

## PROTOKÓŁ

z posiedzenia Komisji Polityki Społecznej, Zdrowia i Bezpieczeństwa

w dniu 25 czerwca 2007 r.

### Obecni :

wg listy obecności.

### W posiedzeniu Komisji uczestniczyli:

Mariusz Kozłowski – Wicestarosta Powiatu Będzińskiego, Jacek Kołacz – Dyrektor PZ ZOZ w Będzinie, Radna Powiatu Będzińskiego, członek Zarządu Powiatu – Anna Horzelska – Matyja, Radna Powiatu Będzińskiego – Anna Buczek, Teresa Wąsowicz – Kierownik Wydziału Polityki Społecznej

### Posiedzenie Komisji prowadził :

Przewodniczący Komisji Polityki Społecznej, Zdrowia i Bezpieczeństwa – Marek Rajca

### Porządek posiedzenia:

1. Informacja dotycząca planów restrukturyzacyjnych PZ ZOZ.
2. Ocena stanu zdrowia i profilaktyka wśród dzieci i młodzieży.
3. Zaopiniowanie materiałów sesyjnych.
4. Sprawy bieżące.

### Ad. 1 porządku obrad

**Marek Rajca** - **Przewodniczący Komisji Polityki Społecznej, Zdrowia i Bezpieczeństwa**

- Otwieram posiedzenie Komisji.
- Proszę Pana Dyrektora o zapoznanie nas z projektem zmian restrukturyzacyjnych w PZ ZOZ.

**Jacek Kołacz** - **Dyrektor PZ ZOZ**

- Plan restrukturyzacji, który przygotowaliśmy zakłada szereg zmian zarówno w budynku szpitala w Czeladzi jak i w Będzinie. Oddziały zabiegowe ginekologiczne, które są zarówno w Będzinie jak i w Czeladzi co roku przynoszą straty. Ten sam rodzaj świadczeń medycznych, poszerzony w Będzinie o część położniczą mógłby być realizowany w ramach jednego oddziału. Podobna sytuacja dotyczy chirurgii. Zmiana restrukturyzacyjna dotyczyć miałaby połączenia oddziałów czeladzkich i będzińskich oraz zmiany organizacji. Opracowaliśmy dwie wersje restrukturyzacji. W pierwszej ginekologia i położnictwo i noworodki w całości

znajdowałyby się w Będzinie, chirurgia natomiast przeszłaby do Czeladzi. W drugiej wersji ginekologia i położnictwo znalazłoby się w Czeladzi i chirurgia również w Czeladzi. Idea tego działania jest taka, aby stworzyć w Będzinie oddział zachowawczy, który pracowałby w systemie planowanym – planowe przyjęcia, typu Zakład Pielęgnacyjno – Opiekuńczy, Oddział Rehabilitacji Ogólnoustrojowej i interna, która mogłaby być przeprofilowana w kierunku geriatry. Jedną internę włączylibyśmy do szpitala czeladzkiego. Mielibyśmy 3 interny, które dyżurowałoby w systemie ostrym całodobowym na zmianę. Mamy nadzieję, że dostaniemy środki z europejskiego funduszu na OIOM w czeladzkim szpitalu. Oprócz tego niektóre oddziały musiałyby znaleźć się w innych miejscach niż obecnie w szpitalu. Jeżeli wybudujemy własną centralną sterylizatornię w czeladzkim szpitalu, ta inwestycja powinna się amortyzować w ciągu 3 lat. Harmonogram tych działań to jest harmonogram wieloletni. Każdy etap zmian będzie znów omawiany

**Marek Rajca - Przewodniczący Komisji Polityki Społecznej, Zdrowia i Bezpieczeństwa**

- Jak to będzie perspektywa czasowa?

**Jacek Kołacz - Dyrektor PZ ZOZ**

- Założyliśmy to do 2011 roku, ale to wszystko jest uzależnione od pozyskania środków. Żeby dokonać połączenia dwóch chirurgii musimy najpierw wyremontować blok operacyjny w czeladzkim szpitalu. Od tego chcemy zacząć. Pierwsze ruchy zakładamy na styczeń 2008 r. jest to program, który ma wytyczyć zadania, które przed nami stoją. To Rada Powiatu podejmie taką decyzję kierunkową. Te zmiany mają za zadanie bardziej zekonomizować nasze działanie, bardziej wykorzystać kadrę i przede wszystkim usprawnić obsługę pacjenta. Pojawiła się również propozycja zamontowania rezonansu magnetycznego w czeladzkim szpitalu w pomieszczeniach po byłej pralni. Czekamy na odpowiedź firmy, która chce to urządzenie zamontować.

**Marek Rajca - Przewodniczący Komisji Polityki Społecznej, Zdrowia i Bezpieczeństwa**

- Jakiego rzędu oszczędności mają przynieść te planowane zmiany?

**Jacek Kołacz - Dyrektor PZ ZOZ**

- Nie da się tego policzyć dokładnie. Można założyć, że od 1.200.000 zł do 1.300.000 zł zmniejszenia kosztów działalności przy wersji zaakceptowanej przez Radę Społeczną. W drugiej wersji, gdzie ginekologia z położnictwem miałyby przejść do Czeladzi, według mnie na poziomie 1.500.000 zł – 1.600.000 zł.

**Mariusz Kozłowski - Wicestarosta Będziński**

- Nakładane inwestycje powinny amortyzować się w ciągu 3 lat, a po wprowadzonych rok do roku zmianach szpital powinien zaoszczędzać ok. 1.500.000 zł.

**Marek Rajca - Przewodniczący Komisji Polityki Społecznej, Zdrowia i Bezpieczeństwa**

- Jak wygląda obecne zadłużenie szpitala?

**Jacek Kołacz - Dyrektor PZ ZOZ**

- 2006 rok szpital zamknął na poziomie zadłużenia 614.000 zł. Stan zobowiązań na koniec grudnia 2005 r. a 2006 r. zmniejszył się o ok. 1 mln zł. Zadłużenie ogóle to ok. 13 mln zł. Zadłużenie wobec dostawców na koniec roku było na poziomie 4.700.000 zł.

**Krzysztof Dąbrowski - Członek Komisji**

- Jak lekarze oceniają te zmiany? Bo rozumiem, że powiat jest za.

**Anna Horzelska – Matyja - radna Powiatu Będzińskiego, członek Zarządu Powiatu**

- W poprzedniej kadencji, kiedy opiniowaliśmy połączenie szpitali, głównym celem jaki nam przyświecały były dwie sprawy. Po pierwsze wprowadzenie połączonego szpitala do sieci, co zabezpieczyłoby jego dalsze funkcjonowanie, po drugie przyczyny czysto ekonomiczne. Poprawa kondycji finansowej miała głównie opierać się na tym, że miano połączyć oddziały zabiegowe, czyli chirurgię ogólną i ginekologię i położnictwa. Te dwa oddziały generowały największe straty. Tych czynności po połączeniu nie wykonano przez 3 lata. Ja jestem zwolennikiem tej propozycji odrzuconej, tzn. utworzenia jednego szpitala ostrego zabiegowo – diagnostycznego, a zrobienie drugiego szpitalem opieki długoterminowej i rehabilitacyjnej. Można przyjąć koncepcję odwrotną. Niestety w Będzinie nie ma warunków, aby pomieścić wszystkie oddziały zabiegowe. Takie warunki spełnia Czeladź. Największe oszczędności są w likwidacji funkcjonowania bloku operacyjnego / w tej chwili funkcjonują 3 bloki operacyjne – w Czeladzi 1, 2 w Będzinie, dla chirurgii i ginekologii/, pionu anestezyjologicznego /dyżur w Czeladzi i dyżur w Będzinie oddzielny/. Jeżeli szpital w Będzinie przekształcony zostałby w szpital długoterminowej rehabilitacji nie musiałby planować w systemie 3-zmianowym zaplecze diagnostyczne, izba przyjęć. I to dopiero daje wymierne oszczędności. Niestety w tym programie nie mamy wyliczonych efektów finansowych ani dla jednej koncepcji, ani dla drugiej. Nie wiemy, czy ta koncepcja, którą przy głosach 5 do 4 Komisja Zdrowia przegłosowała, jest tą koncepcją, która rzeczywiście przyniesie jakikolwiek efekt finansowy, bo jeżeli zostawimy w Będzinie ginekologię z położnictwem, to cały blok dalej funkcjonuje. Jeżeli będzie funkcjonowała chirurgia krótkoterminowa, to blok będzie funkcjonował nadal. Być może będzie to kilka etatów pielęgniarskich oszczędności i nic poza tym. Koszty przy jednej i drugiej koncepcji to jest ok. 9.000.000 zł, z tym że koncepcja ta bardziej radykalna jest o 350.000 zł droższa. Z tego co jest podane w tym materiale wynika, że ponad 1.000.000 zł różnicy jest na korzyść tej koncepcji radykalnej. Ponieważ te zmiany podstawowe pociągają za sobą inne zmiany – przeniesienie ZPO, internia do Czeladzi – to stawia pod znakiem zapytania te dalsze ruchy, bo jeżeli tam zostają 2 oddziały zabiegowe, czyli szpital dalej pracuje w systemie ostrym, to po co tę jedną internę przenosić tu, a ZPO tam. Jaki jest sens tego? Jeżeli chcemy efekt finansowy uzyskać, to tu powinien być jeden dobrze funkcjonujący szpital ostry, natomiast , natomiast forma będzińskiego szpitala jako opieki długoterminowej byłaby bardzo sensowna.
- W jaki sposób oddział ginekologiczno położniczy, który jest planowany w Będzinie wraz z oddziałem noworodkowym, który w tej chwili generuje stratę ok. 600.000 zł ma zamiar zredukować straty? Bo z tego nie wynika, by taka możliwość była.
- W niedługim czasie Państwo będziecie opiniować uchwałę powiatu w tej sprawie i chciałabym, abyście Państwo mieli świadomość co opiniujecie.

**Anna Buczek - radna Powiatu Będzińskiego**

- Moje zdanie jest takie samo jak dr Horzelskiej. Jeszcze jeden argument - pozostawienie ginekologii to pozbawienie jej diagnostyki w postaci tomografii, laboratorium i opieki i asysty chirurga. Jest to nielogiczne.

**Hanna Szotowska - członek komisji**

- Zawsze jakiegokolwiek zmiany były w pierwszej kolejności rozważane ze stroną społeczną, związkami, radą społeczną, komisją zdrowia w powiecie i rada powiatu. Teraz jest odwrócenie tego wszystkiego. Proszę o wytłumaczenie dlaczego tak.
- Plan zakłada zmiany na 5 lat. W służbie zdrowia dziś trudno coś zaplanować na rok, dwa.
- Kto tworzył ten projekt, kto jest za to odpowiedzialny?
- Jako związki zawodowe opiniujemy negatywnie te zmiany, bo uważam że są przygotowane chaotycznie, niedokładnie, nie ma żadnej analizy finansowej.
- W tym projekcie jest kilka rzeczy, które powinny być realizowane, czyli zadłużenie chirurgii i ginekologii. Brakuje określenia działań priorytetowych. Nie możemy się zgodzić na to, że oddziały będą przenoszone z miejsca na miejsce. To wszystko muszą być działania bardzo dogłębnie przemyślane. Pozytywne jest to, że trzeba uruchomić OIOM, że trzeba zdobywać środki.
- Wiem, że jest uchwała Rady poprzedniej kadencji o przeznaczeniu kwoty 500.000 zł na potrzeby szpitala. Chciałabym zaapelować o wykonanie tej uchwały.

- Duże koszty zostały poniesione na uruchomienie Zakładu Pielęgnacyjno – Opiekuńczego. Zakład ma świetną lokalizację, z możliwością wyjścia do ogrodu. Po przeniesieniu Zakładu do szpitala w Będzinie zamykamy tych ludzi w klatce.
- Jako przedstawiciele załogi nie zostaliśmy na żadnym posiedzeniu Rady Społecznej dopuszczeni do głosu. Materiały na temat zmian otrzymaliśmy na Radzie i nie mieliśmy możliwości wcześniejszego zapoznania się z nimi.

**Mariusz Kozłowski - Wicestarosta Będziński**

- Na ostatniej Radzie Społecznej zostaliście Państwo dopuszczeni do głosu. Wszystkie głosy zostały wysłuchane.
- Jeżeli ktoś jest w stanie dokonać wyliczeń, to zachęcam do tego. Materiały budowlane zdrożały o 100%. Nie powiedziałem, że przedstawię to i na pewno się to nie zmieni.
- Założenie, które przedstawiłem przed rozpoczęciem jakichkolwiek prac miało jedną rzecz priorytetową - nie może to być ze szkodą dla pacjentów i nie może ulec redukcji stan etatowy.
- Jaki był efekt przeniesienia położnictwa do Będzina? W Czeladzi było 230 - 250 porodów rocznie, a do Będzina przeszło kilkanaście. Jeżeli mamy przenieść położnictwo do Czeladzi, to przejdzie ok. 100 porodów na 400 obecnie w Będzinie. Będzin ma zdecydowanie bliżej 2 jednostki, które zapewniają taką samą opiekę, komunikacyjnie zdecydowanie lepiej powiązane. A proszę wziąć pod uwagę jedną rzecz, żeby ginekologia z położnictwem finansowały się na zero, potrzeba rodzących na poziomie 600. z mojego punktu widzenia przeniesienie położnictwa z powrotem do Czeladzi jest błędem.

**Anna Horzelska – Matyja - radna Powiatu Będzińskiego, członek Zarządu Powiatu**

- Pan Starosta mówi tu o kosztach materiałów budowlanych, a do wyliczenia oszczędności nie potrzebne są nam takie koszty.
- Co dało przeniesienie położnictwa do Będzina? W tym okresie były to 2 oddzielne jednostki i w ten sposób zredukowaliśmy straty przynoszone przez oddział noworodków i położniczy, co było z korzyścią dla szpitala w Czeladzi. A, że Będzin nie zyskał na tym, przewidywaliśmy, że przynajmniej część kobiet pójdzie rodzić do Będzina.

**Mariusz Kozłowski - Wicestarosta Będziński**

- Czy Państwo źle przewidzieliście?

**Anna Horzelska – Matyja - radna Powiatu Będzińskiego, członek Zarządu Powiatu**

- Nam chodziło o zmniejszenie kosztów szpitala w Czeladzi i to uzyskaliśmy.

**Mariusz Kozłowski - Wicestarosta Będziński**

- Ale ogólnie szpital przynosi większe straty niż przynosił.

**Anna Horzelska – Matyja - radna Powiatu Będzińskiego, członek Zarządu Powiatu**

- W piśmie, które skierował do nas ordynator oddziału ginekologicznego najważniejszą sprawą jest to, że w Będzinie jest dworzec kolejowy.

**Mariusz Kozłowski - Wicestarosta Będziński**

- Pani radna zarzuciła, że najpierw nie konsultowaliśmy tego społecznie, a opracowaliśmy plan. Dlatego, że te poprzednie zmiany opierały się na konsultacjach społecznych i nic z tego nie wyszło. Dlatego postanowiliśmy, że najpierw opracujemy konkretny plan, a potem przedstawimy go do dyskusji.
- Zarzut, że związku zawodowe nie znały tych planów przed Radą Społeczną. Rada było 15, a 6 wszystkie związku zostały poinformowane o zmianach.
- W zespole opracowującym zmiany znaleźli się: Anna Horzelska – Matyja, dyrekcja szpitala, dr Grinpeter, dr Hamankiewicz, dr Płazak.
- Do momentu przedstawienia tych planów do ogólnej wiadomości wszyscy zgadzali się z tymi

- koncepcjami, oprócz umiejscowienia oddziału ginekologii i położnictwa.
- ZPO to jest sprawa, którą zostawiamy na koniec.
- To, że nie ma dokładnych wyliczeń nie jest wynikiem tego, że mamy coś do ukrycia. To jest tylko kierunek. Co do każdego przenosin, w okolicy kwartału, jeżeli będę miał fundusze, przedstawię wyliczenia co do złotówki i na każdej komisji w każdej gminie przedstawię to i będę prosił o akceptację.
- Ta koncepcja spowoduje, że szpital czeladzki będzie szpitalem ostrym, gdzie będzie można zapewnić opiekę wszystkim osobom. W ciągu 2 najbliższych lat jesteśmy w stanie zrealizować OIOM.

**Anna Horzelska – Matyja - radna Powiatu Będzińskiego, członek Zarządu Powiatu**

- Były 2 posiedzenia zespołu, na których została przedstawiona ta gotowa koncepcja, która została zaakceptowana. Zespół nie wypracowywał koncepcji, tylko dostał gotową.

**Mariusz Kozłowski - Wicestarosta Będziński**

- Chciałbym poznać Państwa zdanie na ten temat.

**Andrzej Mentel - członek Komisji**

- Chcemy prosić o przedstawienie nam materiałów na temat zmian wraz z wyliczeniem finansowym tych zmian. Chcielibyśmy też materiały na temat alternatywnej koncepcji zmian wraz z wyliczeniem finansowym, bo w tej chwili nie mamy wyobrażenia na ten temat. Nas interesuje przede wszystkim to, czy mieszkańcy Czeladzi na tym zyskają czy tracą. Prosimy również o informacje dotyczące łącznego zadłużenia szpitala i jakim zmianom będzie ulegać zadłużenie po tej restrukturyzacji. Jeżeli dostaniemy takie materiały będzie się nam łatwiej wypowiadać na ten temat.

**Wiesław Konderak - członek Komisji**

- Moim zdaniem należy jak najszybciej zainwestować w szpital, aby podnieść standard usług, aby ściągać nowych pacjentów.

**Danuta Walczak - członek Komisji**

- Mnie się wydaje, że od lat jest spór czy szpital w Czeladzi, czy szpital w Będzinie. Cały personel powinien wyrazić jedną wspólną opinię. Ten szpital powinien być traktowany jako jedna całość. Powinniśmy decydować się na takie rozwiązania, które będą korzystne dla wejścia szpitala do sieci i tutaj ambicje Będzin powinien odłożyć na później i spojrzeć realnie na całość zagadnienia i wtedy środki, które będą szły nie będą rozkładane na jeden i drugi szpital tylko będą odpowiednio lokowane na wyznaczone priorytetowe zadania. Rada Powiatu i Rada w Czeladzi powinna również mieć również jedno zdanie wyrażając swoją opinie w głosowaniu, pomagając sobie wspólnie.

**Mariusz Kozłowski - Wicestarosta Będziński**

- Jest 870 pracowników szpitala. Byłbym wdzięczny gdyby Pani Radna podjęła się dyskusji z tymi pracownikami.

**Danuta Walczak - członek Komisji**

- Reorganizacja zawsze jest bolesna. Musimy zrozumieć, że powielanie takich samych oddziałów w jednym i drugim szpitalu nie przyniesie żadnych efektów.

**Mariusz Kozłowski - Wicestarosta Będziński**

- Proszę o zrozumienie tych zmian, bo za 4 lata będzie krytyczna sytuacja.

**Danuta Walczak** - **członek Komisji**

- Jeżeli teraz postąpimy zdecydowanie, to za kilka lat te zmiany będą zauważalne.

**Mariusz Kozłowski** - **Wicestarosta Będziński**

- Ja sobie zdaję sprawę z tego, że czysto ekonomiczne podejście do tych zmian nie jest za bardzo idealne. Nie mogę w ten sposób do tego podejść.

**Danuta Walczak** - **członek Komisji**

- Ale czasami trzeba podejmować decyzje, które nie będą się wszystkim podobały. Tego wymaga restrukturyzacja.

**Mariusz Kozłowski** - **Wicestarosta Będziński**

- Ale proszę uwzględnić strukturę nasycenia mieszkańców.

**Danuta Walczak** - **członek Komisji**

- Mieszkańcy się przyzwyczaili, że czeladzianie chcą do Czeladzi, a będzinianie tylko do Będzina, a przecież można kamieniem dorzucić do tych szpitali.

**Jacek Kołacz** - **Dyrektor PZ ZOZ**

- Chciałbym, abyście Państwo spojrzeli też na pozytywne aspekty przekształcenia. Ja patrzę na ten zakład jako na jeden zakład. Z takim samym jak Państwa nastawienie spotkałem się ze strony radnych z Będzina. Oni mówią, że jako duże miasto nagle zostają bez chirurgii, bez ostrej interny i jeszcze ginekologię z położnictwem chcemy zabrać i nic nie zostanie w Będzinie.
- 1 maja minęły 3 lata od połączenia szpitali. Były pewne dysonanse między pracownikami, były różnice w zarobkach. Staraliśmy się to wszystko wyrównać. Nikt nie został zwolniony. To uważam za sukces, ale dalej są animozje między szpitalami.

**Marek Rajca** - **Przewodniczący Komisji Polityki Społecznej, Zdrowia i Bezpieczeństwa**

- Ja bym bardzo prosił, aby Komisję Polityki Społecznej, Zdrowia i Bezpieczeństwa informować o tego typu posunięciach, bo takie informacje tutaj nie docierają i podejrzewam, że gdybym Państwa na dzisiaj nie zaprosił, to być może dostalibyśmy na radę gotową uchwałę powiatu do zaopiniowania.

**Mariusz Kozłowski** - **Wicestarosta Będziński**

- Ale proszę zwrócić uwagę na to, że jest 8 gmin.

**Marek Rajca** - **Przewodniczący Komisji Polityki Społecznej, Zdrowia i Bezpieczeństwa**

- Ale ten szpital jest w tej gminie i tej gminy najbardziej dotyczy.

**Mariusz Kozłowski** - **Wicestarosta Będziński**

- Jeżeli Państwo macie jakieś pytania, mój numer telefonu jest powszechnie znany.

***Przewodniczący Komisji przystąpił do przegłosowania wniosku o treści: " Komisja wnioskuje o udzielenie odpowiedzi przez Burmistrza o terminie realizacji uchwały z 2006 r. dotyczącej zabezpieczenia w budżecie kwoty 500.000 zł na zakupy sprzętowe dla PZ ZOZ w Będzinie".***

## GŁOSOWANIE

6 za  
0 przeciw  
0 wstrzymało się

### Ad. 2 porządku obrad

**Marek Rajca - Przewodniczący Komisji Polityki Społecznej, Zdrowia i Bezpieczeństwa**

- Drugi temat dzisiejszego posiedzenia to: „Ocena stanu zdrowia i profilaktyka wśród dzieci i młodzieży”.
- Nie mamy w materiałach 2 największych podstawowych ZOZ-ów.
- Na pierwszy plan wysuwają się wady postawy. Przy wadach narządu ruchu aż się prosi, aby w Czeladzi był porządny basen.

***Przewodniczący Komisji przystąpił do przegłosowania wniosku o treści: "Komisja prosi Przewodniczącą Rady Miejskiej o wystosowanie pisma do Starosty z zapytaniem o termin remontu basenu w Zespole Szkół Nr 1 w Czeladzi przy ul. Grodzieckiej i jego przyszłość".***

## GŁOSOWANIE

6 za  
0 przeciw  
0 wstrzymało się

### Ad. 3 porządku obrad

**Marek Rajca - Przewodniczący Komisji Polityki Społecznej, Zdrowia i Bezpieczeństwa**

- Czy ktoś z Państwa ma jakieś zapytania do gospodarki gruntami?

*Pytań nie zgłoszono.*

**Ad. 4 porządku obrad**

**Marek Rajca - Przewodniczący Komisji Polityki Społecznej, Zdrowia i Bezpieczeństwa**

- Czy ktoś z Państwa chciałby zabrać głos w sprawach bieżących?
- Jeśli nie ma innych spraw zamykam posiedzenie Komisji.

**Przewodniczący  
Komisji Polityki Społecznej,  
Zdrowia i Bezpieczeństwa**

**Marek Rajca**

*Protokolowała:  
Elżbieta Augustyniak*