleni komunalnej i zadrzewień,
- ◆ cmentarzy komunalnych,
- ◆ porządku publicznego i ochrony przeciwpożarowej,



- ◆ utrzymania gminnych obiektów i urzędzeń użyteczności publicznej oraz obiektów administracyjnych,
- ◆ zapewnienia kobietom w ciąży opieki socjalnej, medycznej i prawnej.

Ustawy mogą nakładać na samorząd obowiązek wykonywania zadań zleconych z zakresu administracji rządowej, a także z zakresu organizacji przygotowań i przeprowadzenia wyborów powszechnych oraz referendów. Zadania z zakresu administracji rządowej gmina może wykonywać również na podstawie porozumienia z organami tej administracji. Gmina na wykonanie tych zadań otrzymuje środki finansowe.

3.2 PROJEKCJE FINASOWE NA LATA 2005 - 2015

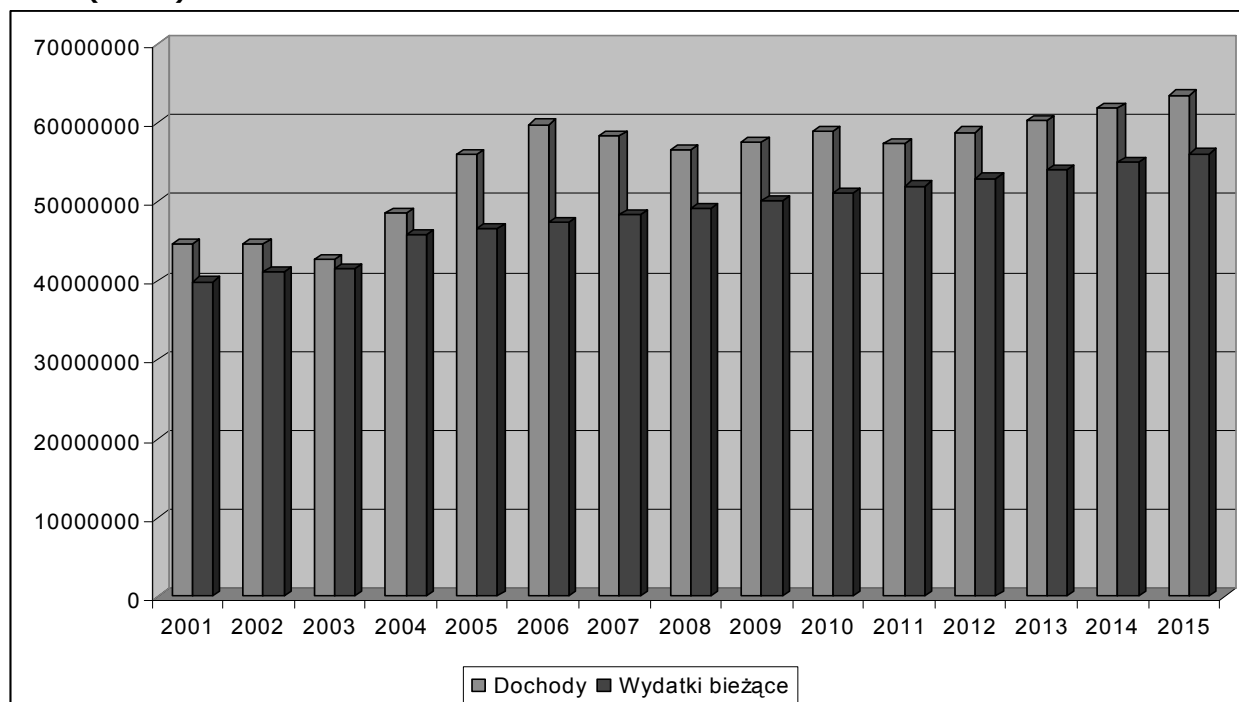
Podstawową kategorią finansową umożliwiającą aktywne działania finansowe jest nadwyżka operacyjna – czyli różnica pomiędzy dochodami a wydatkami Miasta. Ta kwota umożliwia bezpośrednie inwestowanie a także obsługę zewnętrznych komercyjnych źródeł finansowania inwestycji.

Dokonanie projekcji dochodów i wydatków Miasta w długiej perspektywie jest obarczone dużą niepewnością. Podstawowym założeniem przyjętym dla dokonania projekcji jest kontynuacja obecnie funkcjonujących rozwiązań w zakresie określania dochodów i sposobu ustalania wysokości tych dochodów. Zakłada się sukcesywny wzrost dochodów budżetowych miasta.

W przyjętej prognozie zakłada się również, że nie zmieni się zakres zadań realizowanych przez miasto. Nie wywoła to więc znaczących strukturalnych zmian w prognozowanych wydatkach, a w szczególności nie będzie skutkowało to koniecznością znaczącego zwiększenia wydatków z tego właśnie powodu.



Wykres 7. Zmiany dochodów i wydatków bieżących Miasta Czeladź w latach 2001 – 2015
(w PLN)



Źródło: opracowanie Inwest Consulting S.A

Wykres przedstawia postać graficzną prognozy dochodów i wydatków bieżących na rok 2005 – 2015. Prognozowany wzrost dochodów i wydatków bieżących pozwala na bezpieczne zarządzanie finansami miasta z uwagi na kształtowanie się stabilnej nadwyżki operacyjnej (różnica pomiędzy dochodami a wydatkami bieżącymi).

Nadwyżka operacyjna jest bardzo ważną kategorią finansową. Nie jest jednak równoważna ze środkami na inwestycje. Zaznaczony wiersz „dotacje i środki ze źródeł pozabudżetowych” wypełniony w latach historycznych i pominięty w projekcji zawiera istotne źródła finansowania inwestycji, takie jak np. środki Ministerstwa Edukacji, Nauki i Sportu, kontrakty wojewódzkie, wreszcie unijne środki strukturalne. Zupełnie pominięto komercyjne środki zewnętrzne (kredyty i obligacje) będące narzędziem znacząco zwiększającym elastyczność budżetu miasta. Sądzić należy, że wykorzystanie wymienionych narzędzi zostanie przełożone na znacznie wyższe od nadwyżki operacyjnej nakłady inwestycyjne.

Tabela nr 9 prezentuje dane dotyczące finansów miasta w latach 2001 - 2004 oraz projekcji na lata 2005 – 2015. Szczegółowa analiza finansów miasta jest przedmiotem planowania średniookresowego (WPI).



Strategia Rozwoju Miasta Czeladź na lata 2005 - 2015
Tabela 9. Zestawienie finansów Miasta Czeladź w latach 2001 – 2015

	DANE										PROJEKCJE				
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
A. DOCHODY BEZ NADWYŻEK (1 + 2)	44 712 483	44 755 103	42 753 964	48 597 182	48 563 822	51 772 814	52 019 561	53 306 764	54 635 765	56 007 954	57 424 770	58 887 703	60 398 298	61 958 154	63 568 926
1. Subwencje i dotacje	12 873 252	13 719 131	13 554 993	12 931 589	12 376 001	12 336 347	12 455 826	12 577 096	12 700 186	12 825 122	12 951 933	13 080 645	13 211 288	13 343 891	13 478 482
Subwencje ogółem	9 107 036	8 953 607	9 535 258	7 908 164	8 004 894	7 965 240	8 084 719	8 205 989	8 329 079	8 454 015	8 580 826	8 709 538	8 840 181	8 972 784	9 107 375
Dotacje na zadania bieżące	2 950 862	3 596 011	3 604 411	3 973 264	3 973 264	3 973 264	3 973 264	3 973 264	3 973 264	3 973 264	3 973 264	3 973 264	3 973 264	3 973 264	3 973 264
Środki ze źródeł pozabudżetowych na zadania bieżące	725 354	1 118 628	265 332	397 843	397 843	397 843	397 843	397 843	397 843	397 843	397 843	397 843	397 843	397 843	397 843
Dotacje i środki ze źródeł pozabudżetowych na inwestycje	90 000	50 885	149 992	652 318	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Dochody własne gminy	31 839 231	31 035 972	29 198 971	35 665 593	36 187 821	39 436 467	39 563 735	40 729 668	41 935 579	43 182 832	44 472 837	45 807 058	47 187 010	48 614 263	50 090 443
Podatki i opłaty lokalne	10 079 517	12 147 245	12 792 364	12 260 150	12 691 862	13 141 085	13 608 485	14 094 752	14 600 608	15 126 804	15 674 122	16 243 374	16 835 408	17 451 105	18 091 383
Udział w podatkach budżetowych państwa	15 128 973	13 581 891	11 309 911	15 147 221	16 132 733	17 810 252	18 344 559	18 894 896	19 461 743	20 045 595	20 646 963	21 266 372	21 904 363	22 561 494	23 238 339
Dochody jednostek budżetowych	2 026 641	645 455	180 307	79 750	79 750	79 750	79 750	79 750	79 750	79 750	79 750	79 750	79 750	79 750	79 750
Dochody z majątku gminy	2 054 863	2 104 069	2 176 427	4 034 570	3 049 217	4 065 693	3 082 664	3 100 144	3 118 148	3 136 693	3 155 793	3 175 467	3 195 731	3 216 603	3 238 101
Odstępki od środków na rachunkach bankowych	289 928	79 900	32 709	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
Pozostałe dochody	2 259 309	2 477 412	2 707 253	4 123 902	4 214 259	4 319 687	4 428 277	4 540 126	4 655 330	4 773 989	4 896 209	5 022 095	5 151 758	5 285 311	5 422 870
B. WYDATKI BIEŻĄCE	39 895 228	41 082 474	41 563 228	45 851 342	46 641 037	47 480 994	48 343 481	49 229 121	50 138 554	51 072 439	52 031 452	53 016 289	54 027 666	55 066 320	56 133 007
Rzeczowe	17 662 565	18 182 452	19 318 887	24 525 475	25 216 637	25 730 671	26 260 126	26 805 464	27 367 163	27 945 713	28 541 619	29 155 402	29 787 599	30 438 762	31 109 460
Osobowe	22 232 663	22 900 022	22 237 492	21 325 867	21 424 400	21 750 323	22 083 355	22 423 657	22 771 391	23 126 726	23 489 833	23 860 887	24 240 067	24 627 558	25 023 548
C. NADWYŻKA OPERACYJNA (A - B)	4 817 255	3 672 629	1 190 736	2 745 840	1 922 784	4 291 820	3 676 080	4 077 643	4 497 211	4 935 515	5 393 318	5 871 415	6 370 632	6 891 834	7 435 918

Źródło: Dane Urząd Miasta; Projekcje: Inwest Consulting S.A.

4. ANALIZA STRATEGICZNA MIASTA





4.1 OBSZARY STRATEGICZNE MIASTA

Szczególna rola samorządu terytorialnego została zarysowana przez Konstytucję Rzeczypospolitej Polskiej w artykule 163, który stanowi, że samorząd terytorialny wykonuje zadania publiczne nie zastrzeżone przez Konstytucję lub ustawy dla organów innych władz publicznych.

Podstawowym celem działania samorządu jest osiągnięcie zrównoważonego rozwoju regionu, który prowadzi do poprawy jakości życia lokalnej społeczności

Ze względu na bliskie powiązania zadań realizowanych przez samorząd zespół postanowił rozpatrywać w czterech obszarach:

W ramach prac nad strategią miasta Czeladź wyróżniono cztery obszary strategiczne:

- obszar zarządzania miastem,
- obszar rozwoju gospodarczego miasta,
- obszar problematyki społecznych,
- obszar infrastruktury technicznej.

Podział zadań własnych samorządu pomiędzy przyjęte obszary ilustruje tabela nr 10.

Tabela 10. Podział obszarów aktywności miasta na obszary strategiczne

Zadania własne w zakresie:	ZADANIE ZAWIERA SIĘ W OBSZARZE:			
	Zarządzanie miastem	Rozwój gospodarczy	Problematyka Społeczna	Infrastruktura techniczna
1) ładu przestrzennego, gospodarki nieruchomościami, ochrony środowiska i przyrody oraz gospodarki wodnej,	TAK	TAK		TAK
2) gminnych dróg, ulic, mostów, placów oraz organizacji ruchu drogowego,	TAK	TAK		TAK
3) wodociągów i zaopatrzenia w wodę, kanalizacji, usuwania i oczyszczania ścieków komunalnych, utrzymania czystości i porządku oraz urządzeń sanitarnych, wysypisk i unieszkodliwiania odpadów komunalnych, zaopatrzenia w energię elektryczną i ciepłą oraz gaz,	TAK			TAK
4) lokalnego transportu zbiorowego,		TAK	TAK	
5) ochrony zdrowia,			TAK	
6) pomocy społecznej, w tym ośrodków i zakładów opiekuńczych,			TAK	
7) gminnego budownictwa mieszkaniowego,			TAK	
8) edukacji publicznej,			TAK	
9) kultury, w tym bibliotek gminnych i innych placówek upowszechniania kultury,		TAK	TAK	
10) kultury fizycznej i turystyki, w tym terenów rekreacyjnych i urządzeń sportowych,		TAK	TAK	
11) targowisk i hal targowych,		TAK		

Źródło: Urząd Miasta Czeladź



Cd. Tabela 10.

Zadania własne w zakresie:	ZADANIE ZAWIERA SIĘ W OBSZARZE:			
	Zarządzanie miastem	Rozwój gospodarczy	Problematyka Społeczna	Infrastruktura techniczna
12) zieleni gminnej i zadrzewień,	TAK			
13) cmentarzy gminnych,	TAK			
14) porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli oraz ochrony przeciwpożarowej przeciwpowodziowej, w tym wyposażenia i utrzymania gminnego magazynu przeciwpowodziowego,	TAK			
15) utrzymania gminnych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej oraz obiektów administracyjnych,	TAK			
16) polityki pro rodzinnej, w tym zapewnienia kobietom w ciąży opieki socjalnej, medycznej i prawnej,			TAK	
17) wspierania i upowszechniania idei samorządowej,	TAK			
18) promocji gminy,	TAK	TAK		
19) współpracy z organizacjami pozarządowymi,			TAK	
20) współpracy ze społecznościami lokalnymi i regionalnymi innych państw.	TAK			

Źródło: Opracowanie Inwest Consulting S.A.

Uwaga: Kolejność wymienienia obszarów nie oznacza ich hierarchizacji.

Prace warsztatowe prowadzone były przez 4 zespoły, tj. Panel ds. Zarządzania Miastem, Panel ds. Rozwoju Gospodarczego, Panel ds. Społecznych oraz Panel ds. Infrastruktury.

W każdym z obszarów określono kierunki-cele strategiczne, a następnie wyłoniono główne programy rozwoju. W skład programów wchodziły działania, zarówno inwestycyjne jak i pozainwestycyjne.

Przełożeniem programów i działań zawartych w niniejszej Strategii rozwoju na projekty i zadania realizowane w ramach budżetu miasta w kolejnych latach będzie Wieloletni Plan Inwestycyjny.

W poniższym rozdziale przedstawiono elementy analityczne wypracowane podczas pracy zespołów problemowych. Analizy poniższe stały się podstawowym źródłem strategii Miasta Czeladź.

Podstawową metodą analityczną użytą na etapie prac w zespołach były:

1. Analiza SWOT obszaru (bez wartościowania).
2. Określenie kierunków – celów wynikających z analizy SWOT.



3. Mapowanie grup strategicznych dla kierunków-celów w ramach danego obszaru na matrycy stan/ możliwości zmiany.
 (Metodyka: każdemu kierunkowi-celowi przyznano dwie wartości określające położenie na matrycy:
 stan aktualny w skali: 0- niezadowolający, 1- zadowolający, 2- dobry,
 możliwość zmiany w skali: 0- niewielka, 1- duża możliwość zmian.
 Ponadto każdy kierunek-cel otrzymał wagę określającą jego zakres w sposób następujący:
 jeśli obejmuje zagadnienia infrastruktury społecznej – otrzymuje jeden punkt,
 jeśli wspomaga rozwój gospodarczy – otrzymuje jeden punkt,
 jeśli obejmuje zagadnienia infrastruktury technicznej– otrzymuje jeden punkt.
 Punkty są sumowane, czyli kierunek-cel może otrzymać wagę do trzech punktów.
4. Określenie programów działania dotyczących obszaru zawierających określenie zakresu, mierników osiągnięcia, jednostki odpowiedzialnej i ram czasowych programu.

Pełną analizę, z nadaniem priorytetów poszczególnym kierunkom-celom zawarto w rozdziale 5.

4.2 OBSZAR ZARZĄDZANIA MIASTEM

W obszarze ujęto zarówno zarządzanie w kontekście ogólnej wizji miasta, jak i obszar zarządzania funkcjonalnego.

4.2.1 Analiza SWOT dla obszaru zarządzania miastem.

SILNE STRONY	SŁABE STRONY
1. Korzystne położenie względem centrum Aglomeracji i regionalnego układu komunikacyjnego. Dogodne położenie wobec dróg regionu oraz lotniska; niedalekie położenie centrum Aglomeracji stanowiącej zaplecze gospodarcze i rynek zbytu dla zlokalizowanych w mieście firm. 2. Zachowany średniowieczny układ	1. Przeciążony układ komunikacyjny, konieczność przebudowy układu wobec dróg krajowych; niedobór połączeń drogowych z centrum Aglomeracji. Uciążliwość hałasu komunikacyjnego. 2. Zła jakość infrastruktury miejskiej, wysoki stopień dewastacji i zużycia infrastruktury, głównie dróg.



<p>urbanistyczny strefy staromiejskiej miasta, jedyny w Zagłębiu.</p> <p>3. Wysokie walory kulturowe miasta: zabytki kultury przemysłowej, sakralnej, mieszkalnej, stanowiące potencjalną atrakcję turystyczną, a także gospodarczą.</p> <p>4. Harmonijny, zwarty i czytelny układ urbanistyczny. Różnorodność zabudowy miejskiej. Brak wielkich osiedli mieszkaniowych.</p> <p>5. Liczne tereny zielone: parki, skwery, zieleńce, zapewniające możliwość rekreacji i aktywnego wypoczynku, w tym zielona dolina rzeki Brynicy z kompleksem sportowo – rekreacyjnym. Duże kompleksy zieleni urządzonej.</p> <p>6. Rezerwy terenów pod inwestycje będące własnością komunalną.</p> <p>7. Rezerwy terenów pod budownictwo mieszkaniowe, infrastrukturę transportową oraz ochrony środowiska.</p> <p>8. Władze lokalne zaangażowane i zainteresowane rozwojem miasta i jakością kompleksowej obsługi przez administrację - m.in. wdrożenie norm ISO 9001 w Urzędzie Miasta, wdrażanie kompleksowego programu obsługi urzędu <i>on-line</i>.</p> <p>9. Proaktywne postawy samorządu lokalnego, rozwijające się kontakty z partnerami zagranicznymi.</p> <p>10. Brak przemysłowych emitorów na terenie miasta i hałasu przemysłowego.</p> <p>11. Duży odsetek mieszkańców objętych systematycznym odbiorem odpadów; dobrze rozwijająca się selektywna zbiórka odpadów.</p>	<p>3. Niewykorzystane i podlegające degradacji tereny pokopalniane i przemysłowe oraz przestrzenie publiczne.</p> <p>4. Nieuporządkowana gospodarka wodno-ściekowa wpływająca na ogólny stan środowiska w gminie.</p> <p>5. Obniżona jakość powietrza w mieście będąca wypadkową kierunków napływu zanieczyszczeń oraz niskiej emisji.</p> <p>6. Ograniczone środki budżetowe na rozwój i inwestycje środowiskowe, komunikacyjne i gospodarcze; „sztywny” budżet ze znacznym udziałem wydatków oświatowych.</p> <p>7. Nieuzbrojone tereny pod inwestycje, znajdujące się w rezerwie miasta.</p> <p>8. Brak właściwej promocji terenów pod budownictwo i inwestycje.</p> <p>9. Brak szlaków i ścieżek łączących atrakcyjne miejsca i obiekty w spójny system.</p> <p>10. Ograniczone kompetencje administracji lokalnej.</p> <p>11. Brak systemu monitorowania w gospodarce odpadami.</p> <p>12. Spora część mieszkańców nie zaangażowana w sprawy porządkowe. Mała skuteczność w egzekwowaniu czystości i porządku w mieście.</p> <p>13. Niszczenie i dewastacja obiektów małej architektury.</p>
---	---



MOŻLIWOŚCI	ZAGROŻENIA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Wykorzystanie procesu deglomeracji - położenia miasta blisko centrum Aglomeracji dla „przechwycenia” nowych mieszkańców o ustabilizowanych dochodach, przenoszących się na peryferia pod warunkiem zapewnienia im dogodnego dojazdu i infrastruktury komunikacyjnej, zdrowotnej, edukacyjnej i terenów rekreacyjno-sportowych. 2. Tworzenie korzystnego wizerunku miasta przez instytucje zlokalizowane w mieście i jego mieszkańców. 3. Koncentracja środków inwestycyjnych na podnoszeniu atrakcyjności inwestycyjnej miasta, wzmocniona promocją warunków inwestowania w mieście. 4. Możliwość skorzystania ze środków Unii Europejskiej wobec wysokiej zdolności absorpcji i dobrego przygotowania kadry zarządzającej miastem do tego procesu. 5. Wykorzystanie 750-lecia miasta dla celów promocji, zagospodarowanie <i>produktu lokalnego</i>. 6. Współdziałanie w sprawach rozwoju gospodarczego z sąsiednimi miastami. 7. Umiejętnie prowadzona gospodarka budżetowa, w tym polityka podatkowa. 8. Możliwości zorganizowania systemu rekreacji (w oparciu o parki miejskie, tereny zielone i zrekultywowane). 9. Realizacja planu gospodarki odpadami. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Brak środków budżetowych i pozabudżetowych na inwestycje; negatywne oddziaływanie tego czynnika może być dodatkowo wzmocnione kryzysem finansów publicznych. 2. Niskie zainteresowanie wspólnot mieszkaniowych i indywidualnych właścicieli programem renowacji zasobów. 3. Brak centrum miasta „z prawdziwego zdarzenia”, o atrakcyjnym wyglądzie i o znaczącej sile oddziaływania i kształtowania pozytywnego wizerunku miasta na zewnątrz. 4. Przedłużający się brak planu zagospodarowania przestrzennego miasta 5. Utrzymywanie się mało charakterystycznego wizerunku miasta na zewnątrz. 6. Powstawanie „dzikich” wysypisk śmieci.



4.2.2 Kierunki – cele strategiczne w obszarze zarządzania miastem.

W wyniku prac warsztatowych Zespołu ds. Strategii (Panel ds. Zarządzania Miastem) przeprowadzono analizę SWOT tego obszaru i czynników wpływających na jakość życia, stan środowiska w mieście, jego wizerunek i odbiór na zewnątrz, kwestie gospodarowania mieniem i przestrzenią publiczną oraz kształtowania funkcji i jakości usług publicznych.

Wynikiem analizy było określenie kierunków - celów strategicznych w analizowanym obszarze.

W rozdziale 5 określono priorytety dla kierunków-celów.

- KZ1 rewitalizacja starej zabudowy mieszkaniowej

Rewaloryzacja zabudowy mieszkaniowej, często zabytkowej i zdegradowanej, jest podyktowana koniecznością polepszenia warunków zamieszkiwania. Pożądane są nie tylko remonty samych budynków, ale także ponowne aranżowanie otoczenia kompleksów. Część zabudowy (Stare Piaski, Kolonia Saturn) może po rewitalizacji stanowić wyróżnik i element promocyjny miasta.

- KZ2 stworzenie stref aktywności gospodarczej i miejsc pracy

Realizacja celu wynika z konieczności wzmocnienia funkcji gospodarczej, stymulowania rozwoju istniejących i nowych przedsiębiorstw na terenie miasta oraz stopniowego zmniejszania napięć społecznych związanych z bezrobociem.

- KZ3 poprawa środowiska na terenie miasta

Troska o stan środowiska przyrodniczego w mieście i jego otoczeniu wynika nie tylko z bieżących potrzeb dotyczących poprawy jakości życia, ale także jest zgodna z założeniami zrównoważonego rozwoju.

- KZ4 porządkowanie gospodarki przestrzennej, w tym zakończenie prac związanych z uchwaleniem planu zagospodarowania przestrzennego i planów miejscowych

Uchwalenie planu dla całego miasta oraz planów miejscowych ułatwi procedury związane z ogólnie pojmowanym zarządzaniem miastem oraz przyczyni się do przyspieszenia rozwoju gospodarczego i atrakcyjności inwestycyjnej miasta.



- KZ5 aktywizacja terenów mieszkaniowych

Realna szansa dla miasta tkwiąca w procesie deglomeracji powinna zostać poparta przygotowaniem kompleksów przeznaczonych pod realizację budownictwa mieszkaniowego. Realizacja celu warunkuje napływ nowych mieszkańców i tworzy trwałe podstawy dalszego rozwoju miasta.

- KZ6 rozwój obszaru centralnego miasta

Centralny obszar miasta (Stare Miasto) podlega procesom degradacji, a ponadto – mimo swoich walorów przestrzennych i potencjału promocyjnego, raczej obciąża wizerunek miasta niż kreuje jego pozytywny obraz. Konieczna jest interwencja przestrzenna oraz odtworzenie funkcji centrotwórczych: społecznych, przestrzennych i gospodarczych.

- KZ7 poprawa komunikacji z innymi miastami, zwiększenie mobilności

Realizacja celu warunkuje funkcjonowanie miasta w Aglomeracji Katowickiej.

- KZ8 waloryzacja terenów zielonych i korytarza rzeki Brynicy wraz z przylegającą przestrzenią infrastrukturą sportowo-rekreacyjną, zwłaszcza ścieżkami rowerowymi

Zielona Dolina Brynicy to atut, jakim miasto może się poszczycić i o który powinno dbać. Rozwój funkcji rekreacyjnych stanowi jeden z istotnych elementów zmiany wizerunku miasta oraz bezpośrednio wpływa na wzrost jego atrakcyjności jako miejsca zamieszkiwania.

- KZ9 wzmocniona promocja miasta, w tym również służąca wypromowaniu tzw. produktu lokalnego („różnić się pięknie”)

Promocja miasta jest nieodzownym elementem tworzenia jego odbioru przez otoczenie i przez samych mieszkańców oraz instytucje i firmy obecne w mieście. Posiadanie tzw. produktu lokalnego (obiektu, tradycji, legendy, lokalnej cechy, zwyczaju, wydarzenia, imprezy itp.) może wielokrotnie wzmocnić rozpoznawalność miasta oraz kreować jego wizerunek.



- KZ10 rozwój współpracy z partnerami zagranicznymi i innymi jednostkami samorządu

Współpraca z innymi jednostkami oraz partnerami daje możliwość wymiany doświadczeń, wzbogacenia kontaktów między mieszkańcami (zwłaszcza młodzieżą), władzami samorządowymi oraz przygotowania wspólnych projektów.

- KZ11 kontynuacja polityki przyjaznej dla inwestorów

Koordinacja działań i decyzji podejmowanych przez władze miasta ma służyć wzmocnieniu spójności polityki inwestycyjnej i gospodarczej oraz służyć budowaniu potencjału i atrakcyjności inwestycyjnej miasta.

- KZ12 scalanie gruntów pod inwestycje, tworzenie rezerw pod przyszłe inwestycje prywatne i komunalne, zacieśnianie współpracy z innymi właścicielami celem przygotowania terenów inwestycyjnych na terenie miasta

Realizacja celu i podejmowanie przez władze działań służących jego realizacji stanowi podstawę dalszego rozwoju gospodarczego oraz uporządkowania przestrzennego miasta.

- KZ13 informatyzacja gminy i podejmowanie działań na rzecz rozwoju tzw. społeczeństwa informacyjnego

Wspieranie działań dotyczących rozwoju e-społeczeństwa i e-gospodarki będzie jednym z filarów budowania przyszłej pozycji miasta i konkurencyjności jego mieszkańców na rynku pracy.

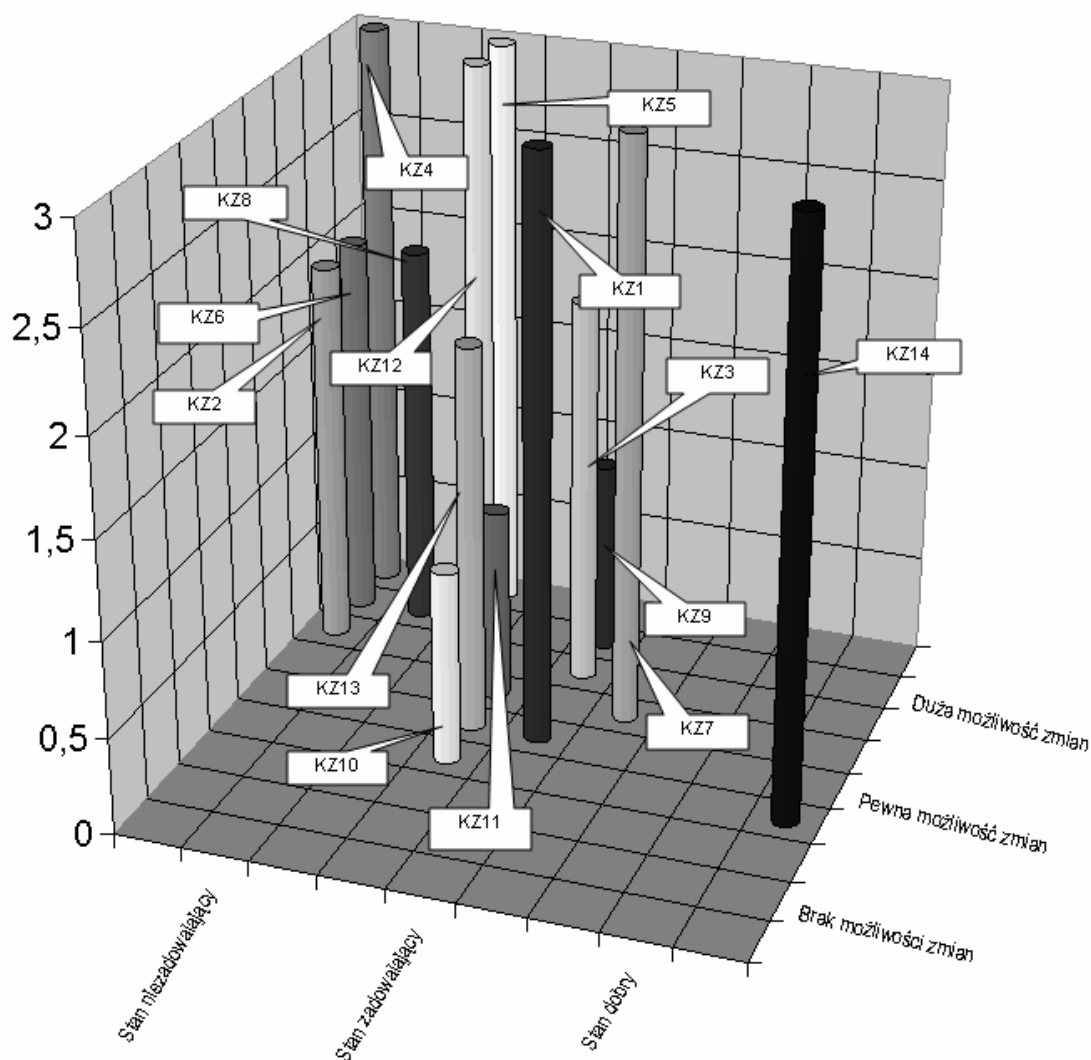
- KZ14 utrzymanie i doskonalenie systemu jakości usług publicznych świadczonych przez Urząd Miasta i jego jednostki

Doskonalenie usług publicznych, w tym także wprowadzanie usług publicznych on-line, ma na celu podniesienie zadowolenia z obsługi przez mieszkańców i przedsiębiorców oraz budowanie zaufania i pozytywnego odbioru miasta i jego władz.

Mapowanie grup strategicznych dla kierunków-celów w obszarze zarządzania miastem prezentuje wykres 8. (Szczegółowy materiał analityczny znajduje się w dokumentach roboczych).



Wykres 8. Mapowanie grup strategicznych dla kierunków-celów na matrycy stan/możliwości zmiany dla obszaru zarządzania miastem



Źródło: opracowanie Inwest Consulting S.A.

Uwaga. Metodyka opisana w rozdziale 4.1. Na wykresach prezentujących mapowanie poszczególne oceniane kierunki-cele oznaczane są kolorowymi słupkami. Wysokość słupka oznacza wagę danego kierunku-celu, natomiast położenie na matrycy ukazuje aktualny stan i możliwości zmiany zgodnie z opisem na skali. Np. kierunek-cel KZ14 ma wagę trzy – obejmuje zakres infrastruktury społecznej, wspomaga rozwój gospodarczy i zagadnienia infrastruktury technicznej. Jest kierunkiem-celem, którego aktualny stan określono jako dobry. Można w zakresie tego kierunku-celu dokonać pewnych zmian.



4.2.3 Programy w obszarze zarządzania miastem.

Zgodnie z przyjętą metodyką prac z kierunków strategicznych wynikają programy, które przedstawiono poniżej. Dla obszaru zarządzania miastem wyróżnione zostały 4 programy.

Zawarte w programach działania mają charakter zarówno inwestycyjny jak i nieinwestycyjny (w tym programowanie, działania organizacyjne, prawne, promocyjne itp.).

Strukturę Strategii w obszarze zarządzania miastem przedstawiono na schemacie 1.

Schemat 1. Programy w obszarze zarządzania miastem

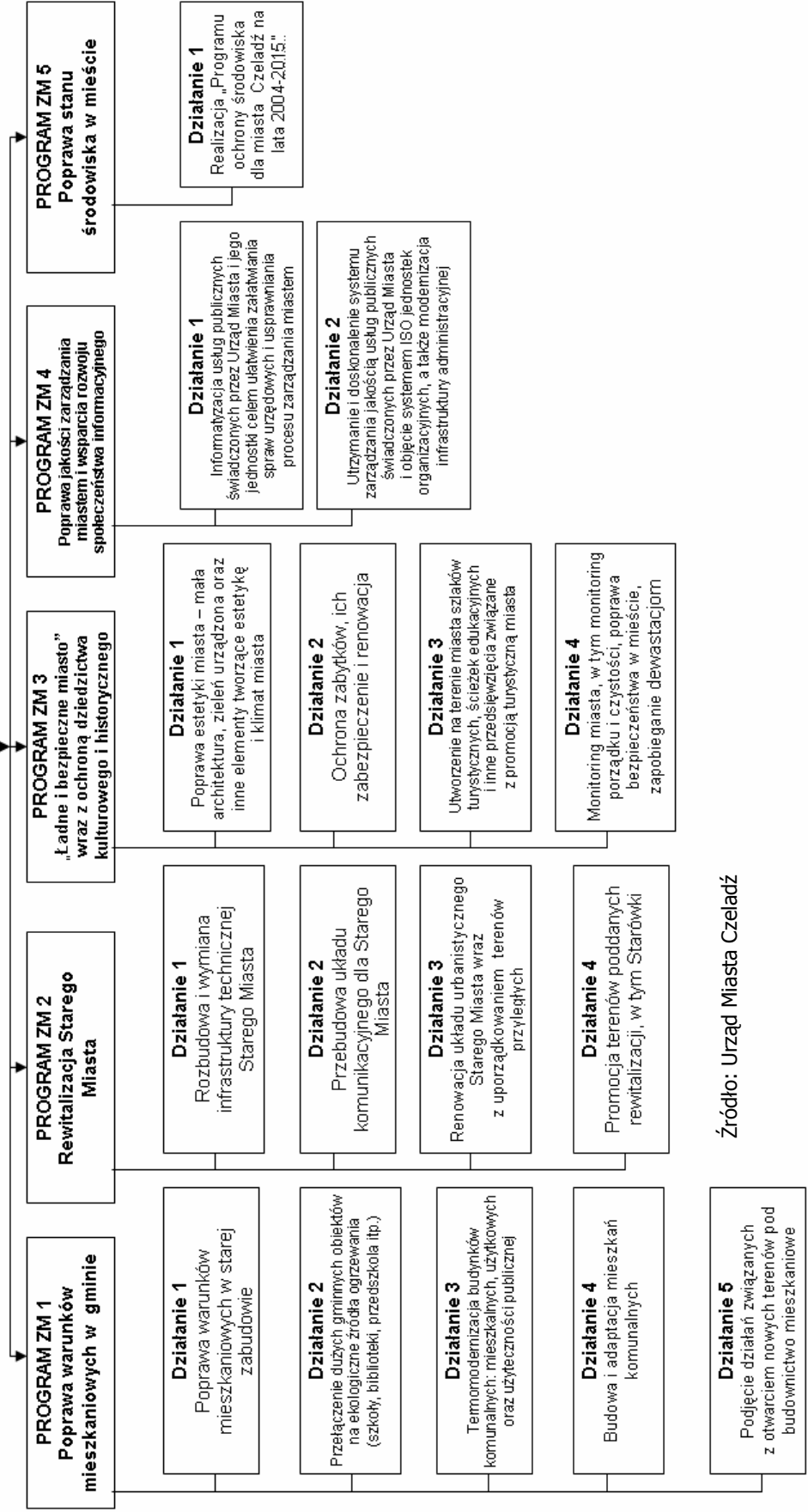
– na następnej stronie



Strategia Rozwoju Miasta Człedź na lata 2005 - 2015

OBSZAR ZARZĄDZANIA MIASTEM

KIERUNKI - CELE STRATEGICZNE



Źródło: Urząd Miasta Człedź

Źródło



4.3 OBSZAR ROZWOJU GOSPODARCZEGO MIASTA

W obszarze dotyczącym rozwoju gospodarczego uwzględniono przede wszystkim czynniki bezpośrednio kształtujące atrakcyjność ekonomiczną miasta w Aglomeracji.

4.3.1 Analiza SWOT dla obszaru rozwoju gospodarczego Miasta

Możliwości i zagrożenia związane z rozwojem gospodarczym miasta są zbieżne z opisanymi w obszarze „zarządzanie miastem”.

SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Dogodne położenie gminy wobec dróg regionu oraz lotniska; niedalekie położenie centrum Aglomeracji stanowiącej zaplecze gospodarcze i rynek zbytu dla zlokalizowanych w mieście firm. 2. Duże rezerwy terenów na cele inwestycyjne: mieszkaniowe i gospodarcze, w tym rezerwa terenów pokopalnianych i przemysłowych. 3. Znaczący udział własności komunalnej oraz dużych kompleksów prywatnych. 4. Dogodne warunki inwestowania we Wschodniej Strefie Ekonomicznej. 5. Relatywnie duża ilość zarejestrowanych MSP w gminie oraz wzrost zachowań przedsiębiorczych mieszkańców gminy. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Postępująca dekapitalizacja majątku przemysłowego - niszczenie majątku likwidowanych firm. 2. Brak przemysłu wysokiej technologii oraz stosunkowo niska innowacyjność istniejących przedsiębiorstw w mieście. 3. Utrata dotychczasowej bazy ekonomicznej jako czynnika miastotwórczego; zależność rynku pracy od otoczenia. 4. Niewystarczająca - w stosunku do potrzeb i możliwości absorpcji - liczba inwestorów strategicznych zlokalizowanych w gminie. 5. Nieuzbrojone rezerwy terenów przeznaczonych pod inwestycje 6. Wysoki stopień zużycia istniejącej infrastruktury technicznej. 7. Ograniczone środki finansowe na rozwój.



MOŻLIWOŚCI	ZAGROŻENIA
<ol style="list-style-type: none">1. Wykorzystanie procesu deglomeracji dla zwiększenia ilości mieszkańców przenoszących się poza centrum Aglomeracji oraz firm lokalizujących się wokół głównego pierścienia urbanizacji; maksymalne wykorzystanie położenia na skrzyżowaniu dróg krajowych.2. Koncentracja środków inwestycyjnych na podnoszeniu atrakcyjności inwestycyjnej miasta, wzmocniona promocją warunków inwestowania w mieście.3. Możliwość skorzystania ze środków Unii Europejskiej na rozwój i modernizację infrastruktury decydującej o atrakcyjności miasta.4. Współdziałanie w sprawach rozwoju gospodarczego z sąsiednimi miastami i instytucjami regionalnymi.5. Umiejętnie prowadzona gospodarka finansowo-budżetowa, w tym polityka podatkowa.6. Możliwość utworzenia Parku Przemysłowo – Technologicznego.	<ol style="list-style-type: none">1. Przedłużający się brak planu zagospodarowania przestrzennego miasta.2. Brak zainteresowania inwestorów nieuzbrojonymi terenami.3. Brak skutecznej promocji terenów inwestycyjnych w mieście.



4.3.2 Kierunki – cele strategiczne w obszarze rozwoju gospodarczego.

W wyniku prac warsztatowych Zespołu ds. Strategii (Panel ds. Rozwoju Gospodarczego) przeprowadzono analizę SWOT obszarów i cech wpływających na atrakcyjność gospodarczą miasta, potencjał inwestycyjny oraz warunki prowadzenia działalności gospodarczej.

Wynikiem analizy było określenie kierunków - celów strategicznych w analizowanym obszarze.

W rozdziale 5 określono priorytety dla kierunków-celów.

Jako kluczowe kwestie związane z rozwojem gospodarczym miasta określono następujące kierunki-cele strategiczne:

- KG1 wsparcie dla rozwoju istniejących MŚP

Przedsięwzięcia podejmowane przez władze miasta powinny uwzględniać wpływ oraz wsparcie dla istniejących oraz stymulowanie powstawania nowych małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP) działających nie tylko w sferze handlu i usług.

- KG2 wzmocniona promocja gospodarcza miasta i jego atutów lokalizacyjnych

Promocja gospodarcza miasta warunkuje pozyskiwanie nowych inwestorów i wiąże się ze stworzeniem bazy wspólnych (prywatnych i komunalnych) ofert wolnych terenów i obiektów pod działalność gospodarczą i inwestycje. Objęcie systemem zarówno publicznych, jak i prywatnych zasobów inwestycyjnych posłuży stworzeniu spójnego i silnego przekazu promocyjnego miasta.

- KG3 wprowadzenie zachęcającej do inwestowania polityki podatkowej oraz taryf za media

Polityka podatkowa oraz taryfy za media dostarczane przez miejskie jednostki organizacyjne powinny uwzględniać wpływ na decyzje gospodarcze podejmowane przez obecne w mieście firmy oraz potencjalnych inwestorów.

- KG4 przygotowanie terenów pod inwestycje (w tym pełne uzbrojenie Wschodniej Strefy Ekonomicznej); zagospodarowanie nieużytków, przygotowanie terenów pod inwestycje przy ciągach dróg krajowych

Działania związane z realizacją niniejszego celu w sposób bezpośredni budują atrakcyjność inwestycyjną miasta, stąd wymagają szczególnego zainteresowania ze strony władz.



- KG5 stworzenie w mieście, w szczególności we Wschodniej Strefie Ekonomicznej, warunków dla rozwoju funkcji rekreacyjnej, spędzania wolnego czasu

Oczekiwania społeczeństwa idą w kierunku zwiększenia mu możliwości spędzenia czasu wolnego. Tym samym pojawia się realna szansa wykorzystania oferty rekreacyjnej miasta i jego warunków przyrodniczych na cele tworzenia silnego „sektora” obsługi ludności w tej dziedzinie.

- KG6 zagospodarowanie terenów przemysłowych z przeznaczeniem na funkcje gospodarcze oraz (częściowo) społeczno-edukacyjne, w tym także możliwość utworzenia Parku Przemysłowo-Technologicznego na terenie dawnej KWK SATURN przy ul. Dehnelów

Realizacja celu i działań zmierzających do jego osiągnięcia wiąże się w pierwszej kolejności z koniecznością zapobieżenia dalszej degradacji tych obszarów oraz wykorzystania ich na cele gospodarcze oraz społeczne. Należy zmienić i wzbogacić ich funkcje.

Realizacja projektów typu park przemysłowo-technologiczny czy inkubator przedsiębiorczości wiąże się ponadto z jakościową zmianą umożliwiającą agregację działań i inicjatyw gospodarczych oddziaływujących również poza granice miasta. Ponadto przyczynia się do wzrostu zainteresowania terenami i kreuje nowy wizerunek miasta.

- KG7 stworzenie strefy handlu i usług przy granicy z Siemianowicami Śląskimi

Nie użytki leżące przy zachodniej granicy miasta mogą zostać z powodzeniem wykorzystane na cele gospodarcze, mieszkaniowe oraz rekreacyjne, co wynika z warunków przestrzennych.

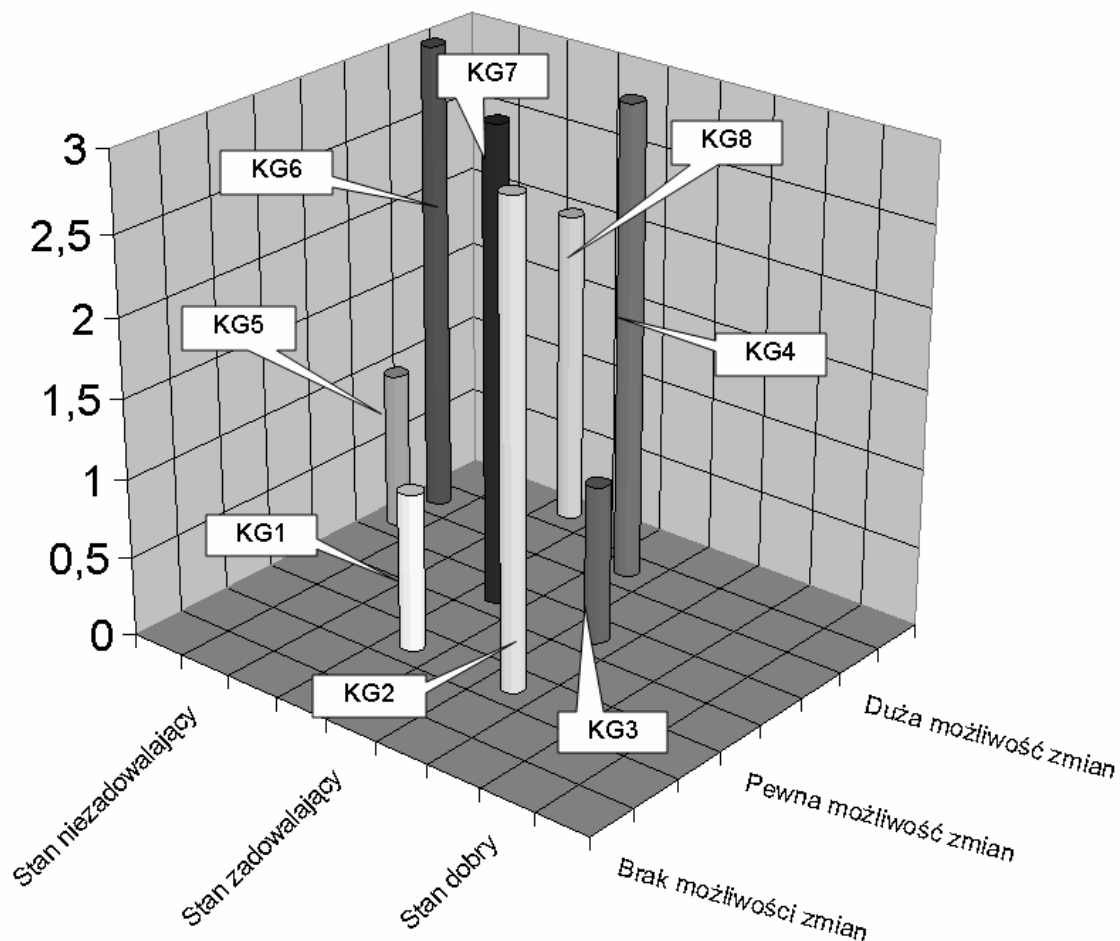
- KG8 rozwój funkcji sprzyjających napływowi nowych mieszkańców do miasta

Dokonując alokacji środków budżetowych oraz planując przyszłe inwestycje władze miasta powinny brać pod uwagę aspekt przyciągania nowych mieszkańców, w tym szczególnie rozwój terenów pod mieszkalnictwo oraz rozwój funkcji rekreacyjnych.

Mapowanie grup strategicznych dla kierunków-celów w obszarze rozwoju gospodarczego prezentuje wykres 9. (Szczegółowy materiał analityczny znajduje się w dokumentach roboczych).



Wykres 9. Mapowanie grup strategicznych dla kierunków-celów na matrycy stan/ możliwości zmiany dla obszaru rozwoju gospodarczego



Źródło: Opracowanie Inwest Consulting S.A.

Patrz uwaga pod wykresem 8.

4.3.3 Programy w obszarze rozwoju gospodarczego miasta.

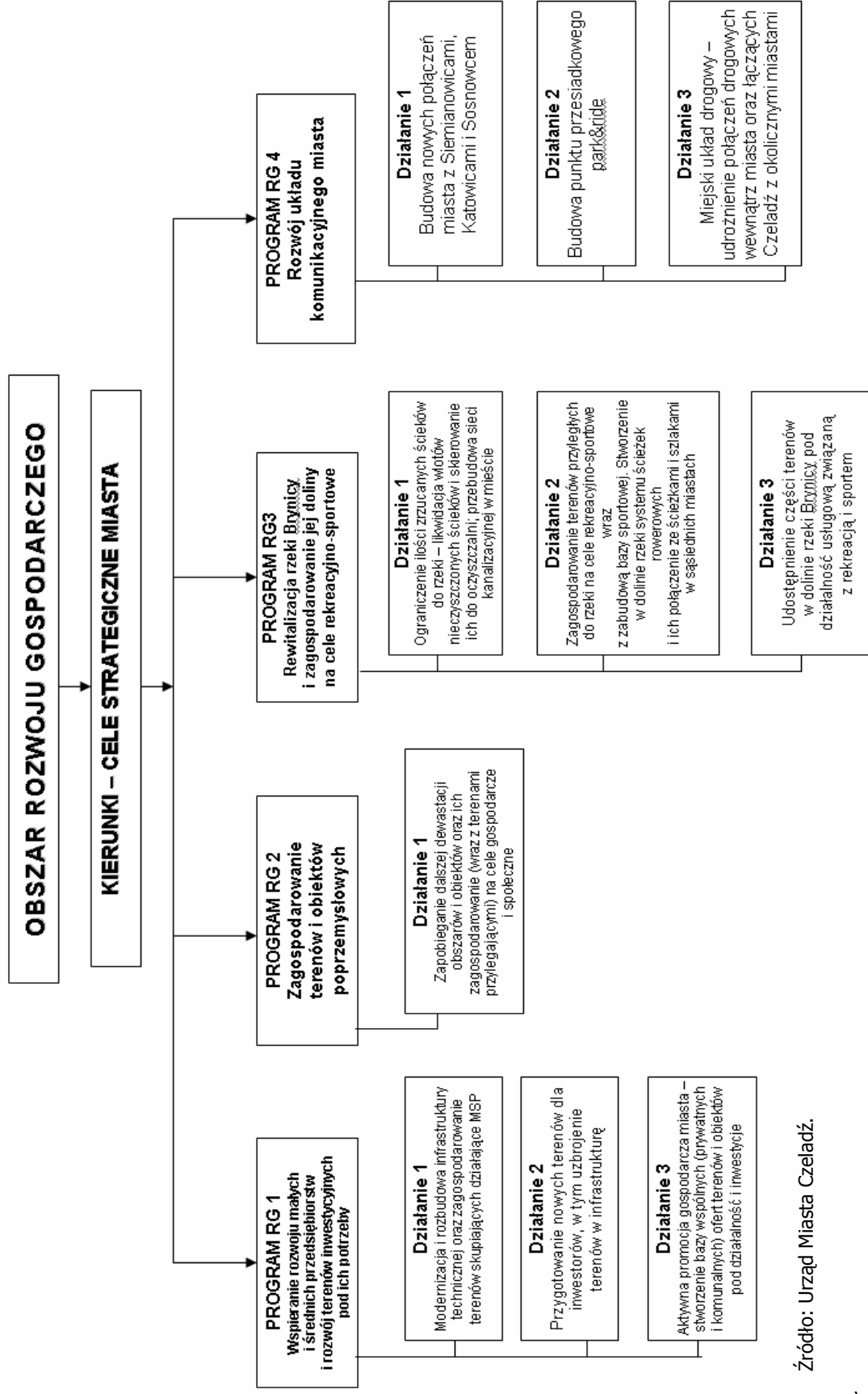
Zgodnie z przyjętą metodyką prac z kierunków strategicznych wynikają programy, które przedstawiono poniżej. Dla obszaru „rozwój gospodarczy” wyróżnione zostały 4 programy.

Zawarte w programach działania mają charakter inwestycyjny oraz nieinwestycyjny (w tym programowanie, działania organizacyjne podejmowane z innymi podmiotami i osobami, prawne, promocyjne itp.).

Strukturę Strategii w obszarze rozwoju gospodarczego miasta przedstawiono na schemacie 2.

Schemat 2. Programy w obszarze rozwoju gospodarczego

– na następnej stronie



Źródło: Urząd Miasta Czeladź.



4.4 OBSZAR PROBLEMATYKI SPOŁECZNEJ

Istotna część problematyki obszaru społecznego w bezpośredni sposób wiąże się z wizją rozwoju miasta i tego jakie ono będzie w przyszłości. Realizacja projektów i zamierzeń w pozostałych obszarach strategicznych wpływa także na zagadnienia rozwoju społecznego, w związku z czym projekty wdrażane w tych obszarach powinny również zapewniać możliwość jego rozwoju. Zadania i przedsięwzięcia w obszarze problematyki społecznej definiują kierunki zapobiegania i rozwiązywania problemów społecznych miasta.

4.4.1 Analiza SWOT dla obszaru problematyki społecznej

SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Prowadzone od lat planowe działania w zakresie opieki społecznej, edukacyjnej itp. 2. Wolne zasoby budynków i lokali komunalnych do adaptacji na cele społeczne i kulturalne. 3. Wystarczająca ilość zakładów podstawowej opieki zdrowotnej. 4. Wyszkolona i doświadczona kadra medyczna oraz pedagogiczna. 5. Odpowiadająca potrzebom ilość placówek działających w gminnym systemie oświaty i opieki zdrowia. 6. Duże zainteresowanie sportem i krzewieniem kultury fizycznej w mieście jako istotny element lokalnej tradycji społecznej. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Niedobory infrastruktury i wyposażenia w instytucjach zajmujących się polityką społeczną; wysokie koszty związane z modernizacją i wyposażeniem placówek. 2. Niedorozwój sektora pozarządowego zajmującego się sprawami socjalnymi w mieście. 3. Utrudniona współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy. 4. Wysokie koszty utrzymania placówek ochrony zdrowia oraz ograniczone możliwości zabezpieczenia dostępu do lekarzy specjalistów w ramach podstawowej opieki zdrowotnej. 5. Brak nowoczesnej aparatury diagnostycznej. 6. Brak dokładnej diagnozy popytu na poszczególne specjalizacje w ramach tzw. szkolnictwa profilowanego. 7. Niewystarczająca oferta w zakresie możliwości spędzania czasu wolnego, rekreacji i sportu: brak krytej pływalni oraz ścieżek rowerowych.



MOŻLIWOŚCI	ZAGROŻENIA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizacja istniejących programów dotyczących polityki społecznej miasta. 2. Realizacja niskonakładowych programów profilaktycznych. 3. Możliwość pozyskiwania środków zewnętrznych na realizację programów związanych z pomocą społeczną, a także modernizację infrastruktury edukacyjnej, sportowej i medycznej, w tym wyposażenia i otoczenia placówek miejskiego systemu opieki społecznej. 4. Profilowanie i wzbogacanie oferty edukacyjnej 5. Rozwój inicjatyw sportowych i rekreacyjnych na bazie istniejących klubów. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Brak możliwości długoterminowego planowania polityki społecznej w zakresie opieki społecznej - niestabilność regulacji prawnych oraz zasad finansowania opieki zdrowotnej. 2. Wzrost bezrobocia, frustracji społecznych oraz ubożenie społeczeństwa. 3. Brak możliwości społecznych i finansowych do realizacji planów związanych z profilowanym kształceniem. 4. Niedostateczne wykorzystanie możliwości kadry nauczycielskiej w praktyce.

4.4.2 Kierunki - cele strategiczne miasta w obszarze problematyki społecznej

W wyniku prac warsztatowych Zespołu ds. Strategii (Panel ds. Społecznych) przeprowadzono analizę SWOT obszaru problematyki społecznej i cech wpływających na ogólnie pojmowany rozwój społeczny. Wynikiem analizy było określenie kierunków - celów strategicznych w analizowanym obszarze.

Prezentują się one następująco (w rozdziale 5 określono priorytety dla kierunków-celów):



- KS1 rozbudowa miejskiego systemu pomocy społecznej, profilaktyki zdrowotnej i zapobiegania patologiom - realizacja „Miejskiego programu pomocy społecznej”; realizacja celów wynikających z: „Programu polityki prorodzinnej”, „Programu współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego w zakresie zadań publicznych”, „Gminnego programu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych”, „Programu profilaktyki zdrowotnej”

Realizacja ww. programów bezpośrednio wpływa na szeroko rozumiane bezpieczeństwo socjalne i możliwości rozwoju społecznego mieszkańców.

- KS2 realizacja celów „Miejskiego Programu Edukacyjnego”; wprowadzenie zajęć zorientowanych na wykorzystanie zdolności i zainteresowań uczniów – poszerzenie i unowocześnienie oferty edukacyjnej

Konieczność „inwestowania” w oświatę i wzbogacania oferty edukacyjnej w mieście wynika z troski o długotrwały rozwój społeczny: zapewnienia młodzieży i dzieciom możliwości wszechstronnego rozwoju – ich zdolności, ambicji i talentów. Inwestycja w edukację i wykształcenie jest inwestycją w przyszłość miasta i regionu.

- KS3 modernizacja obiektów i placówek działających w systemie oświaty, ochrony zdrowia i opieki społecznej

Modernizacja szeroko rozumianej infrastruktury społecznej jest konieczna z punktu widzenia ich standardu oraz jakości.

- KS4 aktywizacja osób bezrobotnych w mieście, w tym młodzieży

Podjęcie inicjatyw związanych z aktywizacją osób bezrobotnych oraz innymi problemami rynku pracy, pomimo braku w mieście Urzędu Pracy, jest konieczne z punktu widzenia profilaktyki skutków wykluczenia związanych z bezrobociem. Efektywne przeciwdziałanie bezrobociu w mieście wymaga podejmowania kompleksowych działań na wielu płaszczyznach, ponieważ należy oddziaływać zarówno na pracodawców (firmy), jak i na bezrobotnych. Tym samym realizacja działań związanych z aktywizacją musi być uzupełnieniem działań inwestycyjnych mających stymulować powstawanie nowych miejsc pracy.



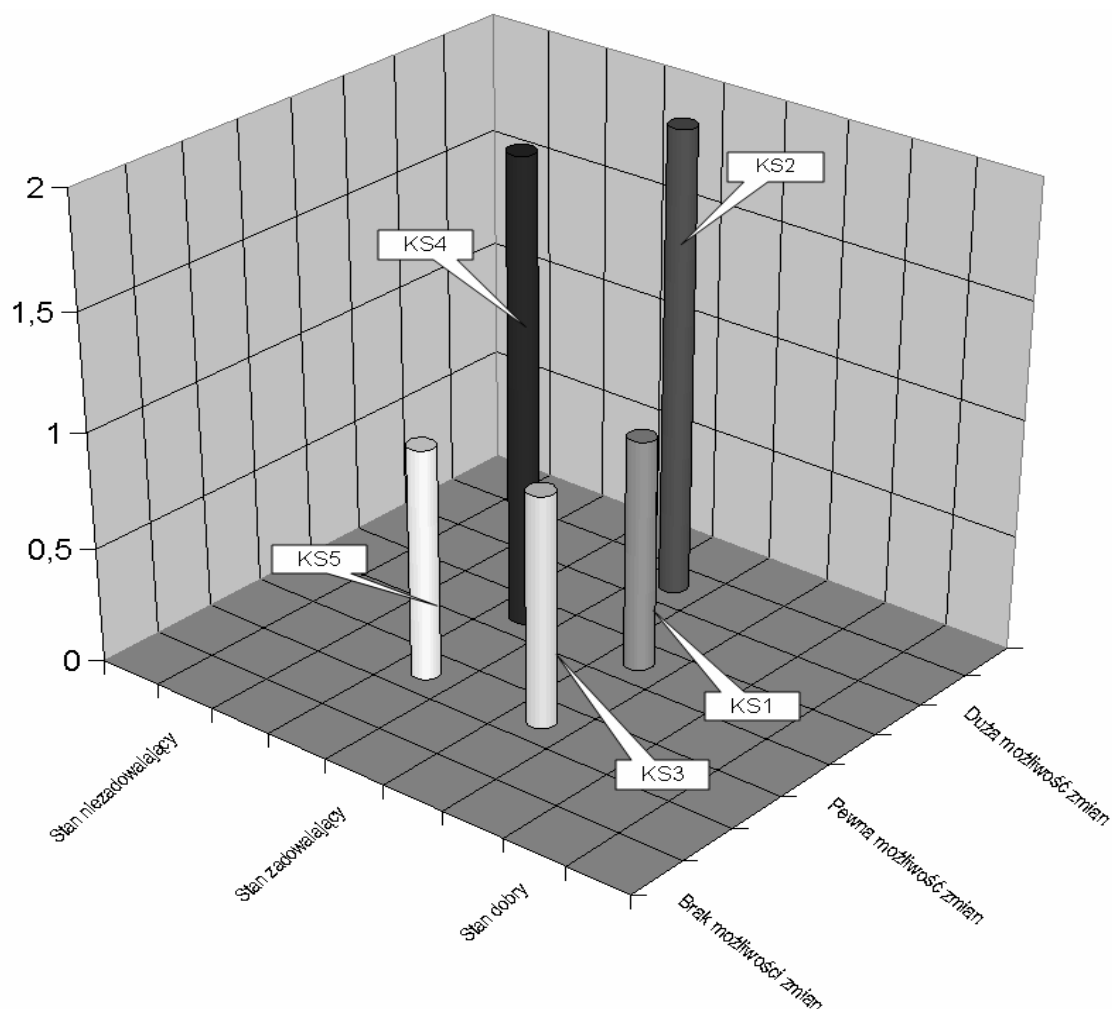
- KS5 wzbogacenie oferty kulturalnej i spędzania czasu wolnego w mieście

Należy dążyć do wzbogacenia jakości i zapewnienia w mieście możliwie szerokiej oferty kulturalnej, a także – zwłaszcza w oparciu o uwarunkowania lokalne (np. przestrzenne) – oferty spędzania czasu wolnego: w tym rekreacji i sportu. Przy planowaniu funkcji społecznych dotyczących kultury trzeba brać pod uwagę fakt, iż miasto funkcjonuje w aglomeracji, w której rozproszenie bądź brak określonej placówki nie przesądza o możliwościach rozwoju kulturalnego mieszkańców.

Mapowanie grup strategicznych dla kierunków-celów dla obszaru problematyki społecznej prezentuje wykres 10. (Szczegółowy materiał analityczny znajduje się w dokumentach roboczych).



Wykres 10. Mapowanie grup strategicznych dla kierunków-celów na matrycy stan/możliwości zmiany w obszarze problematyki społecznej



Źródło: Opracowanie Inwest Consulting S.A.

Patrz uwaga pod wykresem 8.

4.4.3 Programy w obszarze problematyki społecznej miasta.

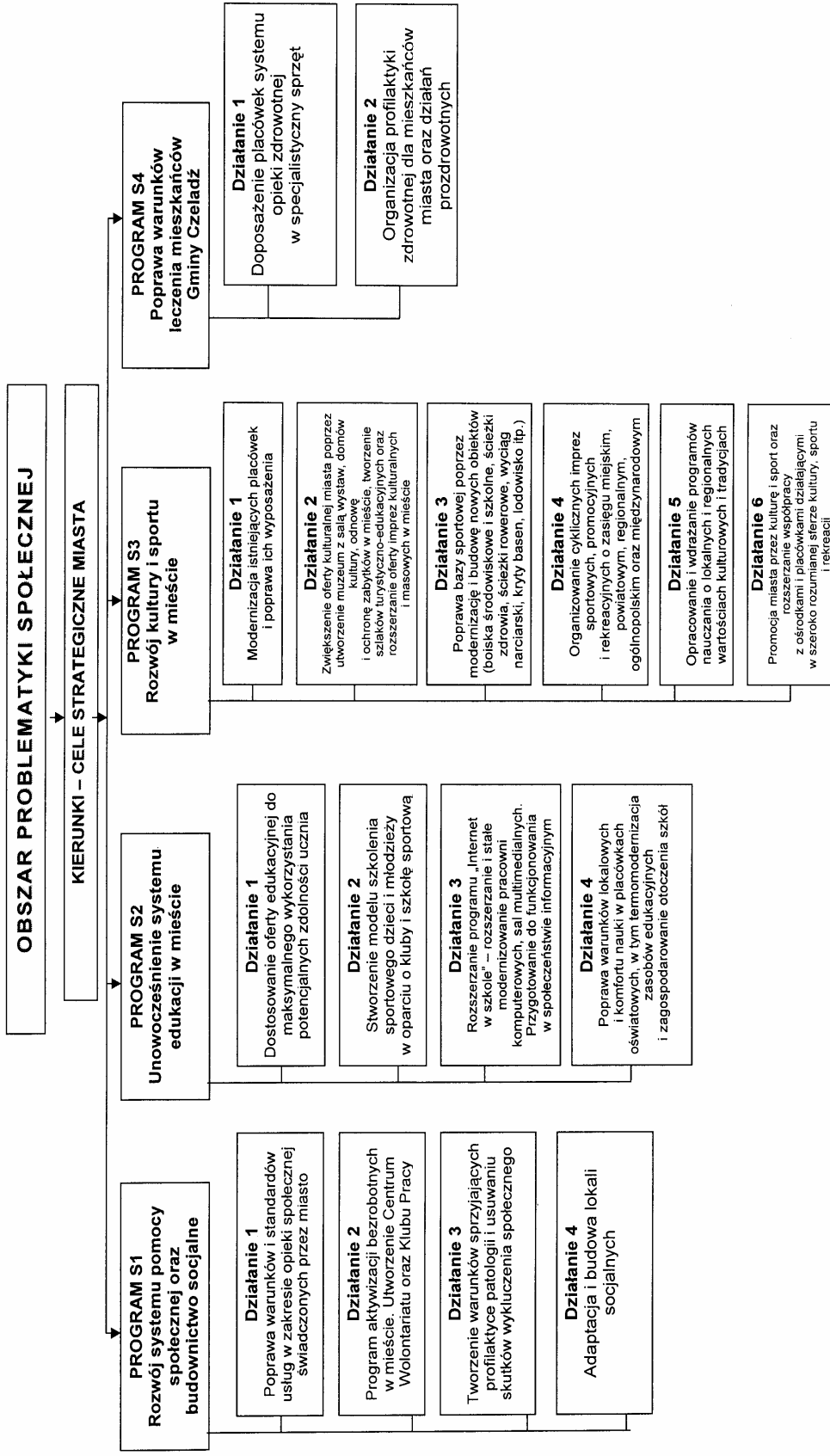
Zgodnie z przyjętą metodyką prac z kierunków strategicznych wynikają programy, które przedstawiono poniżej. Dla obszaru problematyki społecznej wyróżnione zostały 4 programy.

Duża część zadań i projektów związanych z realizacją ww. celów ma charakter nieinwestycyjny.

Strukturę Strategii w obszarze problematyki społecznej miasta przedstawiono na schemacie 3.

Schemat 3. Programy w obszarze problematyki społecznej

- na następnej stronie





4.5 OBSZAR INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ

Obszar infrastruktury technicznej, pochłaniając znaczącą część majątku Miasta, stanowi podstawę dla wielu zadań strategicznych i w sposób bezpośredni wpływa na atrakcyjność gospodarczą i jakość życia w mieście.

4.5.1 Analiza SWOT dla obszaru infrastruktury technicznej

SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Brak ograniczeń w dostawie mediów: energii elektrycznej, gazu, wody (własne źródła) oraz usług telekomunikacyjnych. 2. Dostęp do ekologicznego źródła ciepła. 3. Dobry stan techniczny instalacji gazowej oraz stosunkowo dobry sieci wodociągowej. 4. Wysoki stopień zwodociągowania i skanalizowania miasta. 5. Uporządkowana kanalizacja części prawobrzeżnej miasta. 6. Możliwość odprowadzenia ścieków na oczyszczalnie zlokalizowane w ościennych gminach. 7. Położenie na skrzyżowaniu dróg krajowych. 8. Stosunkowo łatwy przejazd przez miasto (brak korków). Istniejące połączenia nie są przeciążone. 9. Objęcie systemem komunikacyjnym osiedli peryferyjnych (połączenia „antenowe” za pomocą busów). 10. Dostosowanie tras komunikacyjnych do potrzeb mieszkańców. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Częściowo nieuregulowany stan prawny sieci rozdzielczych i ich niewystarczająca ilość, w tym kanalizacji i ciepłociągu. 2. Rozproszenie własności i brak inwentaryzacji oświetlenia. 3. Ograniczone możliwości zagospodarowania stref ochronnych wokół własnych ujęć wody. 4. Stosunkowo wysoki udział procentowy kanalizacji ogólnospławnej wymagającej przebudowy lub wymiany; potrzeba przebudowy sieci na terenach pokopalnianych. Nie zakończona regulacja gospodarki ściekowej lewobrzeżnej części miasta. 5. Brak krótkiego i szybkiego połączenia drogowego do Katowic i brak połączenia tramwajowego z Siemianowicami. 6. Przeciążony układ drogowy. Zły stan techniczny nawierzchni dróg. 7. Rozproszenie struktury zarządzania drogami na terenie miasta pomiędzy kilka podmiotów. 8. Niszczące urządzenia bezpieczeństwa i infrastruktury (barierki, znaki drogowe, przystanki itp.). 9. Negatywny wpływ szkód górniczych na stan infrastruktury technicznej.



MOŻLIWOŚCI	ZAGROŻENIA
1. Duża ilość środków finansowych przeznaczanych w budżecie miasta na porządkowanie infrastruktury. 2. Możliwość pozyskania znacznego wsparcia z funduszy strukturalnych i WFOŚiGW. 3. Współpraca z zarządcami nieruchomości i spółdzielniami mieszkaniowymi przy realizacji sieci uzbrojenia technicznego.	1. Zmonopolizowany rynek dostaw energii elektrycznej, gazu i częściowo ciepła. 2. Wzrost kosztów organizacji komunikacji zbiorowej. 3. Trudna współpraca z zarządcą dróg krajowych. 4. Nieuregulowane sprawy własnościowe blokujące większe inwestycje i projekty. 5. Sztwywny układ budżetu z dominującym udziałem wydatków oświatowych. 6. Przedłużający się brak planu zagospodarowania przestrzennego. 7. Wysokie koszty zastosowania ekologicznych źródeł ciepła i ich późniejszej eksploatacji.

4.5.2 Kierunki - cele strategiczne w obszarze infrastruktury technicznej

W wyniku prac warsztatowych Zespołu ds. Strategii (Panel ds. Infrastruktury Technicznej) przeprowadzono analizę SWOT tego obszaru. Wynikiem analizy było określenie kierunków - celów strategicznych w analizowanym obszarze.

Są to (w rozdziale 5 określono priorytety dla kierunków-celów):

- KI 1 modernizacja sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, w tym pełne uporządkowanie gospodarki ściekowej, zgodnie z wymogami i regulacjami prawnymi

Inwestycje w sieci wod-kan wynikają z konieczności stopniowej wymiany oraz przebudowy starej sieci. Ze względu na wymagania dotyczące jakości obsługi oraz wpływu na stan środowiska, uporządkowania wymaga system kanalizacji w lewobrzeżnej części miasta. Ponadto należy podejmować działania i inwestycje zorientowane na poprawę jakości wody w mieście.

- KI 2 modernizacja wewnętrznego układu drogowego (sieci drogowej i skrzyżowań) w celu poprawy komfortu i bezpieczeństwa ruchu, a także zapewnienia dogodnego połączenia z drogami głównymi

Strategia Rozwoju Miasta Czeladź na lata 2005 - 2015



Konieczna jest poprawa jakości nawierzchni dróg miejskich oraz dokonywanie zmian w organizacji ruchu (w tym przebudowa skrzyżowań), biorąc pod uwagę wzrastające natężenie ruchu samochodowego i konieczność ograniczenia zagrożenia wypadkami.

- KI 3 przygotowanie projektów inwestycyjnych pod kątem współfinansowania ze źródeł zewnętrznych, zwłaszcza z funduszy Unii Europejskiej

Wybór i przygotowanie inwestycji infrastrukturalnych powinno uwzględniać możliwości i warunki uzyskania bezzwrotnej pomocy z funduszy strukturalnych oraz innych źródeł preferencyjnych.

- KI 4 wyposażenie terenów inwestycyjnych w infrastrukturę techniczną, w tym uzbrojenie terenów poprzemysłowych oraz kontynuacja uzbrojenia Wschodniej Strefy Ekonomicznej w infrastrukturę techniczną

W celu przyciągnięcia do miasta inwestorów i zlokalizowania w nim nowych zakładów konieczne jest uzbrojenie terenów inwestycyjnych oraz zdegradowanych w celu przywrócenia im funkcji gospodarczych.

Konieczność realizacji uzbrojenia WSE wynika z następujących przesłanek:

kontynuacja zadań inwestycyjnych z lat poprzednich, uzbrojenie terenów niewykorzystanych gospodarczo, a o znaczącym potencjale rozwojowym, promocja inwestycyjna miasta, ściąganie do miasta nowych inwestorów i firm.

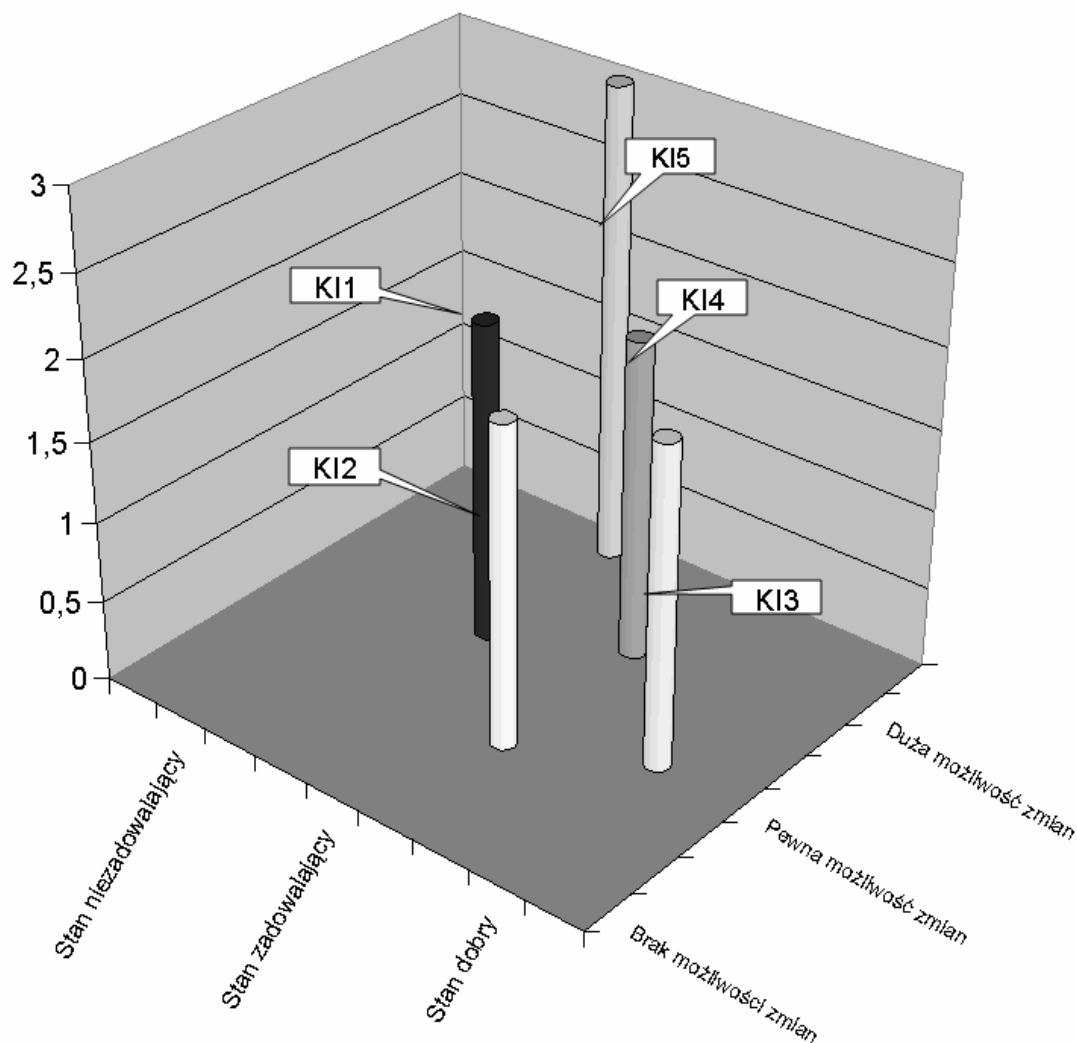
- KI 5 realizacja uzbrojenia na terenach przeznaczonych pod nowe budownictwo

Ze względu na konieczność zapewnienia napływu nowych mieszkańców i wykorzystanie procesu deglomeracji dla dalszego rozwoju miasta niezbędne jest przygotowanie terenów pod kompleksy zabudowy mieszkaniowej: wolnostojącej (jednorodzinnej) oraz szeregowej.

Mapowanie grup strategicznych dla kierunków-celów obszaru infrastruktury technicznej prezentuje wykres 11. (Szczegółowy materiał analityczny znajduje się w dokumentach roboczych).



Wykres 11. Mapowanie grup strategicznych dla kierunków-celów na matrycy stan/ możliwości zmiany w obszarze infrastruktury technicznej



Źródło: Opracowanie Inwest Consulting S.A.
 Patrz uwaga pod wykresem 8.

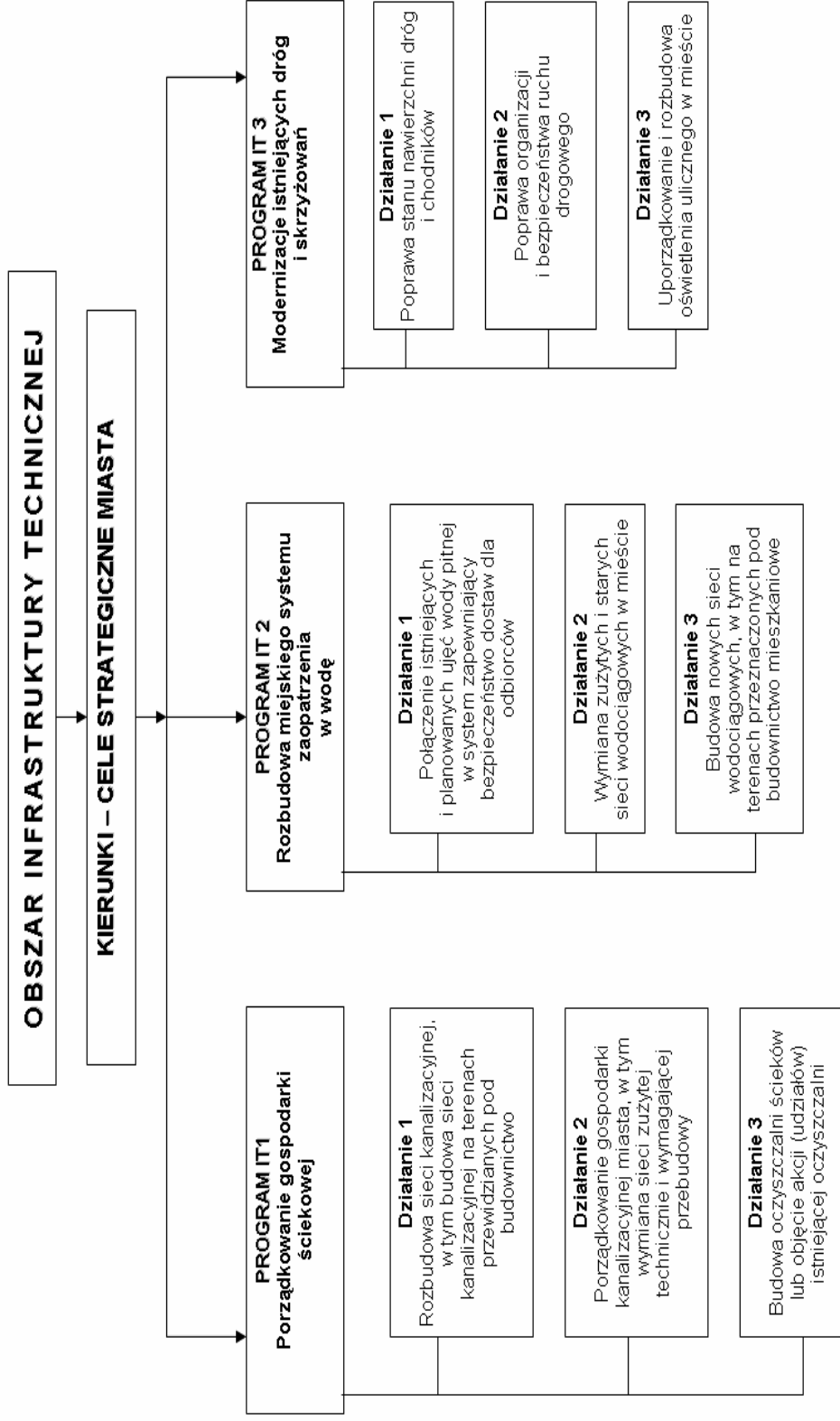
4.5.3 Programy w obszarze infrastruktury technicznej.

Zgodnie z przyjętą metodyką prac z kierunków strategicznych wynikają programy, które przedstawiono poniżej. Dla obszaru „infrastruktura techniczna” wyróżnione zostały 3 programy.

Zawarte w programach działania mają charakter inwestycyjny oraz nieinwestycyjny (w tym programowanie, działania organizacyjne podejmowane z innymi podmiotami i osobami, prawne, promocyjne, partnerstwo publiczno-prywatne itp.).

Strukturę Strategii w obszarze infrastruktury technicznej przedstawiono na schemacie 4.

Schemat 4. Programy w obszarze infrastruktury technicznej



Źródło: Urząd Miasta Czeladź.

Źródło: Urząd Miasta Czeladź

5. BILANS STRATEGICZNY MIASTA CZELADŹ





5.1 ANALIZA SWOT MIASTA CZELADŹ

Jedną z metod analizy strategicznej dotyczących planowania rozwoju jest metoda SWOT. Polega ona na ocenie zewnętrznych i wewnętrznych czynników określających bieżącą i przyszłą sytuację – analizuje mocne i słabe strony miasta w kontekście szans i zagrożeń zewnętrznych występujących w otoczeniu: makroekonomicznym, socjo-kulturowym, prawno-politycznym, technologicznym itp.

Analiza SWOT stanowi jedno z podstawowych narzędzi zarządzania strategicznego i znajduje zastosowanie praktycznie na każdym etapie zarządzania.

Poniżej zaprezentowano analizę SWOT dla miasta w ujęciu zagregowanym.

Agregacja dokonana została w oparciu o analitykę dokonaną w obszarach i omówioną szczegółowo w rozdziale 4.

SILNE STRONY MIASTA

CECHY-WYRÓŻNIKI, ATUTY CZELADZI

- Korzystne położenie w centrum Aglomeracji i wobec regionalnego układu komunikacyjnego oraz lotniska w Pyrzowicach; niedalekie położenie centrum Aglomeracji (Katowice i Sosnowiec) stanowiącej zaplecze gospodarcze, funkcjonalne, rynek zbytu dla zlokalizowanych w mieście firm, a także rynek pracy dla mieszkańców;
- Wysokie walory historyczne i kulturowe miasta o znaczeniu ponadlokalnym; zabytki kultury przemysłowej, sakralnej, mieszkalne, stanowiące potencjalną atrakcję turystyczną, a także gospodarczą; zachowany średniowieczny układ urbanistyczny strefy staromiejskiej miasta, jeden z nielicznych w regionie;
- Harmonijny, zwarty i czytelny układ urbanistyczny. Różnorodność zabudowy miejskiej. Brak wielkich osiedli mieszkaniowych i ich dogodne skomunikowanie ze sobą;
- Duże kompleksy terenów zielonych, parków;
- Rezerwy terenów pod inwestycje oraz budownictwo mieszkaniowe, infrastrukturę transportową oraz ochrony środowiska;
- Relatywnie wysoki poziom bezpieczeństwa;
- Brak znaczących źródeł i konfliktów społecznych w mieście.



SŁABOŚCI MIASTA

CECHY RZUTUJĄCE NA ODBIÓR I WIZERUNEK MIASTA

- Utrata dotychczasowej bazy ekonomicznej jako czynnika miastotwórczego; brak przemysłu lub sektora mogącego wypełnić lukę po restrukturyzacji przemysłu wydobywczego węgla kamiennego;
- Przeciążony układ komunikacyjny; niedobór połączeń drogowych z centrum Aglomeracji warunkujących dalszy rozwój ekonomiczny miasta;
- Niska jakość infrastruktury miejskiej, wysoki stopień jej zużycia; nieuporządkowana gospodarka wodno-ściekowa wpływająca na ogólny stan środowiska;
- Podlegające degradacji tereny pokopalniane oraz przestrzenie publiczne;
- Niedobór środków na rozwój i inwestycje środowiskowe, komunikacyjne i gospodarcze; „sztywny” budżet ze znacznym udziałem wydatków oświatowych;
- Niewystarczająca promocja terenów pod budownictwo oraz inwestycje;
- Słaby wizerunek i odbiór miasta na zewnątrz; brak elementów pozytywnie kojarzących się z miastem;
- Rozproszenie atrakcyjnych miejsc i obiektów – konieczność budowy szlaków i ścieżek edukacyjnych łączących je w spójny system.



SZANSE DLA MIASTA

MOŻLIWOŚCI ROZWOJU MIASTA W PRZYSZŁOŚCI, SZANSE TKWIĄCE W OTOCZENIU

- Koncentracja środków inwestycyjnych na podnoszeniu atrakcyjności inwestycyjnej miasta, wzmocniona promocją warunków inwestowania w mieście;
- Wykorzystanie procesu deglomeracji dla „przechwycenia” osób uciekających poza centrum Aglomeracji, zahamowanie ujemnego salda migracji i stopniowy wzrost liczby ludności miasta;
- Polepszanie się jakości środowiska w mieście wskutek systematycznych działań inwestycyjnych zorientowanych na zmniejszenie zanieczyszczenia wód oraz powietrza;
- Nasilenie działań promujących miasto na zewnątrz jako atrakcyjne miejsce zamieszkiwania oraz prowadzenia firmy, inwestowania;
- Realizacja przedsięwzięć rewitalizacyjnych, przywracających atrakcyjność zamieszkiwania oraz prowadzenia działalności gospodarczej w rejonach istotnych dla kształtowania wizerunku miasta i jego potencjału gospodarczego i turystycznego;
- Umiejętnie prowadzona gospodarka finansowo-budżetowa, w tym polityka podatkowa;
- Wykorzystanie funduszy Unii Europejskiej na realizację projektów znacząco podnoszących atrakcyjność miasta i wpływających pozytywnie na jego gospodarkę;
- Znaczący udział własności komunalnej oraz dużych kompleksów prywatnych. Wzmocnienie funkcji gospodarczych terenów będących w rezerwie poprzez ich uzbrojenie; realizacja uzbrojenia technicznego Wschodniej Strefy Ekonomicznej;
- Proaktywne postawy samorządu lokalnego; rozwój kontaktów z zagranicą oraz instytucjami działającymi w mieście;
- Wzrost zachowań przedsiębiorczych; stymulowanie warunków otwierania firm poprzez realizację infrastruktury służącej ich rozwojowi.



ZAGROŻENIA DLA MIASTA

CZYNNIKI W OTOCZENIU ZEWNĘTRZNYM MIASTA MOGĄCE HAMOWAĆ JEGO ROZWÓJ

- Niekorzystne zmiany w strukturze demograficznej miasta, ujemne saldo migracji, ujemny przyrost naturalny;
- Ubożenie społeczności miasta, poszerzanie się środowisk wyłączonych z procesów rozwojowych, marginalizacja niektórych grup społeczno-zawodowych, bezrobocie;
- Brak zaangażowania sporej części mieszkańców w sprawy miasta, bierność, w tym dotycząca utrzymywania porządku. Mała skuteczność w egzekwowaniu czystości i porządku w mieście;
- Trudności z regulacją spraw własnościowych;
- Nieproporcjonalnie mały udział środków z budżetu centralnego przekazywanych na realizację coraz większego zakresu zadań własnych i zleconych, rzutujący na możliwości alokacji środków inwestycyjnych;
- Postępująca dekapitalizacja majątku poprzemysłowego, infrastruktury, dewastacje.

5.2 PRIORYTETY ROZWOJOWE MIASTA CZELADZI

Bilans strategiczny jest zestawieniem różnych czynników o różnej wadze w jeden spójny obraz pomocny przy określaniu priorytetów rozwojowych. Celem bilansu strategicznego w klasycznym podejściu jest znalezienie najkorzystniejszej strategii rozwoju na rynku. Niemniej ze względu na specyfikę zadań stojących przed miastem, a głównie potrzebę zrównoważonego rozwoju postanowiono posłużyć się nieco innym podejściem.

Wstępna analiza dokonana w czterech obszarach wskazała zarówno wagi jak i układ kierunków-celów na matrycy stan/ możliwości zmiany.

Dla wyłonienia priorytetów rozwoju miasta wykorzystano zaprezentowane w rozdziale 4 mapowanie celów kierunków w ramach każdego obszaru strategicznego.

Łączne równanie wskazujące priorytet kierunku celu było następujące:

Priorytet = Waga x Możliwość zmiany x Możliwość finansowania – Stan aktualny



Gdzie:

- „waga” to odpowiedź na pytanie, jakim spośród trzech zagadnień (infrastruktura społeczna, rozwój gospodarczy i infrastruktura techniczna) służy dany cel. Za każdy cel – jeden punkt;
- „możliwość zmiany” określono w skali 0 – brak możliwości zmiany, 1 – pewna możliwość zmiany w zakresie celu, 2 – duże możliwości zmiany;
- „możliwość finansowania” określono w skali 0 – brak możliwości finansowania, 1 – możliwość częściowego finansowania (lub cel wymaga niezbyt dużych nakładów), 2 – możliwość dużego finansowania zewnętrznego (bądź cel niskonakładowy);
- „stan aktualny” określono w skali – 0 – niezadowolający, 1 niezły, 2 – dobry (ze względu na potrzebę zrównoważonego rozwoju ten składnik jest odejmowany).

Za priorytetowe przyjęto zadania, których wyliczony priorytet wynosił od sześciu punktów (połowy ilości maksymalnej). Tabelę tak opracowanych priorytetów zawiera tabela 11.

Tabela 11. Priorytetowe kierunki-cele Strategii Rozwoju Miasta Czeladź

Symbol	Kierunek - cel	Wartość priorytetu	
OBSZAR ZARZĄDZANIA MIASTEM			
KZ4	Dokończenie prac związanych z uchwaleniem planu zagospodarowania przestrzennego i planów miejscowych	12	kierunek priorytetowy
KZ12	Scalanie gruntów pod inwestycje, zacieśnianie współpracy z innymi właścicielami celem przygotowania terenów inwestycyjnych na terenie miasta	12	kierunek priorytetowy
KZ2	Stworzenie stref aktywności gospodarczej i miejsc pracy	8	kierunek priorytetowy
KZ6	Rozwój obszaru centralnego miasta	8	kierunek priorytetowy
KZ5	Aktywizacja terenów mieszkaniowych	6	kierunek priorytetowy
KZ8	waloryzacja terenów zielonych i korytarza rzeki Brynicy wraz z przylegającą przestrzenią infrastrukturą sportowo-rekreacyjną, zwłaszcza ścieżkami rowerowymi,	4	
KZ3	Poprawa środowiska na terenie miasta,	3	
KZ9	Wzmocniona promocja miasta, w tym również służąca wypromowaniu tzw. <i>produktu lokalnego</i> („różnić się pięknie”)	3	
KZ1	Rewitalizacja starej zabudowy mieszkaniowej	2	
KZ7	Poprawa komunikacji z innymi miastami,	2	
KZ10	Rozwój współpracy z partnerami zagranicznymi i innymi jednostkami samorządu	1	



Cd. Tabela 11.

Symbol	Kierunek - cel	Wartość priorytetu	
OBSZAR ZARZĄDZANIA MIASTEM			
KZ11	Kontynuacja polityki przyjaznej dla inwestorów	1	
KZ13	Informatyzacja gminy i podejmowanie działań na rzecz rozwoju tzw. społeczeństwa informacyjnego	1	
KZ14	Utrzymanie i doskonalenie systemu jakości usług publicznych świadczonych przez Urząd Miasta i jego jednostki	1	
OBSZAR ROZWOJU GOSPODARCZEGO			
KG4	Przygotowanie terenów pod inwestycje (w tym pełne uzbrojenie WSE); zagospodarowanie nieużytków	11	kierunek priorytetowy
KG8	Rozwój funkcji sprzyjających napływowi nowych mieszkańców do miasta.	8	kierunek priorytetowy
KG6	Zagospodarowanie terenów przemysłowych na potrzeby rozwoju funkcji gospodarczych, w tym także możliwość utworzenia Parku Przemysłowo-Technologicznego na terenie dawnej KWK SATURN przy ul. Dehnelów	6	kierunek priorytetowy
KG7	Stworzenie strefy handlu i usług przy granicy z Siemianowicami Śląskimi	5	
KG2	Wzmocniona promocja gospodarcza miasta i jego atutów lokalizacyjnych	2	
KG1	Wsparcie dla rozwoju istniejących MŚP	0	
KG5	Stworzenie we Wschodniej Strefie Ekonomicznej warunków dla rozwoju funkcji rekreacyjnej, spędzania wolnego czasu	0	
KG3	Wprowadzenie zachęcającej do inwestowania polityki podatkowej oraz taryf za media,	-1	
OBSZAR PROBLEMATYKI SPOŁECZNEJ			
KS2	Realizacja celów „Miejskiego Programu Edukacyjnego”; wprowadzenie zajęć zorientowanych na wykorzystanie zdolności i zainteresowań uczniów – poszerzenie i unowocześnienie oferty edukacyjnej	7	kierunek priorytetowy
KS4	Aktywizacja osób bezrobotnych w mieście, w tym młodzieży	3	



Cd. Tabela 11.

Symbol	Kierunek - cel	Wartość priorytetu	
OBSZAR PROBLEMATYKI SPOŁECZNEJ			
KS1	Rozbudowa miejskiego systemu pomocy społecznej, profilaktyki zdrowotnej i zapobiegania patologiom - realizacja „Miejskiego programu pomocy społecznej”; realizacja celów wynikających z: „Programu polityki prorodzinnej”, „Programu współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego w zakresie zadań publicznych”, „Gminnego programu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych”, „Programu profilaktyki zdrowotnej”	1	
KS3	Modernizacja obiektów i placówek działających w systemie oświaty, ochrony zdrowia i opieki społecznej	0	
KS5	Wzbogacenie oferty kulturalnej i spędzania czasu wolnego w mieście	-1	
OBSZAR INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ			
KI 5	Realizacja uzbrojenia na terenach przeznaczonych pod nowe budownictwo	11	kierunek priorytetowy
KI 4	Wyposażenie terenów inwestycyjnych w infrastrukturę techniczną, w tym uzbrojenie terenów przemysłowych oraz kontynuacja uzbrojenia Wschodniej Strefy Ekonomicznej w infrastrukturę techniczną	7	kierunek priorytetowy
KI 1	Modernizacja sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, w tym pełne uporządkowanie gospodarki ściekowej, zgodnie z wymogami i regulacjami prawnymi	3	
KI 3	Przygotowanie projektów inwestycyjnych pod kątem współfinansowania ze źródeł zewnętrznych, zwłaszcza z funduszy Unii Europejskiej	2	
KI 2	Modernizacja wewnętrznego układu drogowego (sieci drogowej i skrzyżowań) w celu poprawy komfortu i bezpieczeństwa ruchu, a także zapewnienia dogodnego połączenia z drogami głównymi	1	

Źródło: Opracowanie Inwest Consulting S.A. Pełne obliczenia są zawarte w materiałach roboczych.

Graficzną prezentację priorytetowych kierunków rozwoju dla miasta prezentuje wykres 12.

6. WIZJA ROZWOJU MIASTA





Diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej i przestrzennej miasta oraz analiza różnych uwarunkowań zewnętrznych wraz z określeniem priorytetów rozwojowych pozwoliła na sformułowanie wizji dalszego rozwoju miasta poza tradycyjnymi, przemysłowymi obszarami. Sformułowano ją w sposób następujący.

CZELADŹ – MIASTO OTWARTE NA OTOCZENIE, SKOMUNIKOWANE Z GŁÓWNYMI OŚRODKAMI GOSPODARCZYMI REGIONU, STAWIAJĄCE NA DALSZY ROZWÓJ HANDLU I USŁUG, DROBNĄ WYTWÓRCZOŚĆ I PRZETWÓRSTWO, A TAKŻE WYKORZYSTUJĄCE SWOJE POŁOŻENIE NA CELE ROZWOJU. MIASTO STANOWIĄCE CZĘŚĆ AGLOMERACJI KATOWICKIEJ, OFERUJĄCE MIESZKAŃCOM BEZPIECZEŃSTWO I WYSOKĄ JAKOŚĆ ŻYCIA. MIASTO PROMUJĄCE SWOJE WALORY NA ZEWNĄTRZ.

Priorytetowe cele strategiczne Miasta służące realizacji wizji to przede wszystkim wykorzystanie jego położenia w Aglomeracji Katowickiej. Czeladź leży pomiędzy drogą krajową nr 1 (główna oś komunikacyjna Aglomeracji w kierunku północ-południe) a trasami łączącymi centrum Aglomeracji z lotniskiem w Pyrzowicach.

Położenie to w połączeniu z postępującymi procesami deglomeracyjnymi sprzyja migracyjnemu przyrostowi ilości mieszkańców.

Miasto Czeladź posiada rezerwy terenów inwestycyjnych zarówno dla rozwoju mieszkalnictwa, jak i dla rozwoju niezbędnej infrastruktury.

Tereny zielone dotąd w pełni niewykorzystane są dodatkowym atutem, szczególnie w obszarze wysokiej industrializacji Aglomeracji Katowickiej.

Rozwój zrównoważony miasta – zasady realizacji jego wizji rozwoju.

Realizacja wizji rozwoju miasta opierać się powinna o dwa kierunki oddziaływania:

1. Osiąganie mocnej pozycji konkurencyjnej i budowanie potencjału rozwojowego w oparciu o jego mocne strony i przy wykorzystaniu tkwiących w otoczeniu możliwości.



2. Zapewnienie rosnącej jakości życia poprzez niwelowanie słabych stron miasta.

Zrównoważony rozwój ma służyć mieszkańcom. Oznacza to, że władze miejskie nie mogą dążyć do realizacji dowolnych celów cząstkowych, ale jedynie takich, które zgodne są z celami strategicznymi.

Należy pamiętać o średnioterminowej równowadze pomiędzy oboma kierunkami oddziaływania. Oznacza to, że w perspektywie kilku lat na budowę silnej pozycji miasta w porównaniu z innymi miastami Aglomeracji powinny być ponoszone nakłady w porównywalnej lub – krótkoterminowo większej - wysokości jak na niwelowanie słabości (realizację celów cząstkowych).

Zrównoważenie rozwoju oznacza (zgodnie z Agendą 21), iż dokonując alokacji środków budżetowych, inwestycyjnych i dokonując wyboru kierunków rozwoju powinno dążyć się do równoważenia celów: społecznych, gospodarczych, ekologicznych i przestrzennych.

W warunkach samorządu granice między tymi obszarami są bardzo często nieostre i ulegają rozmyciu. Należy więc wyodrębnić działania pod kątem głównych kierunków oddziaływania, tj.: niwelowania słabych stron (aspekt społeczny) oraz służących długookresowemu rozwojowi (np. inwestycje wnoszące nową jakość w życie społeczno-gospodarcze, służące budowaniu silnej gospodarczo jednostki samorządowej – silniejszy akcent gospodarczy).

Zasady budowania pozycji konkurencyjnej i rozwoju społecznego miasta:

1. **Zasada maksymalizacji korzyści urbanizacji** – inwestowanie w infrastrukturę miejską jako najważniejszy czynnik warunkujący decyzje lokalizacyjne inwestorów i nowych firm.
2. **Zasada maksymalizacji korzyści aglomeracji** – szybsze tworzenie połączeń sieciowych pomiędzy skupiskami jednostek biznesowych – zapewnienie kompletnej obsługi.
3. **Zasada selektywnego tworzenia korzyści zewnętrznych** w powiązaniu z polityką koncentracji na wybranych dziedzinach rozwoju – taki dobór inwestycji, które dają efekt mnożnikowy: nie tylko dochodowy, ale także zatrudnienia i demograficzny.



4. **Zasada budowy przewagi konkurencyjnej przy sektorach wyłaniających się** – przewidywanie kierunków rozwoju gospodarki i wkalkulowanie ich w strategię rozwoju gospodarki; wykorzystanie nowoczesnych sektorów gospodarki.
5. **Zasada równoważenia rozwoju** – niwelowania słabych i wzmocnienia silnych stron miasta – w praktyce oznaczająca konieczność równoważenia interesów społecznych, gospodarczych, przestrzennych i środowiskowych.
6. **Zasada kompleksowego podejścia do zagadnień rozwoju** - zintegrowanego planowania.
7. **Zasada ochrony wartości przyrody i kultury jako środowiska życia mieszkańców.**
8. **Zasada uspołecznienia procesów podejmowania decyzji** – poprzez prowadzenie szerokich konsultacji ze społecznością lokalną dotyczących obecnego i przyszłego funkcjonowania gminy.
9. **Zasada koordynacji i partnerstwa** – współdziałania przy realizacji nadrzędnych celów rozwojowych.
10. **Zasada przejrzystości i jawności, przy powszechnym dostępie do informacji.**
11. **Zasada koncentracji środków.**
12. **Zasada subsydiarności** – oddawania zadań do wykonania podmiotom gwarantującym ich wykonanie w sposób rzetelny i ekonomiczny.
13. **Zasada urynkowienia** – pełnego i efektywnego wykorzystania możliwości stwarzanych przez uwarunkowania gospodarcze.
14. **Zasada przystępności** – prowadzenia własnej polityki informacyjnej zrozumiałej dla społeczności lokalnej.

Powyższe zasady zostały wykorzystane przy budowie niniejszej Strategii, aby działania ukierunkowane na dalszy rozwój społeczny i budowanie mocnej pozycji konkurencyjnej Czeladzi w regionie były spójne i przynosiły trwałe efekty.

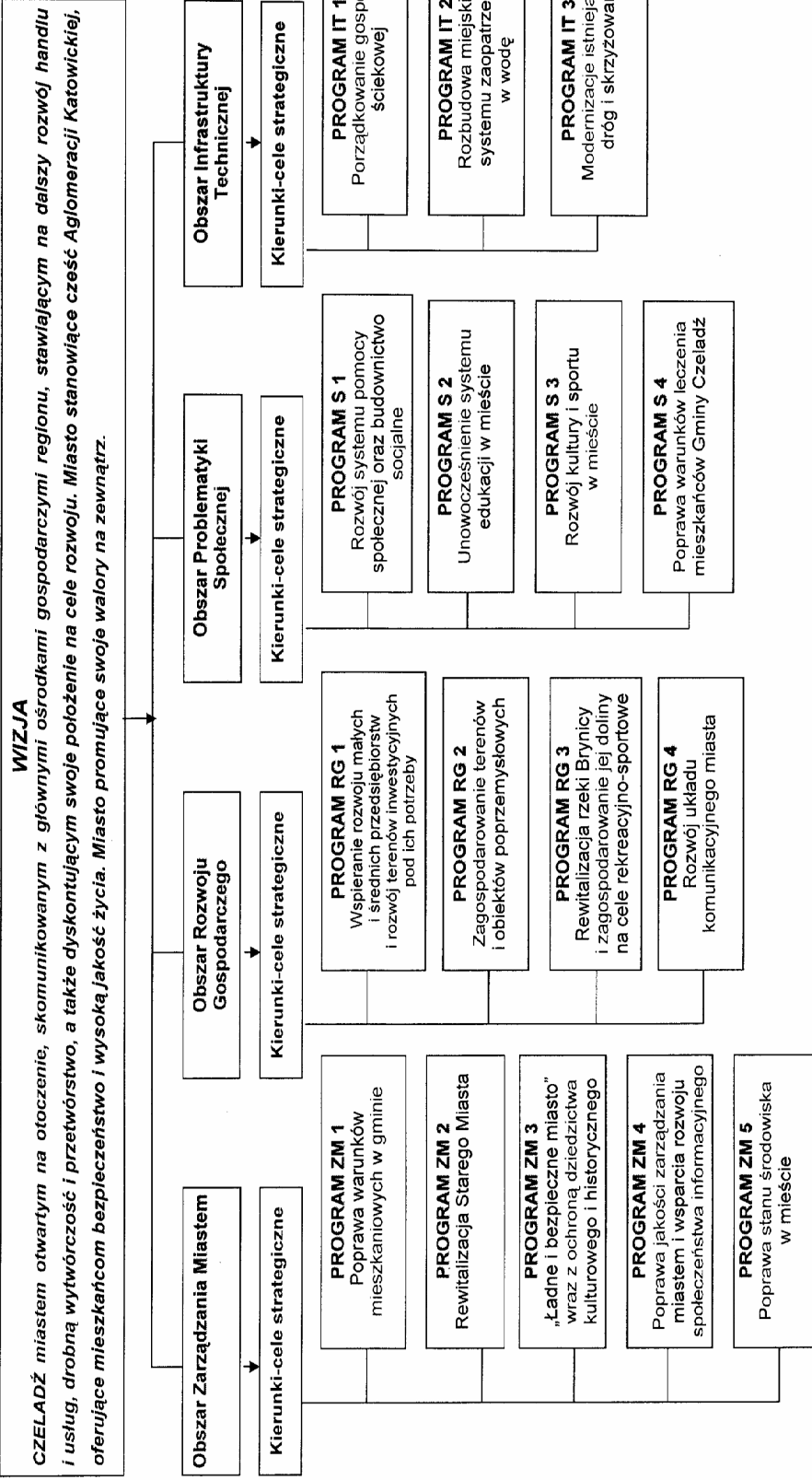
Strukturę strategii w układzie grafu przedstawiono na schemacie 5.

Schemat 5. Struktura strategii rozwoju miasta Czeladź

- na następnej stronie



STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CZELADŹ





W tabeli 12 zaprezentowano wszystkie programy należące do Strategii Rozwoju Miasta Czeladź z zaprezentowanym graficznie planowanym okresem ich realizacji. Obszary zacienione pokazują okres projektowanej aktywności w ramach poszczególnych programów. Karty programów zamieszczono w załączniku.

Tabela 12. Zestawienie programów dla Miasta Czeladź

Zadanie		Działanie		Realizacja planowana w latach															
Symb ol	Tytuł	Nr	Tytuł	do '05	'05	'06	'07	'08	'09	'10	'11	'12	'13	'14	'15	po '15			
ZM1	Poprawa warunków mieszkaniowych w gminie	1	Poprawa warunków mieszkaniowych w starej zabudowie																
		2	Przełączenie dużych gminnych obiektów na ekologiczne źródła ogrzewania (szkoły, biblioteki, przedszkola itp.)																
		3	Termomodernizacja budynków komunalnych: mieszkalnych, użytkowych oraz użyteczności publicznej																
		4	Budowa i adaptacja mieszkań komunalnych																
		5	Podjęcie działań związanych z otwarciem nowych terenów pod budownictwo mieszkaniowe																
ZM2	Rewitalizacja Starego Miasta	1	Rozbudowa i wymiana infrastruktury technicznej Starego Miasta																
		2	Przebudowa układu komunikacyjnego dla Starego Miasta																
		3	Renowacja układu urbanistycznego Starego Miasta wraz z uporządkowaniem terenów przyległych																
		4	Promocja terenów poddanych rewitalizacji, w tym Starówki																
ZM3	Program „Ładne i bezpieczne miasto” wraz z ochroną dziedzictwa kulturowego i historycznego	1	Poprawa estetyki miasta - mała architektura, zieleń urządzona oraz inne elementy tworzące estetykę i klimat miasta																
		2	Ochrona zabytków, ich zabezpieczenie i renowacja																
		3	Utworzenie na terenie miasta szlaków turystycznych, ścieżek edukacyjnych i inne przedsięwzięcia związane z promocją turystyczną miasta																
		4	Realizacja monitoringu miasta i poprawa bezpieczeństwa w mieście, zapobieganie dewastacjom																
		5	Monitoring porządku i czystości na posesjach, osiedlach, a także gospodarki odpadami, utrzymania zwierząt itp. przez utworzoną komórkę (służby) ds. poprawy stanu czystości miasta																



Cd. Tabela 12.

Zadanie		Działanie	Realizacja planowana w latach																					
ZM4	Program poprawy jakości zarządzania miastem i wsparcia rozwoju społeczeństwa informacyjnego	1	Informatyzacja usług publicznych świadczonych przez Urząd Miasta i jego jednostki celem ułatwienia załatwiania spraw urzędowych i usprawniania procesu zarządzania miastem																					
		2	Utrzymanie i doskonalenie systemu zarządzania jakością usług publicznych świadczonych przez Urząd Miasta i objęcie systemem ISO jednostek organizacyjnych, a także modernizacja infrastruktury administracyjnej																					
ZM5	Poprawa stanu środowiska w mieście	1	Realizacja „Programu ochrony środowiska dla miasta Czeladź na lata 2004-2015”																					
RG1	Wspieranie rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw (MSP) i rozwój terenów inwestycyjnych pod ich potrzeby	1	Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej oraz zagospodarowanie terenów skupiających działające MSP																					
		2	Przygotowanie nowych terenów dla inwestorów, w tym uzbrojenie terenów w infrastrukturę																					
		3	Aktywna promocja gospodarcza miasta - stworzenie bazy wspólnych (prywatnych i komunalnych) ofert terenów i obiektów pod działalność i inwestycje																					
RG2	Zagospodarowanie terenów i obiektów przemysłowych	1	Zapobieganie dalszej dewastacji obszarów i obiektów oraz ich zagospodarowanie (wraz z terenami przylegającymi) na cele gospodarcze i społeczne																					
RG3	Rewitalizacja rzeki Brynicy i zagospodarowanie jej doliny na cele rekreacyjno-sportowe	1	Ograniczenie ilości zrzucanych ścieków do rzeki – likwidacja wlotów nieczyszczonych ścieków i skierowanie ich do oczyszczalni; przebudowa sieci kanalizacyjnej w mieście																					
		2	Zagospodarowanie terenów przyległych do rzeki na cele rekreacyjno- sportowe wraz z rozbudową bazy sportowej. Stworzenie w dolinie rzeki systemu ścieżek rowerowych i ich połączenie ze ścieżkami i szlakami w sąsiednich miastach																					
		3	Udostępnienie części terenów w dolinie rzeki Brynicy pod działalność usługową związaną z rekreacją i sportem																					



Cd. Tabela 12.

Zadanie		Działanie	Realizacja planowana w latach																		
RG4	Rozwój układu komunikacyjnego miasta	1 Budowa nowych połączeń miasta z Siemianowicami, Katowicami i Sosnowcem																			
		2 Budowa punktu przesiadkowego park&ride																			
		3 Miejski układ drogowy – udrożnienie połączeń drogowych wewnątrz miasta oraz łączących Czeladź z okolicznymi miastami																			
S1	Rozwój systemu pomocy społecznej oraz budownictwo socjalne	1 Poprawa warunków i standardów usług w zakresie opieki społecznej świadczonych przez miasto																			
		2 Program aktywizacji bezrobotnych w mieście. Utworzenie Centrum Wolontariatu oraz Klubu Pracy.																			
		3 Tworzenie warunków sprzyjających profilaktyce patologii i usuwaniu skutków wykluczenia społecznego																			
		4 Adaptacja i budowa lokali socjalnych																			
S2	Unowocześnienie systemu edukacji w mieście	1 Dostosowanie oferty edukacyjnej do maksymalnego wykorzystania potencjalnych zdolności ucznia																			
		2 Stworzenie modelu szkolenia sportowego dzieci i młodzieży w oparciu o kluby i szkołę sportową																			
		3 Rozszerzanie programu „Internet w szkole” - rozszerzanie i stałe modernizowanie pracowni komputerowych, sal multimedialnych. Przygotowanie do funkcjonowania w społeczeństwie informacyjnym																			
		4 Poprawa warunków lokalowych i komfortu nauki w placówkach oświatowych, w tym termomodernizacja zasobów edukacyjnych i zagospodarowanie otoczenia szkół																			



Cd. Tabela 12.

Zadanie		Działanie	Realizacja planowana w latach														
S3	Poprawa warunków mieszkaniowych w gminie	1 Modernizacja istniejących placówek i poprawa ich wyposażenia															
		2 Zwiększenie oferty kulturalnej miasta poprzez utworzenie muzeum z salą wystaw, domów kultury, odnowę i ochronę zabytków w mieście (NOT, kompleksy kopalniane, kapliczki itp.), tworzenie szlaków turystyczno-edukacyjnych oraz rozszerzanie oferty imprez kulturalnych i masowych w mieście (festyny, jarmarki, koncerty, konkursy, wystawy itp.)															
		3 Poprawa bazy sportowej poprzez modernizację i budowę nowych obiektów (boiska środowiskowe i szkolne, ścieżki zdrowia, ścieżki rowerowe, wyciąg narciarski, kryty basen, lodowisko, itp.)															
		4 Organizowanie cyklicznych imprez sportowych, promocyjnych i rekreacyjnych o zasięgu miejskim, powiatowym, regionalnym, ogólnopolskim oraz międzynarodowym															
		5 Opracowanie i wdrażanie programów nauczania o lokalnych i regionalnych wartościach kulturowych i tradycjach															
		6 Promocja miasta przez kulturę i sport oraz rozszerzanie współpracy z ośrodkami i placówkami działającymi w szeroko rozumianej sferze kultury, sportu i rekreacji															
S4	Poprawa warunków leczenia mieszkańców Gminy Czeladź	1 Dopuszczenie placówek systemu opieki zdrowotnej w specjalistyczny sprzęt															
		2 Organizacja profilaktyki zdrowotnej dla mieszkańców miasta oraz działań prozdrowotnych															
IT1	Porządkowanie gospodarki ściekowej	1 Rozbudowa sieci kanalizacyjnej, w tym budowa sieci kanalizacyjnej na terenach przewidzianych pod budownictwo															
		2 Porządkowanie gospodarki kanalizacyjnej miasta, w tym wymiana sieci zużytej technicznie i wymagającej przebudowy															
		3 Budowa oczyszczalni ścieków lub objęcie akcji (udziałów) istniejącej oczyszczalni															

**Cd. Tabela 12.**

Zadanie		Działanie	Realizacja planowana w latach																					
IT2	Rozbudowa miejskiego systemu zaopatrzenia w wodę	1	Połączenie istniejących i planowanych ujęć wody pitnej w system zapewniający bezpieczeństwo dostaw dla odbiorców																					
		2	Wymiana zużytych i starych sieci wodociągowych w mieście																					
		3	Budowa nowych sieci wodociągowych na terenach przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe																					
IT3	Modernizacje istniejących dróg i skrzyżowań	1	Modernizacja istniejących powierzchni dróg, chodników skrzyżowań, jak również modernizacja sieci oświetleniowej celem zmniejszenie zużycia energii elektrycznej na oświetlenie dróg																					
		2	Poprawa organizacji i bezpieczeństwa ruchu drogowego																					
		3	Uporządkowanie i rozbudowa oświetlenia ulicznego w mieście																					

Źródło: Opracowanie Inwest Consulting S.A.

7. STRATEGIA MIASTA CZELADŹ A INNE DOKUMENTY STRATEGICZNE





7.1 WSTĘP

W niniejszym rozdziale dokonano prezentacji Strategii Rozwoju Miasta Czeladź w latach 2005 – 2015 na tle innych dokumentów strategicznych – Narodowego Planu Rozwoju, Strategii Rozwoju Województwa Śląskiego oraz Strategii Rozwoju Powiatu Będzińskiego. Analiza wykazuje zbieżność strategii miasta z dokumentami strategicznymi wyższego szczebla dotyczącymi Czeladzi.

7.2 NARODOWY PLAN ROZWOJU

Wszystkie realizowane projekty inwestycyjne w Mieście powinny zawierać się w ogólnych ramach strategicznych wyznaczonych przez Narodowy Plan Rozwoju na lata 2004 – 2006, który został przyjęty przez Radę Ministrów w dniu 14 stycznia 2003 roku. NPR to strategia nadrzędna, określająca główne kierunki rozwoju gospodarczego Polski po przystąpieniu do Unii Europejskiej. Celem strategicznym Narodowego Planu Rozwoju jest rozwijanie konkurencyjnej gospodarki opartej na wiedzy i przedsiębiorczości, zdolnej do długofalowego, harmonijnego rozwoju, zapewniającej wzrost zatrudnienia oraz poprawę spójności społecznej, ekonomicznej i przestrzennej z Unią Europejską na poziomie regionalnym i krajowym. Realizacja celu strategicznego odbywa się poprzez osiąganie celów cząstkowych, do których zalicza się:

1. Wspomaganie udziału w procesach rozwojowych i modernizacyjnych wszystkich regionów i grup społecznych w Polsce.
2. Włączenie Polski w europejskie sieci infrastruktury transportowej i informacyjnej.
3. Zwiększanie poziomu zatrudnienia i wykształcenia.
4. Wspomaganie osiągnięcia i utrzymania w dłuższym okresie wysokiego wzrostu PKB.
5. Intensyfikacja procesu zwiększenia udziału sektorów o wysokiej wartości dodanej w strukturze gospodarki, rozwój technologii społeczeństwa informacyjnego.

Z punktu widzenia Strategii Miasta najistotniejsze znaczenie mają cele 1, 2, 3 i 4. Te cele cząstkowe znajdują bezpośrednie odzwierciedlenie w programach zawartych w niniejszej strategii.



7.3 STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ŚLĄSKIEGO

Strategia Rozwoju Województwa Śląskiego przyjęta uchwałą Sejmiku 25 września 2000 roku formułuje następujące priorytety, cele i kierunki działań:

1. Wzrost wykształcenia mieszkańców oraz rozwój ich zdolności adaptacyjnych do zmian społecznych i gospodarczych.
2. Umacnianie solidarności i więzi międzyludzkich, poprawa stanu zdrowia oraz bezpieczeństwa socjalnego i publicznego mieszkańców.
3. Rozwijanie współpracy międzyregionalnej w pasie polski południowej i w skali międzynarodowej.
4. Rozbudowa oraz unowocześnienie systemu transportowego i komunikacyjnego.
5. Wzrost innowacyjności i konkurencyjności gospodarki, w tym małych i średnich przedsiębiorstw. Poprawa jakości środowiska przyrodniczego i kulturowego, w tym zwiększenie atrakcyjności terenu.

Strategia Miasta Czeladź jest w pełni spójna z powyższymi priorytetami – w tym zwłaszcza z priorytetami opisanymi w punktach 2, 4 i 5. Zauważyć należy, że miasto aktywnie uczestniczy w różnorodnych formach koordynujących działania w obszarze Aglomeracji Katowickiej.

7.4 STRATEGIA ROZWOJU POWIATU BĘDZIŃSKIEGO

Strategia Rozwoju Powiatu Będzińskiego przyjęta uchwałą Rady Powiatu Nr XVI/134/2000 z dnia 27 kwietnia 2000 r. zawiera następujące priorytety strategiczne:

PRIORYTET STRATEGICZNY Nr 1

Podniesienie poziomu wykształcenia i kwalifikacji zawodowych społeczności powiatu.

CEL STRATEGICZNY Nr 1

Wzrost udziału osób z wykształceniem wyższym oraz średnim ogólnym i technicznym.

KIERUNEK 1: utworzenie na terenie powiatu uczelni wyższej o profilu dostosowanym do potrzeb gospodarczych i społecznych, występujących na terenie powiatu.

KIERUNEK 2: restrukturyzacja szkolnictwa zawodowego i rozwój szkolnictwa średniego ogólnokształcącego i technicznego.

PRIORYTET STRATEGICZNY Nr 2

Zwiększenie efektywności ochrony środowiska i rewitalizacji obszarów zdegradowanych.



CEL STRATEGICZNY Nr 2

Poprawa jakości środowiska powiatu poprzez zmniejszenie w okresie do 2005 roku emisji zanieczyszczeń do powietrza, zrzutu nie oczyszczonych ścieków oraz ochronę ziemi.

KIERUNEK 1: poprawa jakości powietrza poprzez redukcję emisji pyłów i gazów.

KIERUNEK 2: poprawa odprowadzania i oczyszczania ścieków przemysłowych i komunalnych.

KIERUNEK 3: Poprawa ochrony ziemi poprzez uporządkowanie gospodarki odpadami komunalnymi oraz uczestnictwo w pracach związanych z przygotowaniem systemu gospodarki odpadami w ujęciu ponadlokalnym.

PRIORYTET STRATEGICZNY Nr 3

Rozwój małych i średnich przedsiębiorstw w sektorze usług i działalności produkcyjnej

CEL STRATEGICZNY Nr 3

Zahamowanie spadku miejsc pracy w powiecie i odtwarzanie tych, które utracono wskutek restrukturyzacji tradycyjnych przemysłów (górnictwa i hutnictwa) poprzez wzrost sektora małych i średnich przedsiębiorstw oraz zwiększenie udziału tego sektora w działalności produkcyjnej i usługowej.

KIERUNEK 1: tworzenie warunków dla zakładania nowych przedsiębiorstw.

KIERUNEK 2: wspieranie MŚP przez rozwój otoczenia biznesu.

KIERUNEK 3: utworzenie Europejskiego Terminalu Przeładunkowego w Sławkowie.

PRIORYTET STRATEGICZNY Nr 4

Tworzenie warunków dla rozwoju kultury, rekreacji i turystyki w powiecie.

CEL STRATEGICZNY Nr 4

Wzrost upowszechnienia dorobku kulturowego powiatu oraz zwiększenie liczby turystów odwiedzających powiat.

KIERUNEK 1: ochrona i promocja zabytków kultury.

KIERUNEK 2: promocja kultury, turystyki i rekreacji.

PRIORYTET STRATEGICZNY Nr 5

Intensyfikacja współpracy międzyregionalnej i międzynarodowej.



CEL STRATEGICZNY Nr 5

Polepszenie wizerunku powiatu poprzez jego promocję oraz intensyfikację współpracy z tradycyjnymi partnerami w kraju i zagranicą, jak również poszukiwanie nowych, atrakcyjnych kontaktów.

KIERUNEK 1: promocja pozytywnego wizerunku powiatu, skierowana na kraj, zagranicę oraz do jego mieszkańców.

KIERUNEK 2: zwiększenie zdolności powiatu do absorpcji zewnętrznych środków finansowych i ich efektywne wykorzystanie.

PRIORYTET STRATEGICZNY Nr 6

Rozwój infrastruktury terenów wiejskich i podmiejskich oraz redystrybucji produktów rolnych.

CEL STRATEGICZNY Nr 6

Dokonanie radykalnych przemian jakościowych we wszechstronnym wykorzystaniu terenów wiejskich, a zwłaszcza przekształcenie ich części w rynek handlowy o znaczeniu ponadlokalnym.

KIERUNEK 1: porządkowanie przestrzeni terenów wiejskich poprzez systematyczną regulację stanów prawnych terenów oraz identyfikację i promocję terenów ofertowych.

KIERUNEK 2: zorganizowanie silnego ośrodka redystrybucji produktów rolnych o znaczeniu ponadlokalnym.

KIERUNEK 3: Poprawa infrastruktury drogowej na terenie powiatu.

KIERUNEK 4: Rozwój międzynarodowego portu Lotniczego "KATOWICE" w Pyrzowicach - przebudowa infrastruktury technicznej.

Strategia Rozwoju Miasta Czeladź w pełni odpowiada przyjętym priorytetom 2, 3 i 4. Ze względu na specyfikę zadań różnicujących rolę powiatu i miasta niektóre priorytety powiatu są specyficzne dla jego struktur (np. priorytet 5) bądź nie dotyczą miasta (priorytet 6).

8. WDRAŻANIE STRATEGII





8.1 METODY WDRAŻANIA I MONITOROWANIA STRATEGII ROZWOJU MIASTA CZELADŹ NA LATA 2005-2015

Strategia jest dokumentem planowania długookresowego, który stanowi podstawę do precyzowania rozwojowych przedsięwzięć społecznych i gospodarczych. Sądzić należy, że aktualizacja Strategii jeden raz w okresie czteroletniej kadencji władz samorządowych winna zapewnić jej wystarczające dostosowanie do zmieniającej się sytuacji społeczno-gospodarczej Miasta.

Zaprezentowane opracowanie zawiera zbiór programów, kierunków-celów i obszarów strategicznych miasta. Określenie „program” opisane bardziej szczegółowo w kartach określa zarówno pojedyncze działanie, wiele działań bądź wręcz odwołuje się do spójnego opracowania. Charakterystyczne programy to np.:

ZM1 (Poprawa warunków mieszkaniowych w gminie) składający się z kilku działań, nie powiązanych bezpośrednio ze sobą.

ZM (Rewitalizacja Starego Miasta) którego poszczególne działania układają się w sekwencję.

RG2 (Zagospodarowanie terenów i obiektów przemysłowych) opisany jako jedno działanie – w praktyce kilka równoległych i podobnych działań.

ZM5 (Poprawa stanu środowiska w mieście) opisany jako zgodny z „Programem ochrony środowiska dla miasta Czeladź na lata 2004-2015”

W skali średniookresowej aktualizację planów rozwojowych Miasta zapewnia przygotowanie i doroczny przegląd Wieloletniego Planu Inwestycyjnego. Monitoring i ewaluacja Wieloletniego Planu Inwestycyjnego oprócz dokonania oceny stopnia realizacji działań zapisanych w Planie polega na wprowadzaniu modyfikacji zgodnie ze zmieniającymi się warunkami wpływającymi na rozwój społeczny i gospodarczy Miasta.

Realizacja zadań odbywać się będzie poprzez uchwalanie i realizację kolejnych budżetów; w pozostałych obszarach programy opisane w Strategii winny stać się podstawą projektów realizowanych przez samorząd.



Sposób pracy nad Wieloletnim Planem Inwestycyjnym składa się z:

1. Zbierania wniosków inwestycyjnych od wszystkich zainteresowanych, w tym bezpośrednio mieszkańców.
2. Poddawania wniosków ocenie, poprzez kryteria przyjęte przez Radę.
3. Aktualizacja zarówno części finansowej jak i rzeczowej WPI.

Taki cykl pracy zapewnia bieżące monitorowanie wykonania założeń strategicznych Miasta.

Władze gminy wypełniając strategię winny podejmować decyzje określające: rodzaj zadań i ich hierarchię, zakres finansowania, okres i kolejność realizacji zadań.

Budżety gminy na kolejne lata przygotowywane będą w oparciu o Wieloletnie Plany Inwestycyjne. Taki system wdrażania zapewnia kontrolę wdrażania oraz zgodność z obowiązującym prawem.

Bezpośrednim wskaźnikiem wykonania WPI będzie stopień realizacji zaplanowanych projektów. Projekty realizowane są w oparciu o pełną dokumentację, zgodną z uchwałą budżetową, a stopień ich realizacji będzie monitorowanym na bieżąco wskaźnikiem osiągnięć WPI. Poszczególne „programy” opisane w strategii posiadają określone mierniki oceny będące podstawą do budowania szczegółowych zasad oceny postępu prac nad programami.

Sposób prezentacji osiągnięć w realizacji strategii to decyzja władz miasta. Monitorowanie i ocena zarówno Strategii polegać winna na porównaniu osiągniętego stanu do założeń opisanych w odpowiednich programach na podstawie analizy sprawozdań rzeczowych i finansowych jednostek organizacyjnych Miasta.

Urząd Miejski jako instytucja wdrażająca Strategię jest odpowiedzialny za:

- zbieranie i udostępnianie danych na temat postępów wdrażania oraz przebiegu realizacji Strategii,
- zapewnienie spójności różnych dokumentów programowych.

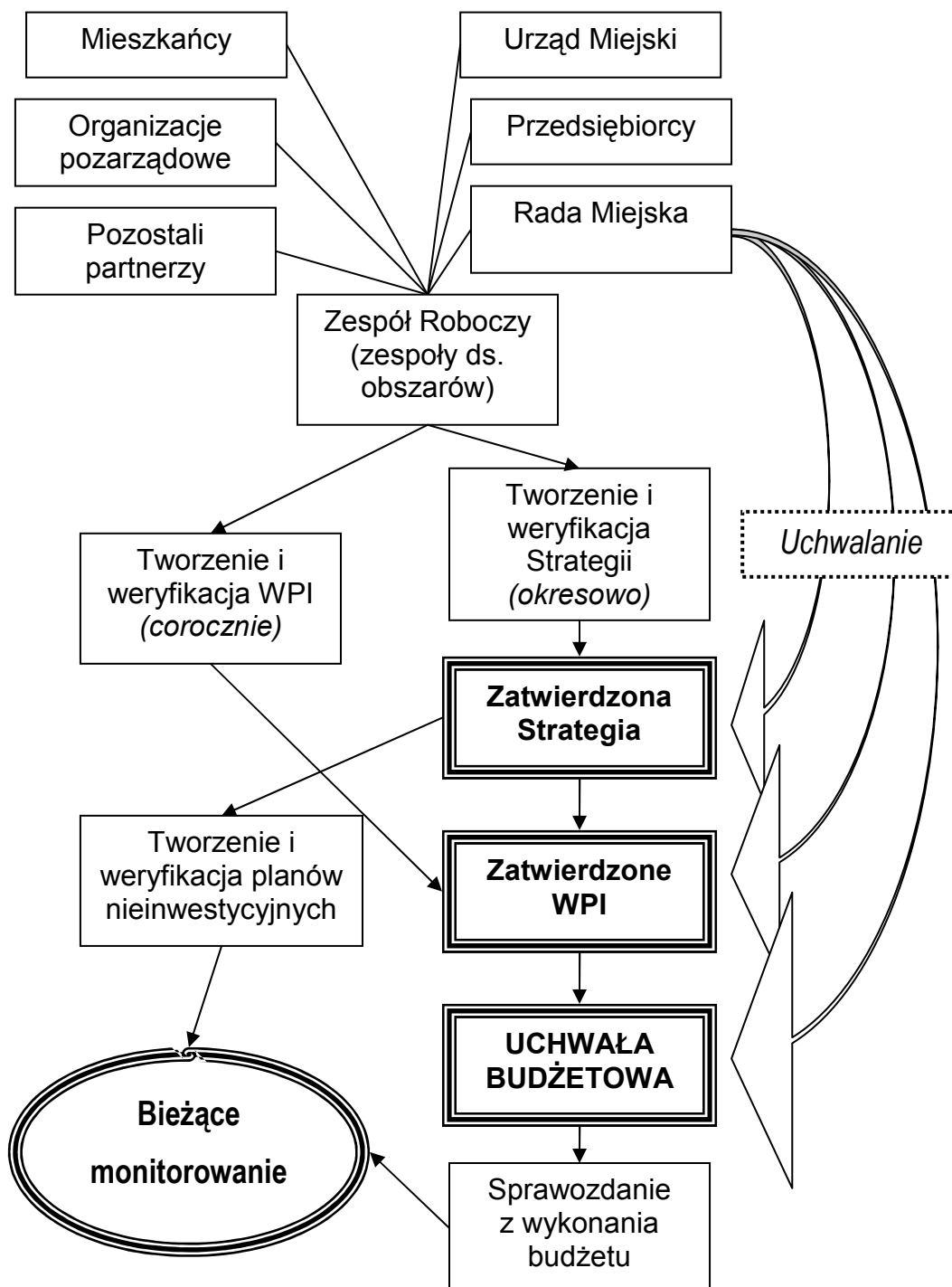
W przyjętej hierarchii dokumentów programowych podstawową informacją pokazującą realizację Strategii zawierają w sobie sprawozdania z wykonania budżetu Miasta.

Strategia rozwoju Miasta Czeladź została opracowana przy założeniu, że jej sporządzenie przyczyni się do planowego zarządzania wymagającego okresowych weryfikacji luki pomiędzy stanem faktycznym i stanem pożądanym w Mieście.



Schematyczne umiejscowienie tworzenia, weryfikacji i monitorowania strategii pokazuje schemat 6.

Schemat 6. Schematyczne umiejscowienie tworzenia, weryfikacji i monitorowania strategii



Źródło: Opracowanie Inwest Consulting S.A



8.2 SPOSOBY INICJOWANIA WSPÓŁPRACY POMIĘDZY SEKTOREM PUBLICZNYM, PRYWATNYM I ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI

Do zadań Miasta należy współpraca i wspieranie wybranych przedsięwzięć organizacji pozarządowych działających na jego terenie. Sposób przygotowania i monitorowania strategii i innych dokumentów związanych z rozwojem miasta gwarantuje włącznie organizacji pozarządowych i sektora prywatnego we współpracę z sektorem publicznym. Dodatkowo należy wspomnieć, że skład Rady Miejskiej będącej szeroką reprezentacją mieszkańców miasta sprzyja łączeniu różnych środowisk w aktywności na rzecz miasta. Bezpośrednio w zgłaszaniu i przy opracowywaniu zadań biorą czynny udział organizacje pozarządowe oraz społeczeństwo zarówno poprzez włącznie się bezpośrednio jak i poprzez swoich przedstawicieli w Radzie Miejskiej.

Miasto inicjuje współpracę z instytucjami sektora publicznego i lokalnymi przedsiębiorstwami sektora prywatnego poprzez organizowanie wspólnych spotkań dla przedstawicieli tych jednostek, np. w ramach Zespołu ds. Strategii lub podczas opracowywania Wieloletniego Planu Inwestycyjnego.

Umieszczony w załącznikach skład zespołu ds. strategii jednoznacznie pokazuje szeroki przekrój reprezentowany w pracach.

8.3 PUBLIC RELATIONS STRATEGII MIASTA CZELADŹ

Począwszy od podjęcia decyzji o aktualizacji Strategii - miasto szeroko informuje opinię publiczną o podjętych w tym kierunku pracach. Istotną uwagę władze miasta przykładają do przekazywania społeczności lokalnej rzeczowej i wyczerpującej informacji na temat realizacji Strategii.

Public Relations, którego zadaniem jest upowszechnianie zamierzeń Strategii i dokumentów związanych pośród przyszłych beneficjentów (w tym zwłaszcza P.T. Mieszkańców), jednostek podległych i innych podmiotów odbywa się poprzez trzy formy komunikacji:

- serwisy internetowe - będące szybkim i ogólnodostępnym źródłem informacji o aktualnych działaniach i stanowią dla opinii publicznej kompleksowe źródło informacji o założeniach i osiągnięciach strategii,
- współpracę z mediami - działania wykorzystujące współpracę z prasą, radiem, telewizją o zasięgu lokalnym będą kluczowym elementem przy realizacji Strategii i dokumentów związanych,
- bezpośrednio działania informacyjno – promocyjne Burmistrza Miasta.



Podstawowym celem działań związanych z Public Relations Strategii jest dotarcie do jak najszerszej grupy odbiorców końcowych działań podejmowanych w ramach Strategii, a więc do mieszkańców miasta, przedsiębiorców lokalnych, organizacji społecznych. Informowanie społeczności lokalnej o realizacji Strategii Miasta odbywać się będzie w sposób pośredni – medialny, jak i bezpośredni – interaktywny. Pośrednio informacje zamieszczane będą w lokalnej prasie, na stronie internetowej miasta, w materiałach i broszurach promocyjnych i informacyjnych. Bezpośrednio Strategia prezentowana będzie podczas spotkań z mieszkańcami, przedstawicielami lokalnych środowisk, organizacjami pozarządowymi.

9. ZAŁĄCZNIKI





9.1 SKŁAD ZESPOŁU DS. STRATEGII ROZWOJU MIASTA CZELADŹ NA LATA 2005 – 2015

- | | | | |
|-----|-------------|--------------------------|---|
| 1. | ks. Ryszard | Adrjanek | Kuria Diecezjalna - Wydział
Katechetyczny w Sosnowcu |
| 2. | Ihor | Andrejko | Wydział Polityki Społecznej |
| 3. | Teresa | Banaś | Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej |
| 4. | Zofia | Gajdzik | Wydział Rozwoju Miasta |
| 5. | Ireneusz | Gawroński | Radny Rady Miejskiej |
| 6. | Grzegorz | Gruszczyński | ING Bank Śląski o/Czeladź |
| 7. | Grażyna | Jaroń | Wydział Urbanistyki i Gospodarki
Nieruchomościami |
| 8. | Małgorzata | Jastrząb | Wydział Zarządzania Kryzysowego |
| 9. | Bogusława | Karecińska | Wydział Rozwoju Miasta |
| 10. | Danuta | Kawka | Polski Związek Emerytów, Rencistów i
Inwalidów |
| 11. | Rafał | Kost | Wydział Rozwoju Miasta |
| 12. | Andrzej | Krugły | Radny Rady Miejskiej |
| 13. | Anna | Mokwa | Zakład Inżynierii Komunalnej |
| 14. | Marek | Mrozowski | Burmistrz Miasta |
| 15. | Agnieszka | Oczerechnik | Wydział Urbanistyki i Gospodarki
Nieruchomościami |
| 16. | Władysław | Oczkowicz | Radny Rady Miejskiej |
| 17. | Aneta | Praszkiewicz | Zakład Budynków Komunalnych |
| 18. | Grzegorz | Pychyński | PTS Alba Sp. zo.o. |
| 19. | Marek | Rajca | Radny Rady Miejskiej |
| 20. | Małgorzata | Skiba | Wydział Rozwoju Miasta |
| 21. | Zbigniew | Szaleniec | z-ca Burmistrza |
| 22. | Krzysztof | Tarkota | Ośrodek Integracyjny „Senior” |
| 23. | Danuta | Walczak | v-ce Przewodnicząca Rady Miejskiej w
Czeladzi |
| 24. | Teresa | Wąsowicz | Wydział Polityki Społecznej |
| 25. | Iwona | Więclawek
– Wardyniec | Stowarzyszenie Pomocy Rodzinie
„Jestem z Tobą” |
| 26. | Mieczysław | Zieńć | przedsiębiorca , firma „Delta – Zieńć” |



9.2 WYKAZ DOKUMENTÓW ZWIĄZANYCH ZE STRATEGIĄ ROZWOJU MIASTA CZELADŹ NA LATA 2005 – 2015

1. Program Rozwoju Lokalnego Miasta Czeladź na lata 2004-2006 i następne; Urząd Miasta Czeladź, Czeladź lipiec 2004.
2. Program Ochrony Środowiska dla Miasta Czeladź wraz z Planem Gospodarki Odpadami.
3. Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2004 – 2007.
4. Strategia rozwoju miasta Czeladź, 1995r.
5. Strategia zrównoważonego rozwoju Czeladzi, 1999r.
6. Program gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy Czeladź na lata 2004-2008.
7. Miejski program pomocy społecznej w Czeladzi w latach 2001-2010.
8. Gminny program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych miasta Czeladź na rok 2004.
9. Program profilaktyki zdrowotnej dla miasta Czeladź na lata 2004-2006.
10. Program współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego w zakresie realizacji zadań publicznych w roku 2004.
11. Program polityki prorodzinnej miasta Czeladź.
12. Miejski Program Edukacyjny na lata 2004-2006.



9.3 KARTY PROGRAMÓW STRATEGII ROZWOJU MIASTA CZELADŹ NA LATA 2005 – 2015

Program	<i>Symbol</i> ZM1	<i>Poprawa warunków mieszkaniowych w gminie</i>
Opis programu	<i>Renowacja budynków komunalnych w tym starych budynków pokopalnianych oraz sąsiadujących z nimi budynków użytkowych; wymiana infrastruktury technicznej, opracowanie planów rzeczowo-finansowych. Modernizacja istniejących kotłowni wraz ze zmianą sposobu ogrzewania, a także obniżenie kosztów ogrzewania poprzez wymianę stolarki okiennej i ocieplenie ścian zewnętrznych. Adaptacja budynków na mieszkania komunalne i sprzyjanie powstawaniu nowej zabudowy.</i>	
Działanie 1	<i>Poprawa warunków mieszkaniowych w starej zabudowie</i>	
Miernik oceny działania 1	<ul style="list-style-type: none"> • Ilość wyremontowanych budynków • Długość wymienionych sieci infrastruktury • Łączna powierzchnia użytkowa mieszkań i lokali spełniających przyjęty standard 	
Termin realizacji działania 1	Zadanie wieloletnie - 15 lat od przejścia budynków	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Budynków Komunalnych Zakład Inżynierii Komunalnej	
Działanie 2	<i>Przełączenie dużych gminnych obiektów (szkoły, biblioteki, przedszkola itp.) na ekologiczne źródła ogrzewania</i>	
Miernik oceny działania 2	<ul style="list-style-type: none"> • Ilość zmodernizowanych obiektów w skali roku 	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Budynków Komunalnych	
Termin realizacji działania 2	Od 2004 roku	
Działanie 3	<i>Termomodernizacja budynków komunalnych: mieszkalnych, użytkowych oraz użyteczności publicznej</i>	
Miernik oceny działania 3	<ul style="list-style-type: none"> • Ilość zmodernizowanych obiektów w skali roku • Oszczędność kosztów energii (wg audytu) 	
Termin realizacji działania 3	Od 2004 r.	
Realizator (odpowiedzialny)	Zakład Budynków Komunalnych	
Działanie 4	<i>Budowa i adaptacja mieszkań komunalnych</i>	
Miernik oceny działania 4	<ul style="list-style-type: none"> • Ilość nowych mieszkań komunalnych 	
Termin realizacji działania 4	Od 2005 r.	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Budynków Komunalnych	



Cd. Karty programu ZM1

Program	<i>Symbol</i> ZM1	<i>Poprawa warunków mieszkaniowych w gminie</i>
Działanie 5	<i>Podjęcie działań związanych z otwarciem nowych terenów pod budownictwo mieszkaniowe</i>	
Miernik oceny działania 5	<ul style="list-style-type: none"> • Powierzchnia nowych terenów pod budownictwo 	
Termin realizacji działania 5	Od 2005 r.	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Budynków Komunalnych Zakład Inżynierii Komunalnej Wydział Rozwoju Miasta Wydział Urbanistyki i Gospodarki Nieruchomościami	



Program	<i>Symbol ZM 2</i>	Rewitalizacja Starego Miasta
Opis programu	<i>Stworzenie centrum miasta o atrakcyjnym wyglądzie wpływającym znacząco na poprawę wizerunku miasta oraz dostosowanie infrastruktury do współczesnych standardów; podkreślenie historycznego charakteru zabytkowego układu urbanistycznego Starówki; zapobieganie wyludnieniu tej części miasta; odtworzenie funkcji centrotwórczych.</i>	
Działanie 1	Rozbudowa i wymiana infrastruktury technicznej Starego Miasta	
Miernik oceny działania 1	<ul style="list-style-type: none"> Długość wybudowanych sieci 	
Termin realizacji działania 1	do 2009	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Inżynierii Komunalnej	
Działanie 2	Przebudowa układu komunikacyjnego dla Starego Miasta	
Miernik oceny działania 2	<ul style="list-style-type: none"> Powierzchnia zmodernizowanych dróg i chodników 	
Termin realizacji działania 2	do 2009	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Inżynierii Komunalnej	
Działanie 3	Renowacja układu urbanistycznego Starego Miasta wraz z uporządkowaniem terenów przyległych	
Miernik oceny działania 3	<ul style="list-style-type: none"> Powierzchnia obszaru poddanego rewitalizacji 	
Termin realizacji działania 3	2012	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Inżynierii Komunalnej Wydział Rozwoju Miasta	
Działanie 4	Promocja terenów poddanych rewitalizacji, w tym Starówki	
Miernik oceny działania 4	<ul style="list-style-type: none"> Ilość przedsięwzięć i publikacji promocyjnych 	
Termin realizacji działania 4	Od 2005	
Realizator (odpowiedzialny) programu	Zakład Inżynierii Komunalnej Wydział Rozwoju Miasta Wydział Urbanistyki i Gospodarki Nieruchomościami	
Uwagi:	Realizacja zgodnie z „Programem Rewitalizacji Obszarów Miejskich dla miasta Czeladź”	



Program	<i>Symbol</i> ZM 3	Program „Ładne i bezpieczne miasto” wraz z ochroną dziedzictwa kulturowego i historycznego
Opis programu	<p><i>Budowa, modernizacja i uzupełnienie obiektów małej architektury w mieście (place zabaw, ławki, kosze, wiaty przystankowe, fontanny, oświetlenie parkowe itp.), a także realizacja systemu monitoringu wizyjnego miasta.</i></p> <p><i>Program także obejmuje kwestie: Inwentaryzacji i odnowy obiektów historycznych i zabytkowych, znajdujących się w rejestrze i pod ochroną konserwatorską; tworzenie ścieżek turystycznych i promocję walorów kulturowych i zabytków kultury przemysłowej miasta.</i></p>	
Działanie 1	Poprawa estetyki miasta - mała architektura, zieleń urządzona oraz inne elementy tworzące estetykę i klimat miasta	
Miernik oceny działania 1	<ul style="list-style-type: none"> • Wysokość nakładów finansowych poniesionych na upiększanie miasta • Powierzchnia zrewaloryzowanego obszaru 	
Termin realizacji działania 1	od 2004 roku	
Działanie 2	Ochrona zabytków, ich zabezpieczenie i renowacja	
Miernik oceny działania 2	<ul style="list-style-type: none"> • Ilość odnowionych obiektów • Wysokość nakładów finansowych brutto w ciągu roku przeznaczonych na odnowę 	
Termin realizacji działania 2	od 2005 roku	
Działanie 3	Utworzenie na terenie miasta szlaków turystycznych, ścieżek edukacyjnych i inne przedsięwzięcia związane z promocją turystyczną miasta	
Miernik oceny działania 3	<ul style="list-style-type: none"> • Długość ścieżek i szlaków historyczno-edukacyjnych • ilość publikacji nt. walorów turystycznych i zabytków miasta 	
Termin realizacji działania 3	od 2005 roku	



Program	<i>Symbol</i> ZM 3	Program „Ładne i bezpieczne miasto” wraz z ochroną dziedzictwa kulturowego i historycznego - cd.
Działanie 4	Realizacja monitoringu miasta i poprawa bezpieczeństwa w mieście, zapobieganie dewastacjom	
Miernik oceny działania 4	<ul style="list-style-type: none"> • Powierzchnia miasta objęta monitoringiem • Ilość projektów monitoringu 	
Termin realizacji działania 4	2009	
Działanie 5	Monitoring porządku i czystości na posesjach, osiedlach, a także gospodarki odpadami, utrzymania zwierząt itp. przez utworzoną komórkę (służby) ds. poprawy stanu czystości miasta	
Miernik oceny działania 5	<ul style="list-style-type: none"> • Ilość interwencji w sprawie porządku i czystości 	
Termin realizacji działania 5	2007	
Realizator (odpowiedzialny) programu	Burmistrz miasta Wydział Rozwoju Miasta Wydział Urbanistyki i Gospodarki Nieruchomościami Straż Miejska	
Uwagi:	W odniesieniu do działania 2 podstawą jest stworzenie Programu Ochrony Zabytków oraz Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego W odniesieniu do działania 5 - możliwość rozszerzenia kompetencji i obowiązków Straży Miejskiej	



Program	<i>Symbol ZM 4</i>	Program poprawy jakości zarządzania miastem i wsparcia rozwoju społeczeństwa informacyjnego
Opis programu		<i>Zastosowanie narzędzi informatycznych i rozwiązań organizacyjnych mających na celu usprawnienie kierowania jednostkami organizacyjnymi miasta, wymianę informacji między jednostkami, a także polepszających obsługę mieszkańców, przedsiębiorców i inwestorów. Wspieranie rozwoju i dostępności do internetu w mieście.</i>
Działanie 1		<i>Informatyzacja usług publicznych świadczonych przez Urząd Miasta i jego jednostki celem ułatwienia załatwiania spraw urzędowych i usprawniania procesu zarządzania miastem</i>
Miernik oceny działania 1		<ul style="list-style-type: none"> • Udział usług publicznych dostępnych on-line • Liczba jednostek objętych systemem
Termin realizacji działania 1		2006-2007
Realizator (odpowiedzialny) działania		Wydział Polityki Informacyjnej
Działanie 2		<i>Utrzymanie i doskonalenie systemu zarządzania jakością usług publicznych świadczonych przez Urząd Miasta i objęcie systemem ISO jednostek organizacyjnych, a także modernizacja infrastruktury administracyjnej</i>
Miernik oceny działania 2		<ul style="list-style-type: none"> • Wzrost zadowolenia mieszkańców (mierzone za pomocą ankiet zadowolenia klientów UMC) • Ilość zasadnych / oddalonych skarg
Termin realizacji działania 2		2007
Realizator (odpowiedzialny) działania		Pełnomocnik Burmistrza ds. SZJ Wydział Organizacyjny i Spraw Pracowniczych Wydział Administracyjny



Program	<i>Symbol ZM 5</i>	<i>Poprawa stanu środowiska w mieście</i>
Opis programu	<i>Zgodnie z „Programem ochrony środowiska dla miasta Czeladź na lata 2004-2015”</i>	
Działanie 1	<i>Realizacja „Programu ochrony środowiska dla miasta Czeladź na lata 2004-2015”</i>	
Miernik oceny działania 1	• Zgodnie z „Programem...”	
Termin realizacji działania 1	2004-2015	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zgodnie z „Programem...”	



Program	<i>Symbol RG 1</i>	<i>Wspieranie rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw (MSP) i rozwój terenów inwestycyjnych pod ich potrzeby</i>
Opis programu	Podjęcie działań organizacyjnych i inwestycyjnych sprzyjających pozyskiwaniu nowych inwestorów w mieście, jak również wzmocnieniu istniejącego sektora gospodarczego.	
Działanie 1	<i>Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej oraz zagospodarowanie terenów skupiających działające MSP</i>	
Miernik oceny działania 1	<ul style="list-style-type: none"> • Długość zbudowanej/ wymienionej infrastruktury • Liczba zlokalizowanych podmiotów gospodarczych na danym obszarze; liczba nowych miejsc pracy • Kwota podatku od nieruchomości naliczana w strefach skupiających MSP • Powierzchnia terenów dostępnych dla biznesu 	
Termin realizacji działania 1	2004-2015	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Inżynierii Komunalnej Wydział Urbanistyki i Gospodarki Nieruchomościami	
Działanie 2	<i>Przygotowanie nowych terenów dla inwestorów, w tym uzbrojenie terenów w infrastrukturę</i>	
Miernik oceny działania 2	<ul style="list-style-type: none"> • Powierzchnia terenów dostępnych dla biznesu • Kwota podatku od nieruchomości naliczana w strefach skupiających inwestorów • Długość zbudowanej/ wymienionej infrastruktury • Liczba firm zlokalizowanych na danym obszarze • Liczba utworzonych miejsc pracy 	
Termin realizacji działania 2	2005-2015	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Wydział Urbanistyki i Gospodarki Nieruchomościami Zakład Inżynierii Komunalnej	
Działanie 3	<i>Aktywna promocja gospodarcza miasta - stworzenie bazy wspólnych (prywatnych i komunalnych) ofert terenów i obiektów pod działalność i inwestycje</i>	
Miernik oceny działania 3	<ul style="list-style-type: none"> • Ilość umów dzierżawy / kupna w ciągu roku • Wartość ww. transakcji 	
Termin realizacji działania 3	Od 2005 r.	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Wydział Urbanistyki i Gospodarki Nieruchomościami Wydział Rozwoju Miasta	



Program	<i>Symbol RG2</i>	Zagospodarowanie terenów i obiektów przemysłowych
Opis programu	<i>Adaptacja obiektów kubaturowych po byłej Kopalni KWK SATURN na cele gospodarcze lub inne cele społeczno-edukacyjne, a także zagospodarowanie przyległych terenów pokopalnianych.</i>	
Działanie 1	Zapobieganie dalszej dewastacji obszarów i obiektów oraz ich zagospodarowanie (wraz z terenami przylegającymi) na cele gospodarcze i społeczne	
Miernik oceny działania 1	<ul style="list-style-type: none"> • Powierzchnia terenów objętych programem, dostępnych po realizacji dla inwestorów • Powierzchnia użytkowa budynków • Ilość zlokalizowanych firm, zatrudnienie 	
Termin realizacji działania 1	2015	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Burmistrz Miasta Wydział Urbanistyki i Gospodarki Nieruchomościami Wydział Rozwoju Miasta Zakład Budynków Komunalnych Zakład Inżynierii Komunalnej	



Program	<i>Symbol</i> <i>RG 3</i>	Rewitalizacja rzeki Brynicy i zagospodarowanie jej doliny na cele rekreacyjno-sportowe
Opis programu	<i>Podjęcie działań zmierzających do likwidacji zrzutów ścieków do rzeki oraz poprawy klasowości jej wód, a także przedsięwzięcia zmierzające do zagospodarowania doliny rzeki na cele rekreacji i sportu.</i>	
Działanie 1	Ograniczenie ilości zrzucanych ścieków do rzeki – likwidacja wlotów nieczyszczonych ścieków i skierowanie ich do oczyszczalni; przebudowa sieci kanalizacyjnej w mieście	
Miernik oceny działania 1	<ul style="list-style-type: none"> • Ilość zlikwidowanych wlotów • Ładunek odprowadzanych ścieków 	
Termin realizacji działania 1	2005-2015	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Inżynierii Komunalnej	
Działanie 2	Zagospodarowanie terenów przyległych do rzeki na cele rekreacyjno- sportowe wraz z rozbudową bazy sportowej Stworzenie w dolinie rzeki systemu ścieżek rowerowych i ich połączenie ze ścieżkami i szlakami w sąsiednich miastach	
Miernik oceny działania 2	<ul style="list-style-type: none"> • Ilość poniesionych nakładów brutto • Ilość korzystających / rok • Długość wybudowanych ścieżek 	
Termin realizacji działania 2	2015	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji Wydział Polityki Społecznej Zakład inżynierii Komunalnej	
Działanie 3	Udostępnienie części terenów w dolinie rzeki Brynicy pod działalność usługową związaną z rekreacją i sportem	
Miernik oceny działania 3	<ul style="list-style-type: none"> • Liczba podmiotów (MSP) prowadzących działalność w miejscu • Powierzchnia terenów przeznaczonych dla MSP 	
Termin realizacji działania 3	2015	
Realizator (odpowiedzialny) programu	Zakład Inżynierii Komunalnej Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji Wydział Urbanistyki i Gospodarki Nieruchomościami Wydział Rozwoju Miasta	



Program	<i>Symbol</i> <i>RG 4</i>	Rozwój układu komunikacyjnego miasta
Opis programu	<i>Budowa i przebudowa dróg łączących miasto z Aglomeracją celem usprawnienia połączeń i otwarcia terenów pod budownictwo i inwestycje.</i>	
Działanie 1	<i>Budowa nowych połączeń miasta z Siemianowicami, Katowicami i Sosnowcem</i>	
Miernik oceny działania 1	<ul style="list-style-type: none"> • Długość i powierzchnia wybudowanych dróg • Długość ulic spełniających parametry dróg ekspresowych (E) lub głównych ruchu przyspieszonego (GP) 	
Termin realizacji działania 1	2015	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Burmistrz Miasta Wydział Rozwoju Miasta Wydział Urbanistyki i Gospodarki Nieruchomościami	
Działanie 2	<i>Budowa punktu przesiadkowego park&ride</i>	
Miernik oceny działania 2	<ul style="list-style-type: none"> • Ilość przystanków komunikacji zbiorowej; • Ilość obsługujących linii komunikacji zbiorowej • Czas dojazdu środkami komunikacji publicznej do centrów miast ościennych • ilość korzystających osób / rok 	
Termin realizacji działania 2	2015	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Burmistrz Miasta Wydział Rozwoju Miasta Wydział Urbanistyki i Gospodarki Nieruchomościami	
Działanie 3	<i>Miejski układ drogowy – udrożnienie połączeń drogowych wewnątrz miasta oraz łączących Czeladź z okolicznymi miastami</i>	
Miernik oceny działania 3	<ul style="list-style-type: none"> • Długość ulic spełniających parametry dróg głównych (G) • Powierzchnia przebudowanych dróg i chodników 	
Termin realizacji działania 3	Do 2015	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Inżynierii Komunalnej	
Uwagi:	Konieczność koordynacji działań z sąsiednimi miastami i uzgodnienie harmonogramu działań	



Program	<i>Symbol S 1</i>	Rozwój systemu pomocy społecznej oraz budownictwo socjalne
Opis programu	<p><i>Przebudowa, modernizacja i doposażenie obiektów służących szeroko rozumianej pomocy społecznej, a także organizacja noclegowni prowadzonej przez organizację pozarządową.</i></p> <p><i>Przystosowanie obiektów komunalnych do potrzeb osób starszych i niepełnosprawnych oraz rozszerzenie oferty opieki nad osobami starszymi i niepełnosprawnymi. Budowa i adaptacja lokali oraz mieszkań socjalnych. Szeroko rozumiana aktywizacja osób długotrwale bezrobotnych i młodzieży poprzez szkolenia, pośrednictwo pracy, współpracę z innymi podmiotami działającymi na rzecz rynku pracy.</i></p>	
Działanie 1	Poprawa warunków i standardów usług w zakresie opieki społecznej świadczonych przez miasto	
Miernik oceny działania 1	<ul style="list-style-type: none"> • Liczba zmodernizowanych placówek • Liczba osób korzystających z pomocy w obiektach i placówkach działających w mieście 	
Termin realizacji działania 1	2015	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Wydział Polityki Społecznej	
Działanie 2	Program aktywizacji bezrobotnych w mieście. Utworzenie Centrum Wolontariatu oraz Klubu Pracy.	
Miernik oceny działania 2	<ul style="list-style-type: none"> • Liczba osób bezrobotnych objętych programem • Liczba osób działających w Centrum Wolontariatu • Liczba osób korzystających z pomocy instytucjonalnej na terenie miasta 	
Termin realizacji działania 2	Od 2005	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Wydział Polityki Społecznej	
Działanie 3	Tworzenie warunków sprzyjających profilaktyce patologii i usuwaniu skutków wykluczenia społecznego	
Miernik oceny działania 3	<ul style="list-style-type: none"> • Liczba projektów zrealizowanych w ww. działaniu • Liczba osób objętych programami i projektami profilaktyki wykluczenia społecznego 	
Termin realizacji działania 4	Od 2005 r.	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Wydział Polityki Społecznej Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej Ośrodek Integrycyjny „SENIOR”	



Cd. Karty programu S1

Program	<i>Symbol</i> <i>S 1</i>	<i>Rozwój systemu pomocy społecznej oraz budownictwo socjalne</i>
Działanie 4	<i>Adaptacja i budowa lokali socjalnych</i>	
Miernik oceny działania 4	<ul style="list-style-type: none"> • Liczba i powierzchnia nowych mieszkań • Liczba i powierzchnia zaadaptowanych lokali 	
Termin realizacji działania 4	Do 2015 r.	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Wydział Polityki Społecznej Zakład Budynków Komunalnych Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej	



Program	<i>Symbol</i> S 2	Unowocześnienie systemu edukacji w mieście
Opis programu	<i>Dywersyfikacja form nauczania. Remont budynków, modernizacja wyposażenia edukacyjnego i zaplecza placówek.</i>	
Działanie 1	<i>Dostosowanie oferty edukacyjnej do maksymalnego wykorzystania potencjalnych zdolności ucznia</i>	
Miernik oceny działania 1	<ul style="list-style-type: none"> • Ilość dodatkowych zajęć edukacyjnych • Ilość uczniów objętych dodatkowymi zajęciami 	
Termin realizacji działania 1	2007	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Wydział Edukacji Wydział Polityki Społecznej	
Działanie 2	<i>Stworzenie modelu szkolenia sportowego dzieci i młodzieży w oparciu o kluby i szkołę sportową</i>	
Miernik oceny działania 2	<ul style="list-style-type: none"> • Liczba dzieci objętych programem • Ilość programów szkolenia sportowego 	
Termin realizacji działania 2	2008	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Wydział Edukacji	
Działanie 3	<i>Rozszerzanie programu „Internet w szkole” - rozszerzanie i stałe modernizowanie pracowni komputerowych, sal multimedialnych; przygotowanie do funkcjonowania w społeczeństwie informacyjnym</i>	
Miernik oceny działania 3	<ul style="list-style-type: none"> • Liczba dzieci objętych programem 	
Termin realizacji działania 3	2008	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Wydział Edukacji Wydział Polityki Informacyjnej	
Działanie 4	<i>Poprawa warunków lokalowych i komfortu nauki w placówkach oświatowych, w tym termomodernizacja zasobów edukacyjnych i zagospodarowanie otoczenia szkół</i>	
Miernik oceny działania 4	<ul style="list-style-type: none"> • Ilość modernizowanych placówek • Powierzchnia użytkowa placówek • Powierzchnia terenu poddanego przekształceniom 	
Termin realizacji działania 4	Od 2005	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Budynków Komunalnych	



Program	<i>Symbol S 3</i>	Rozwój kultury i sportu w mieście.
Opis programu	<i>Modernizacja istniejących placówek i tworzenie nowych (muzeum, sala wystaw, domy kultury, inne); ochrona zabytków; rozszerzanie oferty kulturalnej.</i>	
Działanie 1	Modernizacja istniejących placówek i poprawa ich wyposażenia	
Miernik oceny działania 1	<ul style="list-style-type: none"> • Liczba zmodernizowanych placówek • Powierzchnia zmodernizowanych placówek 	
Termin realizacji działania 1	Od 2004 r.	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Budynków Komunalnych Wydział Polityki Społecznej Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji	
Działanie 2	Zwiększenie oferty kulturalnej miasta poprzez utworzenie muzeum z salą wystaw, domów kultury, odnowę i ochronę zabytków w mieście (NOT, kompleksy kopalniane, kapliczki itp.), tworzenie szlaków turystyczno-edukacyjnych oraz rozszerzanie oferty imprez kulturalnych i masowych w mieście (festyny, jarmarki, koncerty, konkursy, wystawy itp.)	
Miernik oceny działania 2	<ul style="list-style-type: none"> • Liczba placówek kultury w mieście • Ilość imprez kulturalnych w roku 	
Termin realizacji działania 2	Od 2005	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Wydział Polityki Społecznej Wydział Rozwoju Miasta Zakład Budynków Komunalnych	
Działanie 3	Poprawa bazy sportowej poprzez modernizację i budowę nowych obiektów (boiska środowiskowe i szkolne, ścieżki zdrowia, ścieżki rowerowe, wyciąg narciarski, kryty basen, lodowisko, itp.)	
Miernik oceny działania 3	<ul style="list-style-type: none"> • Ilość zmodernizowanych lub nowych obiektów • Ilość osób korzystających w roku 	
Termin realizacji działania 3	Od 2005	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji Wydział Polityki Społecznej Wydział Edukacji Wydział Rozwoju Miasta	



Cd. Karty programu S3

Program	<i>Symbol</i> S 3	Rozwój kultury i sportu w mieście - cd.
Działanie 4	Organizowanie cyklicznych imprez sportowych, promocyjnych i rekreacyjnych o zasięgu miejskim, powiatowym, regionalnym, ogólnopolskim oraz międzynarodowym	
Miernik oceny działania 4	<ul style="list-style-type: none"> Liczba zorganizowanych imprez w roku 	
Termin realizacji działania 4	Od 2005 r.	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji Wydział Polityki Społecznej Wydział Edukacji Wydział Polityki Informacyjnej	
Działanie 5	Opracowanie i wdrażanie programów nauczania o lokalnych i regionalnych wartościach kulturowych i tradycjach	
Miernik oceny działania 5	<ul style="list-style-type: none"> Liczba programów nauczania 	
Termin realizacji działania 5	Od 2005 r.	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Wydział Polityki Społecznej Wydział Edukacji	
Działanie 6	Promocja miasta przez kulturę i sport oraz rozszerzanie współpracy z ośrodkami i placówkami działającymi w szeroko rozumianej sferze kultury, sportu i rekreacji	
Miernik oceny działania 6	<ul style="list-style-type: none"> Liczba zorganizowanych imprez w roku Liczba instytucji współpracujących z miastem 	
Termin realizacji działania 6	Od 2005 r.	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Wydział Polityki Społecznej Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji Wydział Edukacji	



Program	<i>Symbol</i> S 4	<i>Poprawa warunków leczenia mieszkańców Gminy Czeladź</i>
Opis programu	<i>Zwiększenie dostępności i jakości usług medycznych poprzez zakup sprzętu specjalistycznego oraz programy profilaktyki zdrowotnej</i>	
Działanie 1	<i>Doposażenie placówek systemu opieki zdrowotnej w specjalistyczny sprzęt</i>	
Miernik oceny działania 1	<ul style="list-style-type: none"> Ilość środków przeznaczonych na zakup sprzętu 	
Termin realizacji działania 1	Od 2005 r.	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Wydział Polityki Społecznej	
Działanie 2	<i>Organizacja profilaktyki zdrowotnej dla mieszkańców miasta oraz działań prozdrowotnych</i>	
Miernik oceny działania 2	<ul style="list-style-type: none"> Liczba przebadanych osób Ilość akcji związanych z profilaktyką zdrowotną 	
Termin realizacji działania 2	Od 2004 r.	
Realizator (odpowiedzialny) programu	Wydział Polityki Społecznej	



Program	<i>Symbol IT 1</i>	Porządkowanie gospodarki ściekowej
Opis programu	<i>Dostosowanie istniejącej sieci kanalizacyjnej do obowiązujących norm i standardów, tj. m.in. rozdzielanie ścieków sanitarnych od deszczowych; wymiana starej sieci, likwidacja istniejących wylotów ścieków do rzeki, itp.</i>	
Działanie 1	Rozbudowa sieci kanalizacyjnej, w tym budowa sieci kanalizacyjnej na terenach przewidzianych pod budownictwo	
Miernik oceny działania 1	<ul style="list-style-type: none"> • Długość wybudowanej sieci • Ładunek ścieków odprowadzanych do sieci • Powierzchnia terenów dostępnych dzięki realizacji inwestycji 	
Termin realizacji działania 1	2005-2015	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Inżynierii Komunalnej	
Działanie 2	Porządkowanie gospodarki kanalizacyjnej miasta, w tym wymiana sieci zużytej technicznie i wymagającej przebudowy	
Miernik oceny działania 2	<ul style="list-style-type: none"> • Długość wymienionych sieci • Ładunek ścieków odprowadzanych do sieci 	
Termin realizacji działania 2	2005-2015	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Inżynierii Komunalnej	
Działanie 3	Budowa oczyszczalni ścieków lub objęcie akcji (udziałów) istniejącej oczyszczalni	
Miernik oceny działania 3	<ul style="list-style-type: none"> • Ilość odbieranych ścieków przez oczyszczalnię 	
Termin realizacji działania 3	2010-2012	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Inżynierii Komunalnej	
Uwagi:	W przypadku, gdy analiza ekonomiczna wykaże nieopłacalność inwestycji polegającej na budowie własnej oczyszczalni ścieków lub objęciu udziałów – zaniechanie realizacji działania 3.	



Program	<i>Symbol IT 2</i>	Rozbudowa miejskiego systemu zaopatrzenia w wodę
Opis programu	<i>Modernizacja istniejącej sieci wodociągowej, wymiana zużytej technicznie sieci, budowa magistrali wodociągowej Piaski - Staszica oraz inne przedsięwzięcia zmierzające do właściwej organizacji zaopatrzenia w wodę i poprawy bezpieczeństwa dostaw.</i>	
Działanie 1	Połączenie istniejących i planowanych ujęć wody pitnej w system zapewniający bezpieczeństwo dostaw dla odbiorców	
Miernik oceny działania 1	<ul style="list-style-type: none"> • Długość wybudowanej lub zmodernizowanej sieci 	
Termin realizacji działania 1	2005-2015	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Inżynierii Komunalnej	
Działanie 2	Wymiana zużytych i starych sieci wodociągowych w mieście	
Miernik oceny działania 2	<ul style="list-style-type: none"> • Długość wymienionych sieci 	
Termin realizacji działania 2	2005-2015	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Inżynierii Komunalnej	
Działanie 3	Budowa nowych sieci wodociągowych na terenach przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe	
Miernik oceny działania 3	<ul style="list-style-type: none"> • Długość wybudowanych sieci • Powierzchnia terenów dostępnych dzięki realizacji inwestycji 	
Termin realizacji działania 3	Do 2015 r.	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Inżynierii Komunalnej	



Program	<i>Symbol</i> IT 3	Modernizacje istniejących dróg i skrzyżowań
Opis programu	<i>Modernizacja istniejących powierzchni dróg, chodników skrzyżowań, jak również modernizacja sieci oświetleniowej celem zmniejszenia zużycia energii elektrycznej na oświetlenie dróg.</i>	
Działanie 1	Poprawa stanu nawierzchni dróg i chodników	
Miernik oceny działania 1	• Powierzchnia zmodernizowanych nawierzchni	
Termin realizacji działania 1	2005-2015	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Inżynierii Komunalnej	
Działanie 2	Poprawa organizacji i bezpieczeństwa ruchu drogowego	
Miernik oceny działania 2	• Procentowe zmniejszenie się ilości wypadków oraz kolizji	
Termin realizacji działania 2	od 2005	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Inżynierii Komunalnej	
Działanie 3	Uporządkowanie i rozbudowa oświetlenia ulicznego w mieście	
Miernik oceny działania 3	• Nakłady ponoszone na modernizację i rozbudowę oświetlenia ulicznego w danym roku	
Termin realizacji działania 3	od 2005	
Realizator (odpowiedzialny) działania	Zakład Inżynierii Komunalnej	



9.4 PREZENTACJA FIRMY INWEST CONSULTING S.A.

INWEST CONSULTING S.A. jest firmą doradczą, specjalizującą się w świadczeniu usług konsultacyjnych natury ekonomiczno-finansowej (doradztwo przy emisjach obligacji, tworzenie strategii, konstruowaniu wieloletnich planów inwestycyjnych, budżetów zadaniowych) dla gmin, powiatów i stowarzyszeń samorządowych, jak również dla firm i podmiotów gospodarczych. INWEST CONSULTING S.A. animuje oryginalne projekty gospodarcze, zapewniając im kompleksową obsługę prawną i ekonomiczno-finansową; ponadto firma i jej współpracownicy prowadzą aktywną działalność szkoleniową, uczestnicząc w charakterze wykładowców i/lub organizujących liczne szkolenia i seminaria specjalistyczne. Główny zakres działalności Spółki obejmuje:

- doradztwo przetargowe przy emisji obligacji dla gmin,
- konstruowanie wieloletnich planów inwestycyjnych,
- analizy zarządzania płynnością finansową dla gmin,
- badanie efektywności wykorzystania środków finansowych oraz proponowanie rozwiązań zmierzających do poprawy efektywności ich zarządzania,
- restrukturyzacja podmiotów gospodarczych np. przedsiębiorstw komunalnych,
- opracowywanie strategii rozwoju,
- opracowywanie Planów Rozwoju Lokalnego,
- doradztwo kredytowe,
- doradztwo przy wyborze banku obsługującego rachunek ,
- opracowywanie studiów wykonalności dla inwestycji samorządowych

Nasze atuty to, m.in.:

- **doświadczenie - współpracujemy z samorządami terytorialnymi od roku 1995,**
- **kwalfikacje - prowadzimy wykłady na wyższych uczelniach w Poznaniu: Akademia Ekonomiczna i Wyższa Szkoła Bankowa,**
- **referencje od Zleceniodawców,**
- **kontakty z mediami - "Rzeczpospolita", "Puls Biznesu", "Wspólnota",**
- **przeprowadzanie bezpłatnych szkoleń dla gmin, powiatów i województw w zakresie emisji obligacji oraz zasad tworzenia wieloletnich planów inwestycyjnych,**
- **kompleksowe wykonanie wszystkich prac,**
- **jednostki samorządu terytorialnego uzyskały na przetargach organizowanych przez INWEST Consulting SA najniższe marże ponad rentowność bonów skarbowych dla emisji obligacji komunalnych w Polsce**
- **provizje pobierane przez agentów emisji obligacji od gmin, którym doradza INWEST Consulting SA. należą do najniższych w kraju (od 0% do 0,4%, średnio 0,2 %)**



INWEST CONSULTING S.A. jest akredytowanym wykonawcą usług w ramach programu Unii Europejskiej Phare „Finansowanie dla wzrostu” realizowanych w następujących dziedzinach:

- **Emisja i wprowadzania do obrotu publicznego akcji/obligacji;**
- **Pozyskiwanie inwestora strategicznego;**
- **Usługi związane z uzyskiwaniem finansowania z różnych źródeł.**

LISTA KLIENTÓW FIRMY

Gminy i miasta na prawach powiatu:

Augustów, Barwice, Będzin, Biała Piska, Biała Podlaska, Brzesko, Chodzież, Choszczno, Czarne, Czarnków, Czerwionka-Leszczyny, Działdowo, Giętrząwałd, Głucholazy, Gostynin, Grudziądz, Jaraczewo, Jaworzno, Jelenia Góra, Jeziora Wielkie, Jawor, Kietrz, Kłodawa, Kobylnica, Konin, Kostrzyn Wlkp., Kościan, Kórnik, Krotoszyn, Kruszwica, Krzyż Wlkp., Kunice, Kutno, Kwidzyn, Legnickie Pole, Leszno, Leśnica, Lębork, Lubań, Lubasz, Lubin, Luboń, Łęczyca, Mieszyń, Międzychód, Mściwojów, Murowana Goślina, Nidzica, Nowa Wieś Wielka, Nowogrodziec, Nysa, Olsztyn, Olsztynek, Oława, Opalenica, Opole, Opole Lubelskie, Osieczna, Ostróda, Pępowo, Piła, Pleszew, Pniewy, Połczyn Zdrój, Poznań, Pruszcz, Pyzdry, Radlin, Rąbino, Ruciane Nida, Rybnik, Siemno, Sieradz (gmina), Sieradz (miasto), Sosnowiec, Spytkowice, Starachowice, Starogard Gdański, Strzegom, Suchy Las, Szamocin, Szczawnica, Śmigiel, Środa Śląska, Świdnica, Świecie, Tczew, Trawniki, Turek, Tychy, Udanin, Ujazd, Ustka, Warszawa Białołęka, Wałbrzych, Wąbrzeźno, Wągrowiec, Wieruszów, Wschowa, Zgorzelec.

Powiaty:

Brzozów, Gniezno, Elbląg, Ełk, Jarosław, Giżycko, Kętrzyn, Kościan, Krotoszyn, Kwidzyn, Leżajsk, Lubań, Nowe Miasto Lubawskie, Olsztyn, Polkowice, Przemyśl, Przeworsk, Puck, Sępólno Krajeńskie, Sieradz, Sławno, Słupca, Sochaczew, Starachowice, Szczecinek, Środa Śląska, Tuchola, Wołów, Zgorzelec, Zielona Góra, Złotów, Żagań, Żary.

Województwa:

Małopolskie, Podlaskie, Wielkopolskie.